



2024 年 4 月 29 日  
參考用

新界區域諮詢委員會  
文件第 349 號

## 新界區域諮詢委員會

### 新界東醫院聯網 2023/24 年度工作匯報及 2024/25 年度工作計劃

#### 徵詢意見

請成員備悉新界東醫院聯網（**新界東聯網**）的 2023/24 年度首三季工作匯報<sup>1</sup>及 2024/25 年度工作計劃，並提供寶貴意見。

#### 背景

2. 新界東聯網是醫院管理局覆蓋面積最大的聯網，致力為沙田區、大埔區及北區內超過 130 萬人口提供以病人為本的服務。聯網內有七間醫院及 10 間普通科門診診所，截至 2023 年 3 月 31 日，聯網共提供 5 196 張病床。人口增長和人口老化使服務需求持續增長，對新界東聯網的住院和門診服務構成壓力，是聯網主要面臨的挑戰。聯網透過引入新的服務模式和門診護理服務，致力擴大服務量及提高服務效率，以應對挑戰。此外，新界東聯網將繼續協調各個工程項目，包括北區社區健康中心、威爾斯親王醫院重建項目和北區醫院擴建項目，並透過將智慧醫院元素融入這些工程項目的新設計中，改善病人和員工的體驗。

#### 2023/24 年度首三季工作匯報（2023 年 4 月 1 日至 12 月 31 日）<sup>1</sup>

3. 新界東聯網已按計劃推展 2023/24 年度各項主要措施。截至 2023 年 12 月 31 日，各項措施進展如下：

##### 3.1 增加服務供應

- 威爾斯親王醫院已於 2023 年第四季增設 10 張急症內科病床及六張急症科病床。
- 威爾斯親王醫院和雅麗氏何妙齡那打素醫院已於 2023 年第四季為急症內科住院病人提供出院藥物管理服務。

<sup>1</sup> 由於 2023/24 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

## 2024/25 年度工作計劃

4. 為配合機構的整體目標，新界東聯網在 2024/25 年度將會推行下列主要措施：

### 4.1 提供智慧醫療

新界東聯網將增加家居自動腹膜透析和家居血液透析名額，以加強腎科服務。在處理慢性疾病方面，聯網將設立指定內科診所，為經慢性疾病共同治理先導計劃轉介的病人提供屬一次性質的專科諮詢。在精神科服務方面，新界東聯網將增聘個案經理，增加精神科社區服務人次。在婦科服務方面，聯網將為 18 歲以下年輕的女性癌症病人提供卵巢組織冷凍保存服務。另外，新界東聯網將於專科門診增加護士診所服務人次，以加強發炎性腸道疾病的護理服務。在藥劑師診所服務方面，新界東聯網將增加藥劑師診所服務人次。

### 4.2 培育智慧團隊

新界東聯網將為駐院醫生和副顧問醫生提供額外晉升機會，以加強醫生的晉升架構。在護理職系方面，聯網將增設額外的副顧問護士職位，以加強護士的晉升架構。同時，新界東聯網將於精神科住院病房增聘護士。聯網亦將加強資深職業治療師、物理治療師和放射師的晉升機會。

### 4.3 增加服務供應

為應付住院服務需求，新界東聯網將於威爾斯親王醫院增設 14 張急症病床、於雅麗氏何妙齡那打素醫院增設 20 張急症病床、在北區醫院增設 10 張急症病床，並在沙田醫院增設 10 張延續護理病床。聯網亦將為急性缺血性中風病人提供 24 小時動脈取栓術服務。另外，雅麗氏何妙齡那打素醫院和北區醫院將增加血液科會診節數。為加強眼科服務，新界東聯網將提供玻璃體注射服務。在專科門診服務方面，新界東聯網將增加眼科及視覺科和耳鼻喉科專科門診新症就診人次。為增強基層醫療服務，聯網將於北區社區健康中心額外增加家庭醫學專科門診就診人次。此外，聯網將加強有關心臟衰竭風險、呼吸道病毒和鼻咽癌病毒的檢測服務，並增加為肺癌病人進行的檢測，以及加強血液培養和呼吸系統感染相關的檢測服務量和提供分子診斷服務。為方便求診病人，聯網亦將繼續支援專科門診的藥物送遞服務。

重點項目及目標

目標	預訂完成日期
<b>提供智慧醫療</b>	
• 於威爾斯親王醫院開展卵巢組織冷凍保存服務，為額外五名 18 歲以下年輕的女性癌症病人提供服務	2025 年第一季
• 於威爾斯親王醫院增加 50 個人工受孕治療服務	2025 年第一季
• 於新界東聯網增聘個案經理，額外提供 5 200 個精神科社區服務人次	2025 年第一季
• 增加家居自動腹膜透析和家居血液透析名額，以加強腎科服務	2025 年第一季
• 於新界東聯網設立指定內科診所，為經慢性疾病共同治理先導計劃轉介的病人提供屬一次性質的專科諮詢	2025 年第一季
• 於新界東聯網專科門診增加 620 個護士診所服務人次，以加強發炎性腸道疾病的護理服務	2025 年第一季
• 於新界東聯網加強藥劑師診所服務，增加 3 500 個藥劑師診所服務人次	2025 年第一季

<b>培育智慧團隊</b>	
• 於新界東聯網精神科住院病房增聘護士	2025 年第一季
• 增加資深職業治療師、物理治療師及放射師的晉升機會	2025 年第一季
• 提供額外副顧問護師職位，以加強護士的晉升架構	2025 年第一季
• 為駐院醫生和副顧問醫生提供額外晉升機會，以加強醫生的晉升架構	2025 年第一季

<b>增加服務供應</b>	
• 於威爾斯親王醫院增設 14 張急症病床、於雅麗氏何妙齡那打素醫院增設 20 張急症病床、於北區醫院增設 10 張急症病床及沙田醫院增設 10 張延續護理病床	2024 年第四季
• 於沙田醫院提升四張精神科復康病床至收症病床	2024 年第四季
• 增聘人手支援威爾斯親王醫院重建計劃（第二期）	2025 年第一季
• 於威爾斯親王醫院及雅麗氏何妙齡那打素醫院增加 375 個內科專科門診新症就診人次	2025 年第一季
• 為耳鼻喉科及眼科及視覺科增加 465 個專科門診新症就診人次	2025 年第一季
• 於北區社區健康中心額外增加 4 000 個家庭醫學專科門診就診人次	2025 年第一季
• 加強威爾斯親王醫院言語治療門診服務和北區醫院深	2025 年第一季

切治療部言語治療支援	
• 支援兒科睡眠研究服務，提供 110 個睡眠研究個案	2025 年第一季
• 於雅麗氏何妙齡那打素醫院和北區醫院增加 590 個血液科會診節數	2025 年第一季
• 於新界東聯網提供 990 個玻璃體注射服務人次，以加強眼科服務	2025 年第一季
• 於新界東聯網為急性缺血性中風病人提供 24 小時動脈取栓術服務	2025 年第一季
• 繼續支援專科門診的藥物送遞服務	2025 年第一季
• 於新界東聯網提供N末端B型利納肽前體檢測，以篩查有心臟衰竭風險的病人	2025 年第一季
• 於新界東聯網增加 19 808 個呼吸道病毒聚合酶鏈反應檢測	2025 年第一季
• 於新界東聯網提供 1 770 個鼻咽癌病毒基因血液檢測	2025 年第一季
• 於新界東聯網為有轉移的肺癌新症或復發病人增加 160個表皮生長因子受體檢測	2025 年第一季
• 加強新界東聯網的化驗服務，增加3 085個檢測服務量，包括血液培養和呼吸系統感染相關測試等及提供分子診斷服務	2025 年第一季