



## 新界區域諮詢委員會 第 116 次會議紀錄

日期：2023 年 4 月 24 日（星期一）

時間：下午 2 時 30 分

地點：醫院管理局大樓 2 樓會議廳(202S)

- 出席者：
- 羅鳳儀教授  
（醫院管理局大會成員）（主席）
  
  - 陳首銘博士  
（代表博愛醫院）
  
  - 傅玉清醫生  
衛生署首席醫生（緊急應變及項目管理）1  
（代表衛生署署長）
  
  - 馮偉昌先生  
（代表大埔醫院）（透過視像連  
線參與會議）
  
  - 何樹光博士  
（社區成員）（透過視像連  
線參與會議）
  
  - 熊子惠女士  
（代表白普理寧養中心）
  
  - 葉順興女士, BBS, MH, JP  
（社區成員）（透過視像連  
線參與會議）
  
  - 高拔陞醫生, JP  
醫院管理局行政總裁

林克忠博士  
(社區成員)

林碧珠女士, MH  
(社區成員)

(透過視像連  
線參與會議)

李志華先生  
(代表雅麗氏何妙齡那打素醫院)

李浩然先生  
(代表沙田醫院)

(透過視像連  
線參與會議)

李洪森先生, BBS, MH  
(代表青山醫院及小欖醫院)

李常威教授  
(代表沙田慈氏護養院)

(透過視像連  
線參與會議)

廖智軒先生  
(社區成員)

馬紹良先生, BBS, MH  
(代表北區醫院)

(透過視像連  
線參與會議)

吳國偉教授  
(代表香港中文大學醫學院)

(透過視像連  
線參與會議)

潘展鴻先生, JP  
(社區成員)

(透過視像連  
線參與會議)

潘國山先生, BBS, MH, JP  
(社區成員)

曾憲芬先生  
(代表屯門醫院)

黃輝帆先生  
(代表威爾斯親王醫院)

因事缺席者： 陳李妮博士, MH  
(社區成員)

邱達根先生  
(代表天水圍醫院)

劉紀明先生  
(社區成員)

湯修齊先生, MH, JP  
(社區成員)

列席者： 余海欣醫生  
新界東醫院聯網總行政經理 (規劃及發展)  
兼威爾斯親王醫院醫務統籌  
[參與討論新界區域諮詢委員會文件第 335 號]

沈雅賢醫生  
衛生署高級醫生 (應急準備及地區關係) 2

鍾健禮醫生  
新界東醫院聯網總監

王耀忠醫生  
新界西醫院聯網總監

李鳳儀女士  
總行政經理 (醫院管理局秘書處)

梁潔瑤女士  
高級行政經理 (醫院管理局秘書處) 1

林志凌先生  
高級中文主任

(秘書)

列席者： 尹淑玲女士  
(醫管局內部培訓計劃)  
新界西醫院聯網矯形及創傷科顧問護師

(透過視像連線參與會議)

曾小查女士  
基督教聯合醫院腫瘤科高級放射治療師

(透過視像連  
線參與會議)

黃啟泉醫生  
東區尤德夫人那打素醫院  
耳鼻喉科副顧問醫生

楊依蘭女士  
瑪麗醫院中央護理部高級護理主任

(透過視像連  
線參與會議)

## 主席致詞

1. 本委員會部分成員有所更替。主席及成員歡迎新成員加入委員會，並向卸任成員致謝。

### 新成員

吳國偉教授  
李志華先生  
李常威教授  
陳首銘博士  
湯修齊先生  
廖智軒先生

### 卸任成員

伍杏修先生  
林群女士  
梁永立先生  
榮潤國教授

## 利益申報

2. 在會議開始前，主席詢問各成員是否需要就是次會議討論事項申報利益，並提醒成員如在會議過程中出現利益衝突，即予申報。並無成員申報任何利益。

## 通過會議紀錄

3. 成員通過 2023 年 1 月 30 日的第 115 次會議紀錄的擬稿修訂。

## 行政總裁簡報

4. 醫院管理局（醫管局）行政總裁高拔陞醫生向成員簡報醫管局最新的消息及動向。

（相關討論詳情另行載錄。）

5. 主席多謝高拔陞醫生的報告。

## 建議一位成員出任威爾斯親王醫院的醫院管治委員會成員

### (新界區域諮詢委員會文件第 334 號)

6. 根據《醫院管理局條例》，教學醫院管治委員會的成員中，其中一名須是其所在區域的區域諮詢委員會代表，而該名代表不能是公務員或醫管局職員。新界區域委員會此前委任了黃輝帆先生為代表加入威爾斯親王醫院的醫院管治委員會。黃先生簡介了過去一年任期內的工作情況。本委員會通過繼續提名黃先生為代表。有關提名將提呈醫管局大會通過。

[會後備註：醫管局大會已於 2023 年 4 月 27 日通過委任黃輝帆先生為威爾斯親王醫院的醫院管治委員會成員，由 2023 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日止，或直至其不再為本委員會成員止（以較早者為準）。]

[行政總裁於此時離席，由新界東醫院聯網（新界東聯網）總監鍾健禮醫生代表出席餘下會議。]

7. 主席多謝高拔陞醫生出席會議。

## 新界東醫院聯網 2022/23 年度工作匯報及 2023/24 年度工作計劃

### (新界區域諮詢委員會文件第 335 號)

8. 新界東聯網總監鍾健禮醫生及聯網總行政經理(規劃及發展)兼威爾斯親王醫院醫務統籌余海欣醫生向成員介紹新界東聯網的 2022/23 年度首三季工作匯報及 2023/24 年度工作計劃。新界東聯網已按計劃推展 2022/23 年度各項主要措施，首三季進度理想。為配合機構的整體目標，聯網在 2023/24 年度將按提供智慧醫療、發展智慧醫院、培育智慧團隊及增加服務供應四大方向推行各項措施。
9. 對於新界東聯網 2023/24 年度的工作計劃，潘國山先生詢問增加眼科新症就診人次是否包括黃斑病患者；內科和骨科與家庭醫學協作模式的作用；雅麗氏何妙齡那打素醫院引入血管掃描造影機的作用；精神科外展服務量是否足夠；以及參與香港基因組計劃的情況。余海欣醫生答稱聯網留意到黃斑病在社會日趨普遍，

2023/24 年度新增的眼科新症名額已包括黃斑病患者，明年將繼續加強相關服務。聯網加強家庭醫學與內科和骨科門診的協作，可分流部分適合的病人到家庭醫學科，減輕內科和骨科的服務壓力，如期間發現病人情況複雜，會轉介相關專科作優先跟進，保障病人安全。就血管掃描造影機的作用，余醫生表示該儀器有助於手術中提供止血功能，有助加強醫院進行急救外科手術的能力。在精神科外展服務方面，她指局方會因應病人情況劃分不同的服務層級和人手，例如對高風險個案安排一對一跟進，而是次工作計劃所提及的額外 600 個精神科外展服務人次則以簡單個案為主。鍾健禮醫生表示年度工作計劃新增服務量的瓶頸主要在於人手有限。儘管如此，聯網將透過其他方案加強服務，例內科和骨科與家庭醫學的協作服務可成功縮短病人輪候時間。有關香港基因組計劃方面，余醫生指該項目是醫管局配合政府政策參與全港基因普查工作。鍾醫生補充說基因組醫學是未來大勢所趨。政府成立香港基因組中心，並指定了包括威爾斯親王醫院在內的三個先導中心，邀請適合的病人進行全基因組測序。威爾斯親王醫院將全力配合有關工作。

10. 曾憲芬先生欲了解在內科與家庭醫學協作模式下，是否設有程序確保有需要的病人可優先回內科接受服務。他並問及麻醉科臨床督導安排和聘請資深護師作兼職臨床啟導員，以及聯網推行醫院指揮中心的情況。他稱讚聯網表現出色，鼓勵聯網與其他聯網分享本身的優良措施。余海欣醫生回應表示內科與家庭醫學的協作服務設有快速轉介機制，可安排情況緊急的病人優先接受內科服務，而兩個部門的醫生亦有溝通平台，方便交流個案情況，迅速為有需要的病人提供所需治理。在麻醉科服務方面，余醫生指聯網部分麻醉科副顧問醫生獲晉升為顧問醫生並為團隊提供臨床督導，一方面可加強團隊的繼任規劃，另一方面可維持麻醉科的服務質素。至於聘請資深護師提供臨床啟導的措施已在聯網推行多年，目的是協助新入職護士及早適應臨床工作，有助挽留護士人手和傳承知識及經驗。余醫生又透露雅麗氏何妙齡那打素醫院和北區醫院均計劃推行醫院指揮中心，並已就此向推行有關先導計劃的九龍中醫院聯網請教相關經驗。鍾健禮醫生多謝曾先生對聯網的肯定，並指聯網本身也積極學習其他聯網的成功之道，例如就急症室服務向新界西醫院聯網（新界西聯網）取經。

11. 黃輝帆先生認同增加登記護士晉升至註冊護士的機會有助挽留護士人手，並詢問為深切治療部病人增加早期運動介入復健節數的情況。余海欣醫生解釋有關服務主要是為新界東聯網而設，特別是北區醫院深切治療部有許多長期住院或需要插喉的病人，有關計劃可協助他們提高復康能力，早日出院。鍾健禮醫生補充說新界東聯網三家醫院的深切治療部互相協調，當中北區醫院的深切治療部主要負責照顧情況較穩定的復康個案。有關計劃是參考外國的新服務模式，在北區醫院推行先導計劃，把傳統上安排在出院後的物理治療服務提早為在深切治療部的病人提供，經試行計劃後，發現效果理想，有助病人加快復康、提早出院。
12. 主席多謝鍾健禮醫生和余海欣醫生的報告。

[會後備註：新界東醫院聯網 2022/23 年度第四季工作匯報（2023 年 1 月 1 日至 3 月 31 日）已備妥，載於附件一，以供參閱。]

### **新界西醫院聯網 2022/23 年度工作匯報及 2023/24 年度工作計劃 (新界區域諮詢委員會文件第 336 號)**

13. 新界西聯網總監王耀忠醫生向成員介紹新界西聯網的 2022/23 年度首三季工作匯報及 2023/24 年度工作計劃。整體而言，除個別目標因新冠疫情和建築工程延期影響而須調整外，新界西聯網已按計劃推展 2022/23 年度大部分措施。至於 2023/24 年度，聯網亦將聯合機構整體目標，循提供智慧醫療、發展智慧醫院、培育智慧團隊及增加服務供應四大方向推行各項措施。
14. 李洪森先生關注機械臂輔助手術日後由博愛醫院遷往屯門醫院的安排、參與大灣區醫護人才交流計劃的內地醫護會否到聯網工作，以及聯網聘請支援人手的情況。關於機械臂輔助手術的安排，王耀忠醫生表示目前每個聯網均會設有一台機械臂，新界西聯網轄下設有一個專門團隊，負責為整個聯網的病人提供機械臂輔助手術。該機械臂原計劃設於屯門醫院新手術大樓，惟因相關建築工程延期而先遷往博愛醫院開展服務。考慮到屯門醫院新手術大樓落成後設有較完善和先進的配套設施及支援服務，日後該院將集中提供較尖端和複雜的手術服

務，因此會將機械臂遷回屯門醫院。王醫生又表示大灣區醫護人才交流計劃有助聯網加強人手，目前分別有兩名醫生和 10 名護士加入聯網服務。另一方面，他表示支援人手緊絀是普遍問題，醫管局總辦事處正研究加強招聘，新界西聯網會積極配合，包括改善工作環境，盡量挽留人手。鍾健禮醫生補充指新界西聯網還有一些尖端服務發展項目，例如屯門醫院將提供磁力共振導航聚焦超音波治療，是首項在醫管局推行的同類先進技術，為全港有需要的病人提供服務。

15. 主席多謝王耀忠醫生的報告。

[會後備註：新界西醫院聯網 2022/23 年度第四季工作匯報（2023 年 1 月 1 日至 3 月 31 日）已備妥，載於附件二，以供參閱。]

### 下次開會日期

16. 議事完畢，會議在下午 4 時 07 分結束。下次會議將於 2023 年 7 月 31 日在醫管局總辦事處舉行。

醫院管理局  
2023 年 4 月

新界東醫院聯網  
2022/23 年度第四季工作匯報 (2023 年 1 月 1 日至 3 月 31 日)

新界東醫院聯網於 2023 年 1 月 1 日至 3 月 31 日期間的主要工作進展如下：

**1. 提供智慧醫療**

- 威爾斯親王醫院已支援嵌合抗原受體 T 細胞療法的服務發展。
- 雅麗氏何妙齡那打素醫院及北區醫院的急症室加強老人科的支援服務，已額外提供合共 1 500 個老人科重點評估服務人次。
- 雅麗氏何妙齡那打素醫院已設立急性脆弱性骨折護理協調服務。
- 聯網已擴展骨科與老人科協作醫療模式至北區醫院，為髖關節或脆弱性骨折的年長病人提供服務，並已額外為 250 個骨科病人提供服務。
- 威爾斯親王醫院於耳鼻喉科推行「促進術後康復計劃」，截至 2023 年 3 月 31 日已完成目標額外為 135 名病人提供服務。
- 新界東聯網已加強化驗室的檢測能力，並透過網絡模式為所有合適卵巢癌病人提供個乳癌基因突變測試。然而，檢測需求較預期略低，原定增加 200 個乳癌基因突變測試須押後至 2023/24 年度第一季。
- 聯網已成立跨專業臨床基因組服務團隊，目前臨床基因組服務尚於發展階段，原定於聯網提供每年增加 100 個基因組測試須押後至 2023/24 年度第一季。
- 雅麗氏何妙齡那打素醫院為下肢骨折或接受關節造形手術的急症病人提供康復服務，截至 2023 年 3 月 31 日已完成目標，於週末及公眾假期額外提供 1 150 個物理治療服務人次。
- 聯網已為 200 名深切治療部病人增加 1 250 個由物理治療師提供的早期運動介入復健節數。
- 聯網已於康復訓練中引入機械外骨骼，並為脊髓受損病人增加訓練節數。由於儀器延遲付運及醫院安排員工接受培訓需時，原定於聯網提供每年額外 500 個訓練節數須押後至 2023/24 年度

第一季。

- 聯網致力加強社區老人評估小組服務，已額外提供 350 個老人科外展服務人次，為居住於安老院舍中患有末期疾病的病人提供支援。
- 聯網繼續加強對社區精神病患者的支援，已增聘一名個案經理和額外提供 300 個精神科外展服務人次。
- 為加強紓緩治療服務，聯網已完成每年額外提供 1 930 次紓緩治療會診探訪。
- 聯網已完成增加五個新一代在家血液透析病人名額。
- 聯網已為乳癌康復者提供 560 個專科門診護士診所服務人次並完成增加慢性阻塞性肺病專科門診護士診所服務名額的目標。然而，在 2019 冠狀病毒疫情及病人缺席率增加等多種因素影響下，慢性阻塞性肺病專科門診護士診所就診人次略低於預計目標，原定每年額外增加 540 個慢性阻塞性肺病專科門診護士診所服務人次須押後至 2023/24 年度第一季。

## 2. 發展智慧醫院

- 威爾斯親王醫院及雅麗氏何妙齡那打素醫院的急症室已完成推行第一期「急症室電子系統」。

## 3. 培育智慧團隊

- 聯網已增聘護理人員，以提升普通科及精神科住院病房、急症室、深切治療部、感染控制、中風和圍手術的服務。
- 聯網已增聘見習義肢矯形師，加強義肢和矯形服務的人力規劃。
- 聯網已加強專職醫療人員的人手，以支援臨床服務統籌（專職醫療）的工作及繼任計劃。
- 聯網已提供 150 個培訓名額，讓臨床服務員工接受正規心肺復甦訓練。
- 聯網已聘請 16 名（全職等值）資深護師作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導。

## 4. 增加服務供應

- 截至 2023 年 3 月 31 日，聯網已完成額外提供 2 375 個普通科門診診症名額的目標。然而，在 2019 冠狀病毒疫情及病人缺席率增加等多種因素影響下，普通科門診就診人次略低於預期。

- 聯網已設立護士主導的低風險盤尼西林過敏中心，並額外提供100個日間住院病人服務人次。
- 威爾斯親王醫院已額外提供1 590個磁力共振掃描造影服務人次及提供磁力共振模擬定位服務以規劃放射治療。
- 雅麗氏何妙齡那打素醫院已額外提供2 060個電腦掃描造影服務人次。
- 截至2023年3月31日，北區醫院已擴展超聲造影服務。然而，在2019冠狀病毒疫情及病人缺席率增加等多種因素影響下，超聲造影服務人次略低於預計目標，原定於北區醫院增加3 120個超聲造影服務人次須押後至2023/24年度第一季。
- 威爾斯親王醫院已完成為血液腫瘤日間病人提供臨床藥劑服務化療處方篩檢及新症諮詢服務。
- 聯網已完成為末期腎病患者增加九個醫院血液透析名額。
- 聯網已成立以顧問醫生為首的皮膚科團隊，並提供額外專科門診新症名額。然而，在2019冠狀病毒疫情及病人缺席率增加等多種因素影響下，皮膚科專科門診新症就診人次略低於預計目標，原定於聯網增加280個專科門診新症就診人次須押後至2023/24年度第一季。
- 聯網推行綜合濫用藥物服務模式，為濫用複雜的藥物並患有多種疾病的病人提供服務。

新界西醫院聯網  
2022/23 年度第四季工作匯報 (2023 年 1 月 1 日至 3 月 31 日)

新界西醫院聯網於 2023 年 1 月 1 日至 3 月 31 日期間的主要工作進展如下：

**1. 提供智慧醫療**

- 聯網已於博愛醫院設立急性脆弱性骨折護理協調服務。
- 聯網積極加強博愛醫院及屯門醫院的醫療服務：

博愛醫院：

急症室增加了 760 個老人科重點評估服務人次。

增聘一名個案經理額外提供了 499 個精神科外展服務人次，加強對社區精神病患者的支援。

為居住於安老院舍中患有末期疾病的病人提供支援，加強社區老人評估小組服務，包括增加了 358 個老人科外展服務人次。為年長病人增加了 756 個評估和出院規劃服務人次及 1 952 次家訪。

屯門醫院：

提供抗凝血劑治療管理，增加了 2 287 個藥劑師診所服務人次及加強專職醫療人手。

增加了 5 374 個物理治療住院病人服務人次、1 574 個言語治療住院病人服務人次及 144 個專職醫療門診病人服務人次。

- 因應有關 2019 冠狀病毒病疫情而作出的人手調配及服務調整安排，原定提供的額外 2 090 個護士診所服務名額及共 4 000 個骨科及外科病人於家庭醫學專科門診就診的名額，未能悉數達標，將於 2024 年第一季度補回。

**2. 發展智慧醫院**

- 聯網已增聘人手以支援智慧醫院項目。
- 博愛醫院急症室已於 2023 年第一季推行「急救房電子化計劃」。由於屯門醫院手術室大樓擴建工程及隨後的執修工程的延期，屯門醫院急症室第一期「急症室電子系統」延至 2023 年第二季推行。

### 3. 培育智慧團隊

- 聯網已增聘多名護理人員以提升普通病房、精神科病房、急症室、深切治療部、感染控制、中風和圍手術的服務。
- 聯網加強了專職醫療人員人手，以支援臨床服務統籌（專職醫療）的工作及繼任計劃。
- 聯網已為臨床服務員工提供 109 個正規心肺復甦訓練名額。
- 聯網已為 8 名護士提供在紓緩治療部門臨床實習的機會，其餘 4 名護士會在 2024 年第一季度進行實習。
- 聯網聘請了 16 名資深護師作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導。

### 4. 增加服務供應

- 為提升眼科服務量，聯網增加了 1 327 次玻璃體內注射服務，以提高服務量應付服務需求。
- 聯網已為 166 名新確診泌尿系統癌症的病人提供個案管理服務以提升癌症服務質素。
- 聯網為末期腎衰竭病人增加 12 個醫院血液透析名額。
- 聯網已開展磁力共振模擬器服務，增加 920 個磁力共振掃描造影服務人次及 448 個放射治療服務人次，以提升屯門醫院的放射治療服務質素。
- 由於 2019 冠狀病毒病疫情的影響，屯門醫院手術室大樓擴建工程延期完成。原定增加的手術室節數，未能悉數達標，餘下的手術室節數將延至 2024 年第三季開啟。
- 因應屯門醫院手術室大樓擴建工程的延期，隨後的執修工程亦將會延後。因此，於屯門醫院提供手術中磁力共振掃描造影服務的目標押後至 2024 年第三季。
- 受到 2019 冠狀病毒病疫情的影響及屯門醫院手術室大樓擴建工程的延期，聯網增設一部磁力共振導航聚焦超聲波掃瞄器的計劃將延至 2024 年第三季實行。
- 在 2019 冠狀病毒病疫情下的人手調配、服務調整及病人缺席率增加等多種因素影響下，增加 4 750 個普通科門診診症名額及 500 個眼科專科門診新症就診人的目標押後至 2024 年第一季度達成。