



2022 年 5 月 13 日
參考用

新界區域諮詢委員會
文件第 325 號

新界區域諮詢委員會

新界西醫院聯網 2021/22 年度工作匯報及 2022/23 年度工作計劃

徵詢意見

請成員備悉新界西醫院聯網（新界西聯網）的 2021/22 年度首三季工作匯報及 2022/23 年度工作計劃，並提供寶貴意見。

背景

2. 各專科服務需求不斷增加，使新界西聯網面臨重大挑戰。聯網的服務地區人口持續增加，預計將由 2020 年的 115 萬進一步升至 2029 年的 129 萬，當中老年人口的增長更為顯著（增加 55% 至 31 萬）。為應付挑戰，聯網將按照和實行《新界西聯網臨床服務計劃》的各主要臨床策略及服務方向

3. 除了應對服務量增長的挑戰外，保持服務質素亦是聯網的優先考慮。隨著天水圍醫院於 2016-17 年啟用，以及預期 2022-23 年度起屯門醫院手術室大樓擴建部分陸續投入服務，聯網的服務將在未來數年持續提升。由於新入職員工人數較多，因此需投放更多資源管理和培訓新同事。此外，隨著急症服務的快速增長，對優質康復服務的需求亦不斷增加。因此，除了發展急症服務外，聯網亦會加強延續護理和社區護理服務。

2021/22 年度首三季工作匯報（2021 年 4 月 1 日至 12 月 31 日）¹

4. 新界西聯網按醫管局策略意向制定了 2021/22 周年工作計劃，以應對挑戰。預計於 2021/22 年度首三季完成的項目進展如下：

工作項目	原定完成季度	進展內容
i. 天水圍醫院增設 10 張外科日間病床及五張內科日間病床	2021 年第四季	已如期完成

¹ 由於 2021/22 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

ii. 屯門醫院增設一張加護病房病床及兩張深切治療病床	2021年第四季	加護病床已如期完成 由於新冠疫情影響，屯門醫院的手術室大樓擴建工程因人手短缺、物料運輸緩慢及法定審批程序需時較預期長等原因而延期。因此，屯門醫院增設兩張深切治療病床的計劃延至2023年第一季實行
iii. 博愛醫院增設10張急症外科病床及兩張心臟加護病床	2021年第四季	已如期完成
iv. 屯門醫院增設12張急症骨科病床	2021年第四季	已如期完成
v. 天水圍醫院增設40張延續護理病床	2021年第四季	已如期完成
vi. 加強紓緩治療服務，組成聯網內科紓緩治療團隊	2021年第二季	已如期完成
vii. 天水圍醫院每星期額外提供七個內窺鏡服務節數	2021年第四季	已如期完成
viii. 於博愛醫院額外提供五個心導管室服務節數	2021年第四季	已如期完成
ix. 加強醫管局的投訴管理系統，建立以聯網為基礎的病人關係處服務架構	2021年第二季	已如期完成

2022/23年度工作計劃

5. 為配合機構的整體目標，新界西聯網在本年度將會全力推行智慧醫療及增加服務供應，以下列出主要措施：

- i. 於聯網加強人手，支援智慧醫院項目
- ii. 於屯門醫院推行第一期「急症室電子系統」及於博愛醫院推行「急救房電子化計劃」
- iii. 為聯網的年長病人增加1 800次家訪，增加評估和出院規劃服務人次，以加強出院後的過渡支援
- iv. 於屯門醫院開展手術中磁力共振掃描造影服務、複合手術室及機械臂輔助手術服務
- v. 於屯門醫院增設兩張深切治療病床，10張急症及30張延續護理病床；於博愛醫院增設40張外科病床及於天水圍醫院增設20張延續護理病床

2022/23年度工作計劃目標

6.1 提供智慧醫療	預計完成日期
● 加強老人科的支援服務，於博愛醫院的急症室增加 750 個老人科重點評估服務人次	2023 年第一季
● 於博愛醫院設立急性脆弱性骨折護理協調服務	2023 年第一季
● 於天水圍醫院增設 25 張日間病床	2022 年第四季
● 增聘一名個案經理額外提供 300 個精神科外展服務人次，加強對社區精神病患者的支援	2023 年第一季
● 繼續加強社區老人評估小組服務，為居住於安老院舍中患有末期疾病的病人提供支援，增加 350 個老人科外展服務人次	2023 年第一季
● 為年長病人增加 750 個評估和出院規劃服務人次及 1 800 次家訪	2023 年第一季
● 增加 2 090 個護士診所服務人次	2023 年第一季
● 於屯門醫院提供抗凝血劑治療管理，增加 2 250 個藥劑師診所服務人次	2023 年第一季
● 透過與家庭醫學的協作模式，分別為骨科及外科病人增加各 2 000 個家庭醫學專科門診就診人次	2023 年第一季
● 加強專職醫療人手，增加 3 360 個物理治療住院病人服務人次、1 430 個言語治療住院病人服務人次及 130 個專職醫療門診病人服務人次	2023 年第一季
6.2 發展智慧醫院	預計完成日期
● 加強人手以支援智慧醫院項目	2023 年第一季
● 於屯門醫院的急症室推行第一期「急症室電子系統」及於博愛醫院的急症室推行「急救房電子化計劃」	2023 年第一季
6.3 培育智慧團隊	預計完成日期
● 增聘護理人員，以提升普通病房、精神科病房、急症室、深切治療部、感染控制、中風和圍手術的服務	2023 年第一季
● 加強專職醫療人員人手，以支援臨床服務統籌（專職醫療）的工作及繼任計劃。	2023 年第一季
● 提供 105 個培訓名額，讓臨床服務員工接受正規心肺復甦訓練	2023 年第一季
● 聘請 16 名（全職等值）資深護師作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導	2023 年第一季
● 為 12 名護士提供在紓緩治療部門臨床實習的機會	2023 年第一季
6.4 增加服務供應	預計完成日期
● 於屯門醫院增加 20 個手術室節數	2023 年第一季
● 於屯門醫院開展於手術中提供磁力共振掃描造影服務	2023 年第一季
● 於屯門醫院開展複合手術室及機械臂輔助手術服務	2022 年第四季

● 於屯門醫院增設 10 張婦科急症及 30 張延續護理病床	2022 年第四季
● 於屯門醫院增設兩張深切治療病床	2022 年第四季
● 於博愛醫院增設 40 張外科病床	2022 年第四季
● 於天水圍醫院增設 20 張延續護理病床	2022 年第四季
● 增加 4 750 個普通科門診診症名額	2023 年第一季
● 增加 500 個專科門診新症就診人次，以加強眼科服務	2023 年第一季
● 提升眼科服務量，增加 990 次玻璃體內注射服務	2023 年第一季
● 於屯門醫院增加 665 個磁力共振掃描造影服務人次。	2023 年第一季
● 開展磁力共振模擬器服務，增加 440 個服務人次，以提升屯門醫院的放射治療服務質素	2023 年第一季
● 於聯網增設一部磁力共振導航聚焦超聲波掃瞄器，並為其設立服務模式和轉介服務網絡	2023 年第一季
● 為博愛醫院急症內科住院病人提供出院藥物管理服務	2022 年第四季
● 加強醫療人手，提升聯網的病理學服務	2023 年第一季
● 為 100 名新確診泌尿系統癌症的病人提供個案管理服務，提升癌症服務質素	2023 年第一季
● 為末期腎衰竭病人增加九個醫院血液透析名額	2023 年第一季
● 為合適的心肌梗塞病人提供 24 小時緊急冠狀動脈介入治療服務	2022 年第四季

醫院管理局
2022 年 5 月