



新界區域諮詢委員會 第 112 次會議紀錄

日期：2022 年 5 月 13 日（星期五）

時間：下午 2 時 30 分

地點：醫院管理局大樓 2 樓會議廳(202S)

出席者：親身出席

羅鳳儀教授 (主席)
(醫管局大會成員)

高拔陞醫生
醫管局行政總裁

以視像會議形式出席

陳孝慈先生, MH
(代表邱達根先生)
(代表天水圍醫院)

陳李妮女士, MH
(社區成員)

馮偉昌先生
(代表大埔醫院)

何樹光博士
(社區成員)

熊子惠女士
(代表白普理寧養中心)

葉順興女士, BBS, MH, JP
(社區成員)

林克忠博士
(社區成員)

林群女士
(代表博愛醫院)

林碧珠女士, MH
(社區成員)

李浩然先生
(代表沙田醫院)

李洪森先生, BBS, MH
(代表青山醫院及小欖醫院)

梁永立先生, SBS
(代表雅麗氏何妙齡那打素醫院)

劉紀明先生
(社區成員)

馬紹良先生, BBS, MH
(代表北區醫院)

伍杏修先生, MH
(代表沙田慈氏護養院)

潘展鴻先生, JP
(社區成員)

潘國山先生, MH, JP
(社區成員)

沈雅賢醫生
高級醫生 (緊急準備及地區關係) 2
(代表衛生署署長)

曾憲芬先生
(代表屯門醫院)

榮潤國教授
(代表香港中文大學醫學院)

黃輝帆先生
(代表威爾斯親王醫院)

列席者：親身列席

蘇詠儀醫生
代理新界東醫院聯網總監

余海欣醫生
新界東醫院聯網總行政經理（規劃及發展）兼威爾斯親王醫院醫務統籌
[參與討論新界區域諮詢委員會文件第324號]

鄧耀鏗醫生
新界西醫院聯網總監

劉國昌先生
總行政經理（醫院管理局秘書處）

梁潔瑤女士
高級行政經理（醫院管理局秘書處）1

林志凌先生
高級中文主任
(秘書)

梁寶珍女士
中文主任

主席致詞

1. 本委員會部分成員有所更替。主席及成員歡迎新成員加入委員會，並向卸任成員致謝。

新成員

邱達根先生
熊子惠女士
葉順興女士
林克忠博士
林群女士
林碧珠女士
李浩然先生
李洪森先生
劉紀明先生
馬紹良先生
潘國山先生
曾憲芬先生

卸任成員

陳鑑光博士
朱燦培先生
鄧開榮先生
李柏成博士
馬兆榮醫生
鄧仲儀博士
王桂壩先生

利益申報

2. 在會議開始前，主席詢問各成員是否需要就是次會議討論事項申報利益，並提醒成員如在會議過程中出現利益衝突，即予申報。並無成員申報任何利益。
3. 鄧耀鏗醫生即將調任總辦事處聯網服務總監，這是鄧醫生最後一次以新界西醫院聯網（新界西聯網）總監的身份出席會議。主席及成員多謝鄧醫生多年來對本委員會工作的支持和參與。

通過會議紀錄

4. 成員通過 2022 年 1 月 24 日的第 111 次會議紀錄。

行政總裁簡報

5. 醫院管理局（醫管局）行政總裁高拔陞醫生向成員簡報醫管局最新的消息及動向。

（相關討論詳情另行載錄。）

6. 主席多謝高拔陞醫生的報告。

建議一位成員出任威爾斯親王醫院的醫院管治委員會成員

（新界區域諮詢委員會文件第 323 號）

7. 根據《醫院管理局條例》，教學醫院管治委員會的成員中，其中一名須是其所在區域的區域諮詢委員會代表，而該名代表不能是公務員或醫管局職員。本委員會此前委任的代表是容溟舟先生，而容先生已不再為本委員會成員。本委員會現需從本屆成員當中提名一位代表，以供醫管局大會考慮委任為威爾斯親王醫院的醫院管治委員會成員。首次任期由醫管局大會批准委任起至 2023 年 3 月 31 日止，其後如獲建議續任並經醫管局大會批准委任，續任年期依次分別為兩年及三年，或直至有關代表不再為本委員會成員止（以較早者為準）。
8. 會上獲建議提名的成員包括何樹光博士、林忠克博士、林群女士及黃輝帆先生。經自我介紹及即場投票後，黃輝帆先生以較高票獲提名代表新界區域諮詢委員會，加入威爾斯親王醫院的醫院管治委員會。有關提名將提呈醫管局大會通過。

[會後備註：醫管局大會已於 2022 年 5 月 26 日通過委任黃輝帆先生為威爾斯親王醫院的醫院管治委員會成員。]

新界東醫院聯網 2021/22 年度工作匯報及 2022/23 年度
工作計劃
(新界區域諮詢委員會文件第 324 號)

9. 代理新界東醫院聯網（新界東聯網）總監蘇詠儀醫生及聯網總行政經理（規劃及發展）兼威爾斯親王醫院醫務統籌余海欣醫生向成員介紹聯網在 2021/22 年度首三季的工作匯報及 2022/23 年度工作計劃。聯網按醫管局改善服務質素、優化需求管理、加強員工培訓與發展三大策略制定 2021/22 年度工作計劃，整體進展理想。聯網亦根據機構最新的策略制訂 2022/23 年度的工作計劃，涵蓋多方面服務，包括推行智慧醫療、發展智慧醫院、培育智慧團隊及增加服務供應。
10. 就何樹光博士詢問如何改善人手流失情況以應付加開的服務，蘇詠儀醫生認同挽留人手是聯網面對的重要課題。她表示聯網除積極吸納新晉護士外，亦由資深護師以帶教形式為初級護士提供指導，並在總辦事處支持下增加資深護師及增設副顧問護師職位，加強同事的職業發展機會。聯網亦推行退休後重聘計劃，鼓勵富經驗的員工在 60 歲後延任，將經驗傳承下去。
11. 對於黃輝帆先生詢問在護士人手流失會否影響來年工作計劃的達標情況人手方面，蘇詠儀醫生和余海欣醫生表示聯網過去數年的工作計劃大多能夠達標，未能達標的多因疫情影響。儘管聯網的護士人手流轉率高，但聘請護士方面情況理想，除吸納新人外，亦有聘請退休及兼職護士，加上在整個護理過程中，其他支援同事亦發揮重要作用，能夠支持來年的工作計劃。黃先生又問及 2022/23 年度工作計劃沒有涵蓋眼科服務的原因。余海欣醫生回應指聯網在過去數年以及未來的 2023/24 年度均有眼科項目計劃，惟於 2022/23 年度因需配合若干項目作出規劃，故未有涵蓋眼科服務。

[會後備註：新界東醫院聯網 2021/22 年度第四季工作匯報（2022 年 1 月 1 日至 3 月 31 日）已備妥，載於附件一，以供參閱。]

12. 主席多謝蘇詠儀醫生和余海欣醫生的報告。

新界西醫院聯網 2021/22 年度工作匯報及 2022/23 年度
工作計劃
(新界區域諮詢委員會文件第 325 號)

13. 新界西聯網總監鄧耀鏗醫生向成員介紹聯網在 2021/22 年度首三季的工作匯報及 2022/23 年度工作計劃。聯網一方面須應對服務增長的挑戰，另一方面亦致力保持服務質素。2021/22 年度首三季的工作計劃大部分如期完成。在 2022/23 年度，聯網將配合機構的整體目標，全力推行智慧醫療及增加服務供應，包括增加醫院病床及人手，以及加強手術服務、長者及內科服務、精神科服務、護士診所及眼科服務等。
14. 黃輝帆先生詢問，博愛醫院急症室提供老人科重點評估服務，會否阻延急症室的服務流程。鄧耀鏗醫生回應，現時不少公立醫院均會安排老人專科團隊與急症室協作，由老人科醫生和護士參與為長者會診，以加強服務協調，減少長者不必要住院或盡快為他們制訂住院安排及出院規劃，以縮短住院期。

[會後備註：新界西醫院聯網 2021/22 年度第四季工作匯報（2022 年 1 月 1 日至 3 月 31 日）已備妥，載於附件二，以供參閱。]

15. 主席多謝鄧耀鏗醫生的報告。

其他事項

致謝

16. 經潘展鴻先生提議及主席和成員一致通過，本委員會對香港的醫護人員以及內地援港醫療隊和相關後勤人員在抗疫方面的無私付出和堅毅承擔致以感謝。

[會後補註：醫院管理局主席及行政總裁已於早前致函內地援港醫療隊總領隊崇雨田教授，再次代表醫管局仝人感謝中央政府、廣東省政府、廣東省衛生健康委員會及內地援港醫療隊各隊員的無私奉獻，來港協助治療新冠病人，紓緩局方人手壓力，並在抗疫工作上產生協同效應。]

下次開會日期

17. 議事完畢，會議在下午 3 時 59 分結束。下次會議將於 2022 年 7 月 25 日在醫管局總辦事處舉行。

醫院管理局
2022 年 6 月

新界東醫院聯網
2021/22 年度第四季工作匯報 (2022 年 1 月 1 日至 3 月 31 日)

目標	實施情況
改善服務質素	
額外提供 1 160 個泌尿科日間服務人次	項目已於 2022 年第一季度完成
於北區醫院為下肢骨折或接受關節成形手術病人提供康復服務，於週末及公眾假期額外提供 1 150 個物理治療服務人次	項目已於 2022 年第一季度完成
加強早產嬰兒家庭的出院後支援，額外提供 340 個專職醫療門診服務人次	項目已於 2022 年第一季度完成
加強專職醫療服務，於老人科日間醫院額外提供 500 個專職醫療門診服務人次和 390 個言語治療服務人次，並增加血液科的特別化驗服務	聯網已額外提供 500 專職醫療門診服務人次及增加血液科的特別化驗服務。受 2019 冠狀病毒病疫情的影響，老人科日間醫院曾經暫停或縮減服務，聯網預料將於 2023 年第一季度完成年度目標
設立以聯網為基礎的傳染病服務網絡，加強服務涵蓋範圍和協調	項目已於 2022 年第一季度完成
額外提供 2 615 個護士診所服務人次	項目已於 2022 年第一季度完成
額外提供 2 000 個傷口診治服務	項目已於 2022 年第一季度完成
加強癲癇護理服務，額外提供 780 個篩查和個案評估服務	聯網已加強癲癇護理服務。受 2019 冠狀病毒病疫情的影響，住院篩查和個案評估服務因應感染控制措施曾經暫停，聯網預料將於 2023 年第一季度完成年度目標

目標	實施情況
於威爾斯親王醫院為正輪候關節置換手術的病人提供有系統的非介入性治療計劃，額外提供 2 400 個物理治療門診服務人次	項目已於 2022 年第一季度完成
加強社區老人評估小組服務，為居住於安老院舍中患有末期疾病的院舍病友額外提供 350 個老人科外展服務人次	項目已於 2022 年第一季度完成
提升癌症護理服務質素，額外為 40 名患有肌肉骨骼腫瘤的病人提供癌症個案經理服務	項目已於 2022 年第一季度完成
增聘一名個案經理，為精神病患者額外提供 300 個精神科外展服務人次	聯網已增聘一名個案經理及加強精神科外展服務。受 2019 冠狀病毒病疫情的影響，有較多病人要求押後探訪，聯網預料將於 2023 年第一季度完成年度目標
提升化驗室的檢測能力，於威爾斯親王醫院為骨髓性血癌成年病人額外提供 100 次微量殘存病分析和次世代定序測試	聯網已加強化驗室的檢測能力。受 2019 冠狀病毒病疫情的影響，實驗室儀器的付運因而延遲，聯網預料將於 2023 年第一季度完成年度目標
加強遺傳及基因組醫學服務，額外提供 590 個藥理基因組學測試的服務量	聯網已加強遺傳及基因組醫學服務。受 2019 冠狀病毒病疫情的影響，病人對遺傳及基因組測試的需求相應減少，聯網預料將於 2023 年第一季度完成年度目標
採用醫療級別的立體打印技術，改善手術規劃	項目已於 2022 年第一季度完成
於威爾斯親王醫院為多形性膠質母細胞瘤病人提供腫瘤電場治療	項目已於 2022 年第一季度完成
優化需求管理	
於北區醫院設立老人急性脆弱性骨折護理協調服務	項目已於 2022 年第一季度完成

目標	實施情況
額外提供 4 750 個普通科門診診症名額	聯網已額外提供普通科門診診症名額。受 2019 冠狀病毒病疫情的影響，病人缺席率較往常為高，普通科門診就診人次較預期為低
加強內科專科門診服務量，額外提供 375 個新症就診人次	項目已於 2022 年第一季完成
加強管理病毒性肝炎，額外提供 900 個肝炎相關測試的服務量，並設立肝炎護士診所	項目已於 2022 年第一季完成
加強化驗室測試能力，為 30 000 個呼吸系統樣本進行聚合酶連鎖反應核酸檢測，以偵測病毒病原體；並增聘一名顧問醫生及一名醫學化驗師，以加強聯網的微生物學和感染控制服務	<p>聯網已加強化驗室的測試能力，並增聘一名顧問醫生及一名醫學化驗師，以加強聯網的微生物學和感染控制服務</p> <p>受 2019 冠狀病毒病疫情的影響，臨床部門對呼吸系統樣本進行聚合酶連鎖反應核酸檢測的需求相應減少，聯網預料將於 2023 年第一季完成年度目標</p>
加強造影服務，延長北區醫院的磁力共振掃描造影服務時間，並額外提供 1 010 個磁力共振掃描造影服務人次；於威爾斯親王醫院增設一部磁力共振掃描造影儀；於雅麗氏何妙齡那打素醫院增設一部電腦掃描造影機	項目已於 2022 年第一季完成
於威爾斯親王醫院推行臨床藥劑服務，為急症內科病房病人提供出院藥物管理服務	項目已於 2022 年第一季完成
延長威爾斯親王醫院放射治療的服務時間，額外提供 1 330 個服務人次	威爾斯親王醫院已於 2021 年 8 月延長放射治療服務時間。受 2019 冠狀病毒病疫情的影響，聯網預料將於 2023 年第一季完成放射治療服務人次新症的年度目標

目標	實施情況
為肺癌病人的標靶治療或免疫治療提供支援，額外提供 1 390 次化驗室測試服務量	項目已於 2022 年第一季度完成
為末期腎病患者增設 13 個醫院血液透析名額，並增設五個使用新一代在家血液透析機型的病人名額	項目已於 2022 年第一季度完成
加強青光眼護理服務，額外提供 3 950 次光學相干斷層掃描和 1 250 次視野測試	聯網已加強青光眼護理服務，並已額外提供 1 250 次視野測試。受 2019 冠狀病毒病疫情的影響，病人缺席率較往常為高，聯網預料將於 2023 年第一季度完成光學相干斷層掃描年度目標
加強員工培訓與發展	
為 12 名在非紓緩治療部門工作的護士，提供在紓緩治療部門實習的機會	受 2019 冠狀病毒病疫情的影響，醫院管理局暫停於紓緩治療部門實習的安排
增聘 16 名（全職等值）資深護師作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導	聯網已增聘 19 名資深護師（14.7 全職等值）作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導
提供 150 個培訓名額，讓臨床服務員工接受正規心肺復甦訓練	項目已於 2022 年第一季度完成

新界西醫院聯網

2021/22 年度第四季工作匯報 (2022 年 1 月 1 日至 3 月 31 日)

目標	實施情況
改善服務質素	
加強精神科住院服務，於青山醫院設置七張兒童及青少年指定病床	已如期完成
額外提供 3 190 個護士診所服務人次	已如期完成
為正輪候關節置換手術的病人提供有系統的非介入性治療計劃，額外提供 2 400 個物理治療門診服務人次	已如期完成
根據年老病人綜合護理模式，加強個案管理服務，額外提供 450 個醫療需要評估和出院規劃服務人次，以及 1 080 次家訪	鑒於本年初 2019 冠狀病毒病疫情嚴峻，需要調整服務，以致增加的服務名額未悉數達標
加強社區老人評估小組服務，為居住於安老院舍中患有末期疾病的院舍病友額外提供 1 050 個老人科外展服務人次	已如期完成
加強跨專業支援，為居住於新界西聯網的安老院舍病人額外提供 840 個老人精神科外展服務人次	鑒於本年初 2019 冠狀病毒病疫情嚴峻，需要調整服務，以致增加的服務名額未悉數達標
提升癌症護理服務質素，額外為 50 名血癌病人和 100 名婦科癌症病人提供癌症個案經理服務	已如期完成
增聘兩名個案經理，為精神病患者額外提供 600 個精神科外展服務人次	有關個案經理已經聘請。鑒於本年初 2019 冠狀病毒病疫情嚴峻，需要調整服務，以致增加的服務名額未悉數達標

目標	實施情況
加強遺傳及基因組醫學服務，額外提供 380 個藥理基因組學測試的服務量	鑒於本年初 2019 冠狀病毒病疫情嚴峻，需要調整服務，以致增加的服務名額未被悉數使用
於屯門醫院籌備安裝新的機械手術系統	因應服務計劃調整，此系統將在博愛醫院手術室先行使用，預計 2024 年遷回屯門醫院新手術室大樓使用
採用醫療級別的立體打印技術，改善手術規劃	已如期完成
於屯門醫院為多形性膠質母細胞瘤病人提供腫瘤電場治療	已如期完成
優化需求管理	
每星期額外提供五個手術室節數	已如期完成
額外提供 2 370 個普通科門診診症名額	已如期完成
加強眼科服務，額外提供 175 宗手術及 340 個專科門診新症就診人次	鑒於本年初 2019 冠狀病毒病疫情嚴峻，需要調整服務，以致增加的服務名額未悉數達標
加強管理病毒性肝炎，額外提供 660 個肝炎相關測試的服務量，並設立肝炎護士診所	已如期完成
於屯門醫院推行臨床藥劑服務，為急症內科病房病人提供出院藥物管理服務	已如期完成
為肺癌病人的標靶治療或免疫治療提供支援，額外提供 1 040 次化驗室測試服務量	已如期完成
為末期腎病患者額外提供 16 個醫院血液透析名額	已如期完成
加強青光眼護理服務，額外提供 2 600 次光學相干斷層掃描和 2 310 次視野測試	已如期完成

目標	實施情況
加強員工培訓與發展	
增聘 16 名（全職等值）資深護師作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導	鑒於本年初 2019 冠狀病毒病疫情嚴峻，招聘進度受影響。聯網已透過數輪招聘計劃成功增聘多名資深護師作兼職臨床啟導員，會繼續就計劃進行招聘
提供 105 個培訓名額，讓臨床服務員工接受正規心肺復甦訓練	已如期完成