



新界區域諮詢委員會

第 105 次會議紀錄

日期：2019 年 12 月 11 日（星期三）

時間：下午 2 時 30 分

地點：九龍亞皆老街 147 號 B 醫院管理局大樓 2 樓會議廳(202S)

出席者： 葉永堂先生 (主席)
(醫管局大會成員)

陳鑑光博士
(代表屯門醫院)

鄧開榮先生, MH, JP
(代表北區醫院)

梁永立先生, SBS
(代表雅麗氏何妙齡那打素醫院)

高拔陞醫生
醫管局行政總裁

伍妙敏女士
(代表威爾斯親王醫院)

吳兆文教授
(代表香港中文大學醫學院)

潘展鴻先生, JP

潘新標先生
(代表沙田慈氏護養院)

蕭顯航先生
(沙田區議會)

鄧仲儀博士
(代表白普理寧養中心)

黃卓健先生
(元朗區議會)

王桂壠先生, **BBS, JP**
(代表天水圍醫院)

黃毓明醫生
首席醫生(緊急應變及項目管理)¹
(代表衛生署署長)

葉嘉池醫生
(代表大埔醫院)

姚銘先生
(北區區議會)

因事缺席者： 陳孝慈先生, **MH**
(代表青山醫院及小欖醫院)

陳李妮女士

陳文華先生, **MH**
(屯門區議會)

方長發先生, **JP**
(代表沙田醫院)

劉志成博士
(大埔區議會)

吳錦青先生
(代表博愛醫院)

列席者： 張子峯醫生
總行政經理(聯網運作)
[參與討論新界區域諮詢委員會文件第
303 號]

陳少雯女士
高級行政經理(聯網運作及服務)
[參與討論新界區域諮詢委員會文件第
303 號]

馮瑞安先生
行政經理(聯網運作及服務)
[參與討論新界區域諮詢委員會文件第
303 號]

葉淬華醫生
高級行政經理(轉型計劃)
[參與討論新界區域諮詢委員會文件第
304 號]

顏玉婷女士
行政經理(轉型計劃)3
[參與討論新界區域諮詢委員會文件第
304 號]

劉綺雲女士
行政經理(轉型計劃)1
[參與討論新界區域諮詢委員會文件第
304 號]

鄧耀鏗醫生
新界西醫院聯網總監

文志賢醫生
雅麗氏何妙齡那打素醫院及大埔醫院
行政總監
(代表新界東醫院聯網總監)

劉國昌先生
總行政經理 (醫院管理局秘書處)

李鳳儀女士
高級經理 (醫院管理局秘書處) 1

林志凌先生
中文主任（醫院管理局秘書處）（秘書）

列席者：張耀文先生
（內部培訓 總辦事處財務部一級財政經理(庫務)
計劃參加者）郭翔先生
總辦事處資訊科技及醫療信息部系統
經理

毛錦輝先生
東華醫院高級物理治療師

楊若梅女士
伊利沙伯醫院兒科部門運作經理

經辦人

利益申報

1. 在會議開始前，主席詢問各成員是否需要就是次會議討論事項申報利益，並提醒成員如在會議過程中出現利益衝突，即予申報。並無成員申報任何利益。

通過會議紀錄

2. 成員一致通過 2019 年 9 月 23 日的第 104 次會議紀錄。

續議事項

3. 上次會議紀錄並無需要跟進事項。

行政總裁答問

4. 行政總裁高拔陞醫生向成員簡介醫院管理局（醫管局）的最新動向。

（相關討論詳情另行載錄。）

5. 主席多謝高拔陞醫生出席會議。

冬季服務高峰期的準備工作 (新界區域諮詢委員會文件第 303 號)

6. 總行政經理(聯網運作)張子峯醫生向成員表示醫管局參考以往經驗及有效應付服務需求的措施，提早在 2019 年 7 月開始籌備冬季服務高峰期的應對計劃，包括增加病床、加強化驗服務、巡房和相關支援服務、出院和轉院支援服務、增加普通科門診的服務名額及加強支援急症室的服務、優化特別酬金計劃的安排以鼓勵更多同事參與，以及增加資深醫護人手和夜更人手支援。此外，醫管局亦與不同的政府部門及其他機構多方協作應付服務需求，並實施多項對外及對內的宣傳活動，讓公眾及員工更了解醫管局應付冬季服務高峰期的措施及詳情。
7. 主席多謝張子峯醫生的報告。

青光眼治療協作計劃 (新界區域諮詢委員會文件第 304 號)

8. 高級行政經理(轉型計劃)葉涑華醫生和行政經理(轉型計劃)顏玉婷女士向成員介紹醫管局於 2019 年第二季推出的青光眼治療協作計劃。這是首個為病人提供持續專科門診服務的臨床公私營協作計劃，初步以港島西、九龍中及新界東聯網為試點，邀請在有關聯網的眼科門診接受治理而病情穩定的青光眼病人，選擇在私家眼科醫生診所接受專科治療，藉此為病人提供更多選擇、幫助醫管局管理專科門診服務的需求，以及試驗以公私營協作模式提供專科服務。
9. 黃卓健先生關注公私營協作計劃可能會吸引公立醫院的醫生人手流向私人市場。蕭顯航先生詢問選擇青光眼開展公私營協作計劃的考慮因素。葉涑華醫生表示，醫管局在推行公私營協作計劃時，會徵詢相關專科統籌委員會的意見，並審慎評估多方面因素，包括服務需求量、病種的複雜程度和是否適合由私家醫生處理等。有鑒於青光眼病人眾多，而治理程序相對簡單，故經眼科統籌委員會全面評估後，開展這項青光眼治療協作計劃。

10. 陳鑑光 博士查詢計劃的預期規模和服務量。葉淬華 醫生和顏玉婷 女士表示計劃現時在三個聯網試行，目前預計三年內約有 2 000 名病人參與，試行期後會作出檢討，視乎反應再考慮會否進一步推展至其他聯網。新界西醫院聯網總監鄧耀鏗 醫生補充指醫管局獲政府撥款 100 億元成立公私營協作基金，利用其投資回報推行現有及發展新的公私營協作計劃。局方目前正在推行合共八個不同的公私營協作計劃，日後會因應服務需求和病種複雜性等不同因素，考慮是否推行其他專科的公私營協作計劃。
11. 葉嘉池 醫生詢問私家醫生參與計劃的情況。顏玉婷 女士指現時共有 58 名眼科私家醫生參與計劃，醫管局歡迎私家醫生隨時參加，期望參加人數繼續上升以為病人提供更多選擇。
12. 主席 多謝葉淬華 醫生和顏玉婷 女士的報告。

下次開會日期

13. 議事完畢，會議在下午 3 時 50 分結束。下次會議將於 2020 年 2 月 12 日（星期三）在醫管局總辦事處舉行。

醫院管理局
2020 年 2 月