



## 新界區域諮詢委員會

### 第 102 次會議紀錄

日期：2019 年 3 月 25 日（星期一）

時間：下午 2 時 30 分

地點：九龍亞皆老街 147 號 B 醫院管理局大樓 2 樓會議廳(202S)

出席者： 葉永堂先生 (主席)  
(醫管局大會成員)

陳炳煥先生, SBS, JP  
(代表青山醫院及小欖醫院)

陳鑑光博士  
(代表屯門醫院)

陳文華先生, MH  
(屯門區議會)

鄧開榮先生, MH, JP  
(代表北區醫院)

方長發先生, JP  
(代表沙田醫院)

劉志成博士  
(大埔區議會)

梁芷薇醫生  
首席社會醫學醫生  
(代表衛生署署長)

梁栢賢醫生, JP  
醫管局行政總裁

伍妙敏女士  
(代表威爾斯親王醫院)

吳兆文教授  
(代表香港中文大學醫學院)

蕭顯航先生  
(沙田區議會)

鄧仲儀博士  
(代表白普理寧養中心)

王桂壠先生, BBS, JP  
(代表天水圍醫院)

姚銘先生  
(北區區議會)

因事缺席者：李銜發先生  
(代表博愛醫院)

文光明先生  
(元朗區議會)

潘新標先生  
(代表沙田慈氏護養院)

鄧銘泰先生  
(代表大埔醫院)

黃碧嬌女士, BBS, MH, JP  
(代表雅麗氏何妙齡那打素醫院)

列席者： 梁明博士  
總護士長  
[參與討論新界區域諮詢委員會文件第  
294 號]

陳淑敏女士  
經理（護理）  
[參與討論新界區域諮詢委員會文件第  
294 號]

李海滴女士  
一級行政助理  
[參與討論新界區域諮詢委員會文件第  
294 號]

余海欣醫生  
新界東醫院聯網副顧問醫生(規劃及發  
展)  
[參與討論新界區域諮詢委員會文件第  
295 號]

羅思偉醫生  
新界東醫院聯網總監

鄧耀鏗醫生  
新界西醫院聯網總監

劉國昌先生  
總行政經理（醫院管理局秘書處）

林志凌先生  
中文主任（醫院管理局秘書處） （秘書）

列席者： 夏月嫦女士  
（內部培訓 明愛醫院高級院務經理(總務及支援服  
計劃參加者) 務)

莫漢文先生  
總辦事處資訊科技及醫療信息部醫療  
信息經理

黃麗娟女士  
白普理寧養中心／沙田慈氏護養院／  
沙田醫院行政事務總經理

黃錫旗先生  
總辦事處資訊科技及醫療信息部系統  
經理

經辦人

## 利益申報

1. 在會議開始前，主席詢問各成員是否需要就是次會議討論事項申報利益，並提醒成員如在會議過程中出現利益衝突，即予申報。並無成員申報任何利益。

## 通過會議紀錄

2. 成員一致通過 2018 年 12 月 17 日的第 101 次會議紀錄。

## 續議事項

3. 上次會議紀錄並無需要跟進事項。

## 行政總裁答問

4. 行政總裁梁栢賢醫生向成員簡介醫院管理局（醫管局）的最新動向。

（相關討論詳情另行載錄。）

5. 主席多謝梁栢賢醫生出席會議。

## 醫院管理局綜合模式專科門診服務（護士診所） （新界區域諮詢委員會文件第 294 號）

6. 總護士長梁明博士介紹，醫管局因應病人對專科門診服務日益增加的需求，計劃透過新的綜合模式專科門診服務模式提供更有效和便捷的專科門診服務。該服務模式旨在整合不同專業所長，按照預先為特定病人種類制定

的收症準則和臨床治療路徑，由醫護團隊在不同階段適時地為病人提供適切的治療和護理。「綜合模式專科門診服務（護士診所）先導計劃」在 2018 年 10 月起於臨床腫瘤科、泌尿外科、風濕科及圍手術科推行。有關先導計劃的檢討工作於 2019 年第一季開始進行。醫管局會按檢討結果考慮將綜合模式專科門診服務（護士診所）擴展至其他專科。

7. 回應陳炳煥先生有關事故責任歸屬的問題，梁明博士表示護士診所的工作範疇是經諮詢法律意見後釐定。在此服務模式下，病人的護理流程由醫生與護士共同制訂，護士診所主要負責醫生所處方的檢查、護理工作及健康教育。他指這個服務模式能在病人下次向醫生覆診前，為病人提供額外的護理，如發現病情惡化亦可為病人安排提早覆診。
8. 劉志成博士和王桂壠先生關注「護士診所」的字眼有機會令人誤會專科門診服務的性質。梁明博士指「綜合模式專科門診服務」是在醫生診治以外，加入護士或專職醫療的額外護理流程，更全面關顧病人。本文件所介紹的先導計劃訂於臨床腫瘤科、泌尿外科、風濕科及圍手術科，為病情穩定的病人提供服務。長遠而言，將因應先導計劃的評估結果制訂日後的推展計劃。
9. 主席多謝梁明博士的報告。

### **新界東醫院聯網 2018/19 年度工作計劃進展報告書 (新界區域諮詢委員會文件第 295 號)**

10. 新界東醫院聯網副顧問醫生(規劃及發展)余海欣醫生向成員報告聯網 2018/19 年度工作計劃的進展。聯網的工作計劃以改善服務質素、優化需求管理和加強員工培訓與發展為重點任務，年內各項工作進展理想。
11. 劉志成博士關注大埔區普通科門診公私營協作計劃的情況。余海欣醫生指聯網已因應總辦事處的政策，就各地區增加計劃的服務名額，讓合適的普通科門診病人參與。

[會後備註：普通科門診公私營協作計劃自 2017/18 年度於大埔區開展，截至 2019 年 2 月，總計有 14 名私家醫生及

823 名病人參與計劃，致令區內每年可釋出高達 8 230 個普通科診症名額。]

12. 主席多謝余海欣醫生的報告。

### **新界西醫院聯網 2018/19 年度工作計劃進展報告書** **(新界區域諮詢委員會文件第 296 號)**

13. 新界西醫院聯網總監鄧耀鏗醫生向成員介紹，聯網在 2018/19 年度推行多項主要措施，以配合整體機構的目標，包括改善服務質素及優化需求管理，以提升各項服務的能力，同時亦加強員工培訓與發展，以維持穩定的醫護團隊，應付日益增加的服務需求，至今大部份計劃目標已完成。

<姚銘先生於下午 3 時 28 分加入會議。王桂堦先生於下午 3 時 32 分離席。>

14. 主席多謝鄧耀鏗醫生的報告。

### **下次開會日期**

15. 議事完畢，會議在下午 3 時 35 分結束。下次會議將於 2019 年 6 月 24 日在醫管局總辦事處舉行。

**醫院管理局**

2019 年 4 月