



2024年4月22日
參考用

九龍區域諮詢委員會
文件第 383 號

九龍區域諮詢委員會

九龍中醫院聯網 2023/24 年度工作匯報及 2024/25 年度工作計劃

徵詢意見

請成員備悉九龍中醫院聯網（九龍中聯網）的 2023/24 年度首三季工作匯報¹及 2024/25 年度工作計劃，並提供寶貴意見。

背景

2. 九龍中聯網包括以下醫院及機構：伊利沙伯醫院、九龍醫院、香港佛教醫院、香港眼科醫院、香港紅十字會輸血服務中心、廣華醫院、東華三院黃大仙醫院、聖母醫院、香港兒童醫院，以及相關地區的服務單位。

3. 九龍中聯網位於人口稠密的九龍區中心地帶，在人口高齡化的影響下，聯網正面對服務需求日增及病症日趨複雜的挑戰。九龍中聯網轄下各醫院齊心協力提升服務容量，未來亦將透過智慧醫院計劃進一步改善臨床工作流程和醫院運作效率。

4. 九龍中聯網在 2023/24 年度繼續協調各項大型基建項目，包括廣華醫院重建（第一期）工程完工後的服務啟用事宜、落實聖母醫院的重建計劃以及啟德發展區的新急症醫院的規劃和服務調試。另外，聯網在設計及落實基建項目時亦會加入「病人為本」及「智慧醫院」等元素，以配合機構的整體目標。

¹ 由於 2023/24 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

2023/24 年度首三季工作匯報（2023 年 4 月 1 日至 12 月 31 日）²

5. 九龍中聯網已按計劃推展2023/24年度各項主要措施。截至2023年12月31日，各項措施進展如下：

5.1 提供智慧醫療

- 醫院管理局社區復康中心已於 2023 年 12 月起為殘障病人提供先進的輔助科技服務。
- 聯網的言語治療部擴展專職醫療遙距醫療服務，於 2023 年 6 月完成把服務範圍擴展至患有溝通障礙的特定病人組別。

5.2 增加服務供應

- 伊利沙伯醫院已於 2023 年 4 月完成增設六張急症科病床。
- 九龍醫院已於 2023 年 10 月完成增設兩張復康病床。
- 伊利沙伯醫院已於 2023 年 10 月起為急症內科住院病人提供出院藥物管理服務。

² 由於 2023/24 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

2024/25年度工作計劃

6. 為配合機構的整體目標，九龍中聯網在 2024/25 年度將會推行下列主要措施：

重點項目及目標

目標	預訂完成日期
提供智慧醫療	
• 於廣華醫院增加 50 個人工受孕治療服務人次	2025 年第一季
• 於不常見疾病資料庫增加 11 種疾病資料，於香港兒童醫院建立不常見疾病相關護士團隊以支援診斷、治療及數據管理	2025 年第一季
• 於廣華醫院每星期增加 10 個手術室服務、五個麻醉前評估及四個內窺鏡服務節數，提供 1 000 個微生物檢測，及為指定藥物和地點推行自動覆配藥物服務	2025 年第一季
• 於九龍中聯網增聘個案經理，額外提供 1 200 個精神科社區服務人次	2025 年第一季
• 於九龍中聯網增加 1 160 個老人科外展服務人次	2025 年第一季
• 於九龍中聯網加強藥劑師診所服務，增加 7 000 個藥劑師診所服務人次	2025 年第一季
• 於九龍中聯網增加 600 個護士診所服務人次，以加強圍手術期護理服務	2025 年第一季
• 於九龍中聯網設立指定內科診所，為經慢性疾病共同治理先導計劃轉介的病人提供屬一次性質的專科諮詢	2025 年第一季
• 透過家庭醫學及骨科協作模式，於九龍中聯網增加 2 000 個家庭醫學專科門診就診人次	2025 年第一季
• 加強伊利沙伯醫院外科專科門診服務，增加 275 個外科新症就診人次，及增加護士人手以額外提供 2500 次護理程序及檢查服務	2025 年第一季

發展智慧醫院	
• 於伊利沙伯醫院推行第二期「急救房電子化計劃」	2025 年第一季

培育智慧團隊	
• 於九龍中聯網精神科住院病房增聘護士	2025 年第一季
• 加強物理治療師及放射師的晉升機會	2025 年第一季
• 增設額外的副顧問護師職位，以加強護士的晉升架構	2025 年第一季
• 為駐院醫生和副顧問醫生提供額外晉升機會，以加強醫生的晉升架構	2025 年第一季

增加服務供應	
• 聘請顧問開展新急症醫院（第一期）運作及過渡計劃；加強人手籌備及規劃臨床及其他支援服務	2025 年第一季
• 於廣華醫院增加 16 張急症外科病床	2024 年第四季
• 增聘人手支援聖母醫院的重建計劃	2025 年第一季
• 增聘人手支援廣華醫院的重建計劃	2025 年第一季
• 於九龍中聯網額外提供 510 個專職醫療門診就診人次，以加強足病診療服務	2025 年第一季
• 於香港眼科醫院設立跨專業綜合服務診所，增加 825 個手術前評估人次	2025 年第一季
• 於九龍中聯網設立神經系統疾病綜合醫療中心，並於伊利沙伯醫院增加一張加護病床	2024 年第四季
• 於九龍中聯網為急性缺血性中風病人提供 24 小時動脈取栓術服務	2025 年第一季
• 於伊利沙伯醫院加強人手集中統籌呼吸機服務	2025 年第一季
• 擴大紅十字會輸血服務中心服務量，額外增加 2 000 個經減除病原體處理的分離血小板	2025 年第一季
• 於伊利沙伯醫院增加 12 個血管內超聲波系統服務人次	2025 年第一季
• 於香港眼科醫院增強眼科服務並提供額外 1 375 個專職醫療就診人次	2025 年第一季
• 於香港佛教醫院和九龍醫院的專科門診為指定高危年長病人組別提供覆配藥物服務	2025 年第一季
• 繼續支援專科門診的藥物送遞服務	2025 年第一季
• 於九龍中聯網提供 N 末端 B 型利納肽前體檢測，以篩查有心臟衰竭風險的病人	2025 年第一季
• 於九龍中聯網增加 19 541 個呼吸道病毒聚合酶鏈反應檢測	2025 年第一季
• 於九龍中聯網增加 1 740 個鼻咽癌病毒基因血液檢測	2025 年第一季
• 於九龍中聯網為有轉移的肺癌新症或復發病人增加 130 個表皮生長因子受體檢測	2025 年第一季
• 於九龍醫院成立出院支援團隊，跟進長期住院個案	2025 年第一季
• 於九龍中聯網加強設施巡查及管理人手	2025 年第一季