



2023年4月17日
參考用

港島區域諮詢委員會
文件第 329 號

港島區域諮詢委員會

港島西醫院聯網 2022/23 年度工作匯報及 2023/24 年度工作計劃

徵詢意見

請成員備悉港島西醫院聯網（港島西聯網）的 2022/23 年度首三季工作匯報¹及 2023/24 年度工作計劃，並提供寶貴意見。

背景

2. 港島西聯網服務區域覆蓋港島中、西及南區，人口有 50 多萬。聯網亦為全港市民提供第三層及第四層醫療服務，包括器官移植、骨髓移植、初生嬰兒深切治療服務、心臟暨胸肺外科、輔助生育、口腔頷面外科、燒傷治療、矯形手術和神經外科手術等，其超過三分之一的急症服務，更是為居於聯網以外的病人提供。聯網奉行全人醫護的理念，促進市民健康，並與公私營服務提供者合作，為市民提供連貫的醫護服務。

3. 港島西聯網轄下共有七間醫院：

- 3.1 瑪麗醫院 — 地區性的急症全科醫院，以及香港大學李嘉誠醫學院的教學醫院。醫院亦同時提供第三層及第四層專才及高新科技醫療服務，例如器官及骨髓移植、初生嬰兒深切治療服務、心臟暨胸肺外科手術及神經外科手術等。
- 3.2 東華醫院 — 為東華三院醫療服務體系中，歷史最悠久的醫院。東華醫院提供延續康復護理、日間護理、日間手術服務、日間康復服務，同時也提供第三層耳鼻喉科、綜合乳病及腎科專科服務。

¹ 由於 2022/23 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

- 3.3 葛量洪醫院 — 為成人心肺疾病治療的主要轉介中心，並提供紓緩醫學科及老人內科等專科服務，同時亦在其護士學校開辦登記護士課程。此外，自 2016 年 4 月起，透過服務的整合，正式從瑪麗醫院接收聯網的眼科專科服務，亦於 2018 年增設風濕及臨床免疫科日間門診服務。
 - 3.4 大口環根德公爵夫人兒童醫院 — 為全港兒童提供第三層專科醫療服務，包括骨科、脊柱外科、兒童體智成長、腦神經科及腦神經復康服務。此外，醫院亦為 18 歲以上脊柱出現問題的骨科病人，提供治療、康復和住院服務。
 - 3.5 東華三院馮堯敬醫院 — 老人科專科復康醫院及老人科日間醫院，為內科和骨科病人提供復康和療養服務，同時也透過它的社區老人評估小組，提供社區外展服務。
 - 3.6 麥理浩復康院 — 為提供全面的成人復康服務之專科復康醫院。
 - 3.7 贊育醫院 — 為病人提供產前及產後護理，並推行多個健康教育計劃，包括如何照顧新生嬰兒、懷孕女性飲食以及家庭計劃等。此外，贊育醫院亦增設社康護理與專職醫療服務和兒童及青少年精神科日間中心。
4. 港島西醫院聯網內還有戴麟趾康復中心（為附屬醫療機構），並有 6 間普通科門診，分別位於西營盤、香港仔、鴨脷洲、堅尼地城及東華醫院的普通科門診診所及中區健康院。
5. 截至 2022 年 3 月 31 日，聯網共提供 3 076 張病床，其中有 2 794 張為急症及康復病床、200 張為療養病床、82 張為精神科病床。

主要挑戰

6. 港島西聯網將繼續提倡更新醫院設施使其現代化，並配合智慧醫院項目以應對醫院行政和病人護理服務。在醫院管理方面，瑪麗醫院將設立醫院指揮中心和臨床指揮中心，以便在各個病人流程的檢查點中作實時監控、識別瓶頸以協調工作流程，並整合來自各種數據庫的病人臨床數據，以進行主動介入和個案分流。在病人護理方面，聯網已經採用了各項智慧臨床措施，以進一步提高效率和病人安全。
7. 政府在《2022 年施政報告》中提出改善專科門診輪候時間及總病人流程時間。就此，聯網透過上游轉介管理、中游需求管理，和下游針對穩定個案進行轉介至基層醫療，內科和外科的專科門診輪候時間已漸有改善。就總病人流程時間而言，一些策略包括縮短登記診症及取藥時間已於聯網落實。
8. 在醫院重建項目方面，瑪麗醫院重建項目團隊現正與供應商密切合作推進家具和設備的安裝和交付，以配合施工進度。預計臨床大樓 1 將於 2024 年第三季竣工。與此同時，葛量洪醫院的重建項目團隊也在與用戶部門共同研究臨床大樓所需的家具

和設備，以配合採購時間表。項目第一期地基工程預計於 2023 年第二季完成，而上蓋工程亦會相應展開及預計於 2025 年第四季完成。

2022/23 年度首三季工作匯報 (2022 年 4 月 1 日至 12 月 31 日)²

9. 港島西聯網的 45 項工作計劃均依照醫管局的主要策略方針進行：

- (1) 提供智慧醫療
- (2) 發展智慧醫院
- (3) 培育智慧團隊
- (4) 增加服務供應

10. 港島西聯網已按計劃推展 2022/23 年度各項主要措施。當中瑪麗醫院醫院已於 2022 年第四季增設臨床藥劑服務，並由 2022 年 10 月 1 日起為瑪麗醫院的急症內科住院病人提供出院藥物管理服務。其餘項目則按計劃於 2023 年第一季內陸續完成。

2023/24 年度工作計劃

11. 為配合機構的整體目標，港島西聯網在 2023/24 年度將會推行下列主要措施：

11.1 提供智慧醫療

- 聯網將於瑪麗醫院額外增設 150 個分子測試服務及 120 個微量殘存病分析和次世代定序測試服務量，分別為高級別神經膠質瘤患者及骨髓性血癌成年病人提供服務。同時，聯網亦會提升化驗室的檢測能力，為肺癌病人額外提供 300 個次世代定序測試服務量，以及加強人手支援醫管局參與香港基因組計劃，以加強應用創新科技，改善醫療成效。
- 於臨床服務方面，聯網將於瑪麗醫院增加 220 個日間病人服務人次，為冠狀動脈疾病患者提供日間評估服務。以及延長綜合日間中心的服務時間，增加 390 個日間病人服務人次。同時，醫院將會增設兒科日間護理中心，為內科、心臟科和外科的兒科病人提供服務。此外，於葛量洪醫院亦會增加 520 個護士診所服務人次，提升心臟科（胸痛）專科門診服務量。除此之外，聯網會透過家庭醫學及內科協作模式，增加 3 000 個家庭醫學專科門診就診人次，以及增加五個新一代在家血液透析機的病人名額，以減低病人對醫院服務的需求。

11.2 發展智慧醫院

- 聯網將加強人手以支援聯網在 2023-24 年度推行多項智慧醫院項目，運用數碼科技以提供智慧醫療及提升營運效率。

² 由於 2022/23 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

11.3 培育智慧團隊

- 聯網將完善護士的晉升架構，提供額外副顧問護師和顧問護師職位，亦同時增加 18 個登記護士晉升至註冊護士的機會，及九個註冊護士晉升為資深護師的機會。另一方面，聯網亦會增加專職醫療人員的晉升機會，以提供額外 800 個專科專職醫療住院評估。位於瑪麗醫院的模擬訓練中心，亦會額外增設三節訓練課程，以培訓專業團隊，推動智慧醫療。

11.4 增加服務供應

- 聯網將就不同服務範疇增加服務供應，包括加強肝膽胰癌症服務，增加 120 個住院病人會診人次和 50 個專科門診新症就診人次，以及加強腎科服務，增加三個自動腹膜透析名額，並於東華醫院額外安裝兩部血液透析機。另外，聯網將會提升瑪麗醫院的心臟衰竭服務，增加 10 個心室輔助裝置植入服務、1 100 個住院病人專職醫療服務人次和 100 個專科門診就診人次，同時額外為 360 個病人提供麻醉護理後的延長服務。聯網亦將於瑪麗醫院設立多一間激光室和增加 975 個住院會診人次，以加強眼科服務。
- 為提升院內輔助醫療服務量，聯網將加強專職醫療部門的支援人員，增加 400 個專職醫療住院病人服務人次，亦會增聘支援人員人手以加強放射診斷造影服務。此外，聯網將進一步額外提供 4 260 個檢測，提升化驗室的服務量。
- 在長遠發展方面，聯網將增聘人手支援葛量洪醫院的重建計劃，以提升效率，配合工程進度。

重點項目及目標

目標	預訂完成日期
提供智慧醫療	
• 加強人手支援醫管局參與香港基因組計劃的先導階段	2024 年第一季
• 提升化驗室的檢測能力，為肺癌病人額外提供 300 個次世代定序測試服務	2024 年第一季
• 於瑪麗醫院為高級別神經膠質瘤患者額外提供 150 個分子測試服務	2024 年第一季
• 提升瑪麗醫院的服務量為骨髓性血癌成年病人額外提供合共 120 個微量殘存病分析和次世代定序測試服務	2024 年第一季
• 增加 400 個職業治療的專職醫療住院病人服務人次	2024 年第一季
• 於瑪麗醫院增設兒科日間護理中心，為內科、心臟科和外科的兒科病人提供服務	2023 年第四季
• 於瑪麗醫院為冠狀動脈疾病患者提供日間評估服務，增加 220 個日間病人服務人次	2024 年第一季
• 延長綜合日間中心的服務時間，於瑪麗醫院增加 390 個日間病人服務人次	2024 年第一季
• 於港島西聯網增加五個新一代在家血液透析機的病人名額	2024 年第一季
• 透過家庭醫學及內科協作模式，於港島西聯網增加 3 000 個家庭醫學專科門診就診人次	2024 年第一季
• 於葛量洪醫院的心臟科（胸痛）專科門診增加 520 個護士診所服務人次	2024 年第一季
發展智慧醫院	
• 加強人手以支援聯網推行智慧醫院項目	2024 年第一季
培育智慧團隊	
• 增聘一名醫學物理學家和進行培訓，為繼任安排作準備	2024 年第一季
• 加強護士的晉升架構，提供額外副顧問護師和顧問護師職位	2024 年第一季
• 增加 18 個登記護士晉升至註冊護士的機會，及增加九個註冊護士晉升為資深護師的機會	2024 年第一季
• 增加專職醫療人員的晉升機會，及增加 800 個專科專職醫療住院評估	2024 年第一季
• 聘請 11 名（全職等值）資深護師作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導	2024 年第一季
• 於港島西聯網的模擬訓練中心增加三節訓練課程	2024 年第一季
增加服務供應	
• 增聘人手支援葛量洪醫院的重建計劃	2024 年第一季
• 於瑪麗醫院提供麻醉護理後的延長服務，額外為 360 個病人提供服務	2024 年第一季

• 於瑪麗醫院設立多一間激光室和增加 975 個住院會診人次，以加強眼科服務	2024 年第一季
• 加強耳鼻喉科服務，合共增加 120 個檢查和手術服務	2024 年第一季
• 改善登記和會診的輪候時間，提升專科門診的服務質素	2024 年第一季
• 提升瑪麗醫院的心臟衰竭服務，增加 10 個心室輔助裝置植入服務、1 100 個專職醫療住院病人服務人次和 100 個專科門診就診人次	2024 年第一季
• 加強腎科服務，增加三個自動腹膜透析名額，並於東華醫院額外安裝兩部血液透析機	2024 年第一季
• 加強肝膽胰癌症服務，增加 120 個住院病人會診人次和 50 個專科門診新症就診人次	2024 年第一季
• 為瑪麗醫院的急症內科住院病人及東華醫院的內科住院病人提供出院藥物管理服務	2024 年第一季
• 提升化驗室的服務量，額外提供 4 260 個檢測	2024 年第一季
• 加強專職醫療部門的支援人員，增加 400 個專職醫療住院病人服務人次	2024 年第一季
• 增聘支援人員人手以加強放射診斷造影服務	2024 年第一季

醫院管理局

2023年4月