



2023年4月17日  
參考用

港島區域諮詢委員會  
文件第 328 號

## 港島區域諮詢委員會

### 港島東醫院聯網 2022/23 年度工作匯報及 2023/24 年度工作計劃

#### 徵詢意見

請成員備悉港島東醫院聯網（港島東聯網）的 2022/23 年度首三季工作匯報<sup>1</sup>及 2023/24 年度工作計劃，並提供寶貴意見。

#### 背景

2. 港島東聯網有七間醫院及12間普通科門診診所。截至2022年3月31日，聯網共提供3 307張病床，其中2 280為急症和康復病床、627張為療養病床、400張為精神科病床。在2021/22年度，使用港島東聯網服務的病人總數約為395 100人，當中近73%居於東區、灣仔區及離島區，而6%來自鄰近的南區。
3. 港島東聯網致力於提供安全和優質的醫療服務。在面對人口老化、服務發展空間與資源有限、員工流失及2019冠狀病毒病大流行等嚴峻挑戰下，聯網一直靈活調配資源與尋求突破，透過實行年度工作計劃以應付不斷上升的服務需求。
4. 醫管局2022/23年度及2023/24年度工作計劃主要圍繞四大主要措施：提供智慧醫療、發展智慧醫院、培養智慧團隊及增加服務供應。在2023/24年度，港島東聯網將跟隨機構的策略，繼續實行挽留員工的策略措施，並探索應用智慧項目來改善工作環境，以減少重複性工作和提高工作效率。

---

<sup>1</sup> 由於 2022/23 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

## 2022/23 年度首三季工作匯報（2022 年 4 月 1 日至 12 月 31 日）<sup>2</sup>

5. 港島東聯網已按計劃推展2022/23年度各項主要措施。截至2022年12月31日，各項措施進展如下：

### 增加服務供應

- 東區尤德夫人那打素醫院已於 2022 年第三季增設兩張腦外科加護病床；
- 精神科日間醫院已於 2022 年第三季新增五個名額，以加強兒童及青少年精神科的日間服務；
- 律敦治醫院已於 2022 年第三季增設一張深切治療病床。
- 律敦治醫院已於 2022 年第四季開始每星期增加一個泌尿科手術室節數及每星期增加五個內窺鏡服務節數。
- 律敦治醫院急症內科已於 2022 年第四季開始為住院病人提供出院藥物管理服務。

## 2023/24年度工作計劃

6. 為配合機構的整體目標，港島東聯網在2023/24年度將會推行下列主要措施：

### 6.1 提供智慧醫療

- 於聯網轄下專科門診增加合 620 個護士診所服務人次，以支援更多有需要患者。聯網亦將加強腎科服務，增加兩個自動腹膜透析名額，為腎病患者縮短輪候時間。此外，聯網將為各院深切治療部病人增加共 625 個由物理治療師提供的早期運動介入復健節數，以促進重病患者的康復進度。聯網亦將提升化驗室的檢測能力，為肺癌病人提供額外 200 個次世代定序測試服務量。
- 為了提供更多支援給社區內的精神病患者，聯網將增聘個案經理，以增加 300 個精神科外展服務人次。同時，聯網將加強醫社合作，組織病人聚焦小組，主動聆聽病人意見以完善服務質素。
- 另外，聯網將於東區尤德夫人那打素醫院為高級別神經膠質瘤患者提供額外 110 個分子測試服務，冀能為病人把握治療黃金期。

### 6.2 發展智慧醫院

- 聯網將加強人手支援推行智慧醫院項目，並於東區尤德夫人那打素醫院安裝機械臂進行關節置換手術，進一步實踐智慧醫療系統。

---

<sup>2</sup> 由於 2022/23 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

### 6.3 培育智慧團隊

- 聯網致力於加強員工培訓與挽留專業人才。在加強護士晉升架構方面，聯網將額外提供副顧問護師和顧問護師職位，並增加 16 個登記護士晉升至註冊護士的機會和八個註冊護士晉升為資深護師的機會。聯網亦將聘請 13 名(全職等值)資深護師作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導。此外，聯網將為精神科住院病房增聘護士，以加強支援精神科病房服務。
- 聯網將增加專職醫療人員的晉升機會，以及增加 2 000 個專科專職醫療住院評估。聯網亦將增聘一位統計分析主任，以加強服務規劃和數據支援。

### 6.4 增加服務供應

- 聯網將於東區尤德夫人那打素醫院增設 26 張急症矯形及創傷外科(骨科)病床，以舒緩病床不足帶來的壓力。同時，聯網將為東區尤德夫人那打素醫院急症內科住院病人提供出院藥物管理服務，並推展血液腫瘤科臨床藥劑服務及加強腦血管外科手術服務，以提升住院病人的服務質素及服務量。
- 為了更廣泛增加服務供應，聯網將提升專科護士服務以加強耳鼻喉科和眼科的手術前評估和入院服務，並加強精神科諮詢會診服務及專職醫療的支援服務，分別提供 450 個精神科護士會診服務及增加 400 個專職醫療住院病人服務人次。同時，聯網將增聘支援人員以加強聯網醫院放射診斷造影服務。此外，聯網亦將增聘人手着力提升港島東聯網的中央消毒服務，繼續致力為醫院手術室提供符合標準的手術用品。
- 另一方面，聯網將於律敦治醫院每週額外提供兩個眼科住院病人會診節數，以促進眼疾患者康復速度。聯網亦將於其急症室增設一部電腦掃描造影機，以增服務供應。同時，聯網將加強東華東院臨床服務的業務支援服務，以優化病人住院就醫的體驗。

## 重點項目及目標

目標	預訂完成日期
<b>提供智慧醫療</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>提升化驗室的檢測能力，於港島東聯網為肺癌病人提供額外 200 個次世代定序測試服務量</li> </ul>	2024 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>於東區尤德夫人那打素醫院為高級別神經膠質瘤患者提供額外 110 個分子測試服務</li> </ul>	2024 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>為深切治療部病人增加 625 個由物理治療師提供的早期運動介入復健節數</li> </ul>	2024 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>增聘個案經理，增加 300 個精神科外展服務人次，為社區內的精神病患者提供更多支援</li> </ul>	2024 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>加強腎科服務，增加兩個自動腹膜透析名額</li> </ul>	2024 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>加強醫社合作，組織病人聚焦小組</li> </ul>	2024 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>於港島東聯網的專科門診增加 620 個護士診所服務人次</li> </ul>	2024 年第一季
<b>發展智慧醫院</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>加強人手支援聯網推行智慧醫院項目</li> </ul>	2024 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>於東區尤德夫人那打素醫院安裝機械臂進行關節置換手術</li> </ul>	2024 年第一季
<b>培育智慧團隊</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>於精神科住院病房增聘護士</li> </ul>	2024 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>提供額外副顧問護師和顧問護師職位，以加強護士的晉升架構</li> </ul>	2024 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>增加 16 個登記護士晉升至註冊護士的機會，及增加八個註冊護士晉升為資深護師的機會</li> </ul>	2024 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>增加專職醫療人員的晉升機會，及增加 2 000 個專科專職醫療住院評估</li> </ul>	2024 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>增聘一個統計分析主任以加強服務規劃和數據支援</li> </ul>	2024 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>聘請 13 名（全職等值）資深護師作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導</li> </ul>	2024 年第一季
<b>增加服務供應</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>於東區尤德夫人那打素醫院增設 26 張急症矯形及創傷外科（骨科）病床</li> </ul>	2023 年第四季
<ul style="list-style-type: none"> <li>於律敦治醫院每星期增加兩個眼科住院病人會診節數</li> </ul>	2023 年第三季
<ul style="list-style-type: none"> <li>提升專科護士服務，加強耳鼻喉科和眼科的手術前評估和入院服務</li> </ul>	2024 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>於東區尤德夫人那打素醫院每星期增加三個耳鼻喉科內窺鏡服務節數，及於律敦治醫院提供聽力服務</li> </ul>	2024 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>於律敦治醫院的急症室增設一部電腦掃描造影機</li> </ul>	2023 年第四季
<ul style="list-style-type: none"> <li>增聘支援人員人手以加強放射診斷造影服務</li> </ul>	2024 年第一季

• 於東區尤德夫人那打素醫院的急症內科住院病人提供出院藥物管理服務	2023 年第四季
• 於東區尤德夫人那打素醫院推展血液腫瘤科臨床藥劑服務	2024 年第一季
• 加強精神科諮詢會診服務，提供 450 個精神科護士會診服務	2024 年第一季
• 於港島東聯網加強臨床心理學服務，增加 450 個專職醫療住院病人服務人次和 670 個專職醫療門診人次	2024 年第一季
• 加強專職醫療的支援服務，增加 400 個專職醫療住院病人服務人次	2024 年第一季
• 於東區尤德夫人那打素醫院加強腦神經血管治療服務	2024 年第一季
• 增聘人手提升港島東聯網的中央消毒服務	2024 年第一季
• 加強東華東院臨床服務的業務支援服務	2024 年第一季

醫院管理局

2023年4月