



## 港島區域諮詢委員會 第 115 次會議紀錄

日期：2023 年 4 月 17 日（星期一）

時間：下午 2 時 30 分

地點：醫院管理局大樓 2 樓會議廳(202S)

- 出席者：
- |   |                  |
|---|------------------|
| 岑浩強教授<br>（醫院管理局大會成員）                      | （主席）             |
| 陳杏女士, MH, JP<br>（社區成員）                    | （透過視像連線<br>參與會議） |
| 陳麗雲教授, JP<br>（代表麥理浩復康院）                   | （透過視像連線<br>參與會議） |
| 張達棠先生, BBS, JP<br>（代表大口環根德公爵夫人兒童醫院）       | （透過視像連線<br>參與會議） |
| 傅玉清醫生<br>衛生署首席醫生（緊急應變及項目管理）1<br>（代表衛生署署長） |                  |
| 洪連杉先生, MH, JP<br>（社區成員）                   | （透過視像連線<br>參與會議） |
| 高拔陞醫生, JP<br>醫院管理局行政總裁                    |                  |
| 林玉珍女士, BBS, MH<br>（社區成員）                  | （透過視像連線<br>參與會議） |
| 藍義方先生, MH<br>（代表葛量洪醫院）                    |                  |

李恩怡小姐  
(代表東區尤德夫人那打素醫院)

廖舒衡女士  
(社區成員)

龐朝輝醫生, MH  
(代表律敦治及鄧肇堅醫院)

蘇潔瑩醫生  
港島東醫院聯網總監  
黃竹坑醫院行政總監  
(代表黃竹坑醫院)

沈可琪女士  
長洲醫院 代理副醫院行政總監  
(代表長洲醫院)

湯振玲女士  
(社區成員)

謝偉財教授  
(代表香港大學醫學院)

(透過視像連線  
參與會議)

邱婕兒女士  
(社區成員)

因事缺席者： 何猷啟先生  
(代表東華醫院及東華東院及東華三院馮堯  
敬醫院)  
(由曾慶業先生代表透過視像連線列席會議)

薛日華女士, SC  
(代表瑪麗醫院及贊育醫院)

王志釗醫生  
(代表春磡角慈氏護養院)

列席者： 曾偉剛醫生  
衛生署高級醫生(應急準備及地區關係)1

繆潔芝醫生  
代理港島西醫院聯網總監

李鳳儀女士  
總行政經理 (醫院管理局秘書處)

梁潔瑤女士  
高級行政經理 (醫院管理局秘書處) 1

林志凌先生 (秘書)  
高級中文主任

列席者： 陳建勳先生 (透過視像連線  
(醫管局內部 醫院管理局總辦事處 系統經理 參與會議)  
培訓計劃)

郭佩玲博士  
港島東醫院聯網 臨床心理學 部門經理

梁嘉倫先生 (透過視像連線  
九龍醫院 物理治療部 高級物理治療師 參與會議)

曾小查女士  
基督教聯合醫院 腫瘤科 高級放射治療師

## 主席致詞

1. 本委員會部分成員有所更替。主席及成員歡迎新成員加入委員會，並向卸任成員致謝。

### 新成員

何猷啟先生  
李恩怡小姐  
邱婕兒女士  
張達棠先生  
薛日華女士  
龐朝輝醫生

### 卸任成員

梁永鏗博士  
蔡永忠先生  
鄧明慧女士  
鄭錦鐘博士  
龐定宇先生  
池丕恩醫生

## 利益申報

2. 在會議開始前，主席詢問各成員是否需要就是次會議討論事項申報利益，並提醒成員如在會議過程中出現利益衝突，即予申報。並無成員申報任何利益。

## 通過會議紀錄

3. 成員通過 2023 年 1 月 9 日的第 114 次會議紀錄。

**建議一位成員出任瑪麗醫院的醫院管治委員會\*成員  
(港島區域諮詢委員會文件第 327 號)**

4. 根據《醫院管理局條例》，教學醫院管治委員會的成員

---

\* 瑪麗醫院的醫院管治委員會為瑪麗醫院及贊育醫院醫院管治委員會。

中，其中一名須是其所在區域的區域諮詢委員會代表，而該名代表不能是公務員或醫管局職員。港島區域委員會此前委任了湯振玲女士為代表加入瑪麗醫院的醫院管治委員會。湯女士簡介了過去一年任期內的工作情況。本委員會通過繼續提名湯女士為代表。有關提名將提呈醫管局大會通過。

[會後備註：醫管局大會已於 2023 年 4 月 27 日通過委任湯振玲女士為瑪麗醫院的醫院管治委員會成員，由 2023 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日止，或直至其不再為本委員會成員止（以較早者為準）。]

## 行政總裁簡報

5. 醫院管理局（醫管局）行政總裁高拔陞醫生向成員簡報醫管局最新的消息及動向。

（相關討論詳情另行載錄。）

6. 主席多謝高拔陞醫生出席會議。

## 港島東醫院聯網 2022/23 年度工作匯報及 2023/24 年度工作計劃

（港島區域諮詢委員會文件第 328 號）

7. 港島東醫院聯網（港島東聯網）總監蘇潔瑩醫生向成員介紹港島東聯網的 2022/23 年度首三季工作匯報及 2023/24 年度工作計劃。聯網在 2022/23 年度已按計劃推展各項主要措施。在 2023/24 年度，港島東聯網將跟隨機構的策略，繼續實行挽留員工的策略措施，並探索應用智慧項目來改善工作環境，以減少重複性工作和提高工作效率。
8. 洪連杉先生詢問醫管局的挽留人手措施，包括退休重聘計劃及員工低息置業貸款計劃的成效。蘇潔瑩醫生表示醫管局一直積極挽留人才。新推出的員工低息置業貸款計劃反應不錯，至今已接獲逾千同事查詢。在退休重聘計劃下，主管會提早與未來幾年內退休的同事商討，並由人事部跟進相關安排，以挽留人才繼續為病人服務。蘇醫生又指局方在疫情後逐步恢復培訓活動，讓同事增進專業知識；同時亦積極改善工作條件，提供更舒適的

工作環境和設備，有助吸引和挽留人才。回應主席指局方在退休重聘計劃和員工培訓方面都作出了改善，蘇醫生表示局方簡化了退休重聘的相關手續，並把許多程序電子化，方便跟進安排；此外，醫管局正籌備成立醫管局學院，以統籌和加強員工培訓，並吸引及挽留人才。

9. 主席表示精神病在社會上越來越普遍，樂見港島東聯網加強兒童及青少年精神科服務，及早為有需要的病人提供治療。蘇潔瑩醫生指兒童和青少年的精神健康問題日趨嚴重，包括精神壓力大或者患有抑鬱或過度活躍症等。她表示聯網同事一直積極開拓相關服務，也期望聯網日後繼續獲得足夠資源加強服務。
10. 主席多謝蘇潔瑩醫生的報告。

[會後備註：港島東醫院聯網 2022/23 年度第四季工作匯報（2023 年 1 月 1 日至 3 月 31 日）已備妥，載於附件一，以供參閱。]

## **港島西醫院聯網 2022/23 年度工作匯報及 2023/24 年度工作計劃** **（港島區域諮詢委員會文件第 329 號）**

11. 代理港島西醫院聯網（港島西聯網）總監繆潔芝醫生向成員介紹港島西聯網的 2022/23 年度首三季工作匯報及 2023/24 年度工作計劃。港島西聯網已按計劃推展 2022/23 年度各項主要措施。配合機構的整體目標，聯網在 2023/24 年度將會就提供智慧醫療、發展智慧醫院、培育智慧團隊及增加服務供應等主要策略方針開展工作。
12. 藍義方先生建議兩個聯網於工作匯報中提供所增加病床資源的百分比，以便成員了解有關增幅。他又指港島區不少醫院的建築物樓齡甚高，建議兩個聯網設立專責部門處理有關修繕事宜。蘇潔瑩醫生表示醫院有同事專門負責設施管理，但醫院範圍大、舊樓多，出現問題的機率難免較高。繆潔芝醫生指港島西聯網各醫院負責設施管理的同事會定期舉行會議，並且定期向院長及聯網管理層匯報有關情況。她指港島東、西聯網都投入相當資源進行設施維修和翻新，以保持設施的狀態。蘇醫生補充說醫管局大會轄下成立的檢討委員會正全面檢視

公立醫院醫療儀器及設施保養維修事宜，相信稍後將就有關程序及政策提供改善意見。

[會後備註：關於港島區兩個聯網的病床增幅，港島東聯網於 2022/23 年度合共增加 3 張病床（增幅為 0.09%），並計劃於 2023/24 年度增加 26 張病床（增幅為 0.79%）；港島西聯網於 2022/23 年度合共增加 3 張病床（增幅為 0.1%），並未有計劃於 2023/24 年度增加病床供應。隨著兩個十年醫院發展計劃逐步實施，兩個聯網將在未來提供更多病床和其他醫療設施，以應對不斷上升的服務需求。]

13. 回應龐朝輝醫生有關疫情後清理積壓服務及隔離病房的提問，蘇潔瑩醫生和繆潔芝醫生表示公立醫院大部分服務在疫情後已逐步恢復正常水平。在疫情期間受影響最大的服務包括門診及非緊急手術服務，醫管局現正透過不同措施，例如以特別酬金計劃延長服務時間，以追補積壓的服務量。至於隔離病房方面，蘇醫生指根據現時的治療指引，新冠確診者未必需要入院治理，惟因近來確診人數上升，入院人數相應增加，令隔離病房的佔用率上升。她指局方一直密切留意政府化驗服務的檢測數據以及轄下隔離病房佔用率和急症室等候入院的情況，以作出相應準備和安排。公立醫院設有充足的一線和二線隔離病房，加上北大嶼山醫院的香港感染控制中心仍維持運作，一旦疫情顯著反彈，局方可調動資源應對。
14. 湯振玲女士建議設立清單記錄醫院各項設施的部件型號和位置，方便日後追查和更換有問題的部件。她亦建議應用人工智能科技提升醫院的運作效率。蘇潔瑩醫生表示應用科技加強醫院的運作能力是大勢所趨。主席表示認同，惟強調醫院服務仍應以人為本，需在科技應用與人際互動之間取得平衡。
15. 邱婕兒女士指工作計劃內新增的服務量需要更多人手支持，而社區內對於專職醫療人手亦需求殷切，詢問醫管局在人手培訓方面與相關大專院校的協調情況。蘇潔瑩醫生表示局方一直與醫務衛生局及相關院校緊密協調，因應人力資源需求建議及規劃學額。過去幾年，醫護人員學額已大幅增加。此外，醫管局亦會從海外吸納人才，加強人力資源供應。蘇醫生又指局方積極通過公私營協作計劃和科技應用，減少服務所需的人手。就培育專職醫療人員方面，主席表示政府一直投入資源加強相關培訓，過去幾年物理治療和職業治療等本

科學額均有顯著增長，並增設了相關碩士課程，為修讀其他學科的本科畢業生提供入行途徑。

16. 李恩怡女士建議為醫院的建築物和設施建立詳盡的 3D 電腦模型檔案，方便日後進行維修或改善工程時作參考。蘇潔瑩醫生多謝李女士的意見。
17. 主席多謝繆潔芝醫生的報告。

[會後備註：港島西醫院聯網 2022/23 年度第四季工作匯報（2023 年 1 月 1 日至 3 月 31 日）已備妥，載於附件二，以供參閱。]

### 下次開會日期

18. 議事完畢，會議在下午 3 時 27 分結束。下次會議將於 2023 年 7 月 17 日在醫管局總辦事處舉行。

醫院管理局  
2023 年 4 月



港島東醫院聯網  
2022/23 年度第四季工作匯報 (2023 年 1 月 1 日至 3 月 31 日)

港島東醫院聯網於 2023 年 1 月 1 日至 3 月 31 日期間的主要工作進展如下：

**1. 提供智慧醫療**

- 東區尤德夫人那打素醫院已於 2022 年第三季展開為輪候關節置換手術的病人提供物理治療門診服務，並已完成 2 400 服務人次。
- 聯網已增加 165 個「促進術後康復計劃」服務人次。
- 東區尤德夫人那打素醫院已按計劃於 2022 年 4 月 1 日加強乳癌基因突變測試的服務能力，以增加 170 個測試為目標，惟因測試需求減少，加上受 2019 冠狀病毒病疫情影響，只提供了 100 個乳癌基因突變測試，目標改於 2024 年第一季度完成。
- 東區尤德夫人那打素醫院已於 2022 年第三季加強神經心理學服務，並已完成超過 38 服務人次。
- 聯網已於 2022 年第二季增聘一名個案經理以加強對社區精神病患者的支援，以增加 300 個精神科外展服務人次為目標，惟因人手短缺及受 2019 冠狀病毒病疫情影響曾需暫停外展服務，只提供了約 98% 的全年承諾服務人次，目標改於 2024 年第一季度完成。
- 聯網已繼續加強社區老人評估小組服務，為居住於安老院舍中患有末期疾病的病人提供支援，並已增加超過 350 個老人科外展服務人次。
- 聯網已於 2023 年第一季度加強紓緩治療會診服務，並已增加超過 625 次紓緩治療會診探訪。
- 透過家庭醫學及骨科協作模式，聯網已完成增加 2 000 個家庭醫學專科門診就診人次。
- 聯網已於 2022 年 7 月展開為耳鼻喉科病人提供早期內耳前庭評估和管理服務，並已增加 2 260 個專職醫療門診服務人次。

## 2. 發展智慧醫院

- 律敦治醫院原定於 2023 年第一季推行「急救房電子化計劃」，該計劃前期準備工作亦已順利完成，惟受 2019 冠狀病毒病疫情影響，為醫護人員提供的正規訓練需暫停，目標改於 2023 年第二季完成。

## 3. 培育智慧團隊

- 聯網已增聘 12 名護理人員，以提升普通科住院、精神科住院、急症室、深切治療部和圍手術的服務。
- 聯網已增聘一名義肢矯形師，加強義肢和矯形服務的人力規劃。
- 聯網已加強兩名專職醫療人員的人手，以支援臨床服務統籌的工作及繼任計劃。
- 聯網已聘請 12.6 名（全職等值）資深護師作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導，基本已達成聘請 13 名臨床啟導員的目標（96.92%）。
- 聯網已提供超過 830 個培訓名額，讓臨床服務員工接受正規心肺復甦訓練，及提供超過 270 個培訓名額，讓保安人員接受正規急救訓練。

## 4. 增加服務供應

- 東區尤德夫人那打素醫院已於 2022 年 9 月完成設立一個複合手術室，並增加 60 個介入手術。
- 東區尤德夫人那打素醫院已於 2022 年 4 月展開 24 小時緊急高壓氧治療服務。
- 聯網已按計劃於 2022 年 10 月提升關節置換手術私的服務量，以增加 150 個手術為目標。然而，在 2019 冠狀病毒疫情影響下，只提供了約 84%關節置換手術的全年承諾名額，目標改於 2024 年第一季完成。
- 東區尤德夫人那打素醫院已於 2023 年 1 月開始每星期增加七個內窺鏡服務節數。

- 聯網已加強眼科服務，並已增加 1 000 個專科門診新症就診人次。
- 東區尤德夫人那打素醫院已於 2022 年第四季為血液腫瘤科日間病人提供臨床藥劑化療處方篩檢服務。
- 聯網已按計劃於 2022 年第三季加強專職醫療服務，以增加 1 350 個專職醫療住院或日間住院病人服務人次為目標，惟受 2019 冠狀病毒病疫情影響，專職醫療服務接獲的轉介個案減少，聯網只提供了約 95% 的全年承諾名額，目標改於 2024 年第一季度完成。
- 東區尤德夫人那打素醫院已為 50 名新確診血癌的病人提供個案管理服務，以提升癌症服務質素。
- 聯網已於 2022 年第三季加強精神科諮詢會診服務，並已增加超過 900 個護士會診服務。
- 東區尤德夫人那打素醫院已為患有末期腎病的患者增加三個醫院血液透析名額。

港島西醫院聯網  
2022/23 年度第四季工作匯報 (2023 年 1 月 1 日至 3 月 31 日)

港島西醫院聯網於 2023 年 1 月 1 日至 3 月 31 日期間的主要工作進展如下：

**1. 提供智慧醫療**

- 聯網已額外完成 96 個成份血服務節數，以支援器官移植服務和嵌合抗原受體 T 細胞療法。
- 大口環根德公爵夫人兒童醫院已增設三張指定兒科病床，為長期需要呼吸機輔助的病人提供服務。
- 聯網已加強港島區凝血病遺傳學服務網絡，並於瑪麗醫院額外完成 28 個基因組測試，以增加服務量。
- 聯網已為額外 647 宗乳癌基因突變個案完成基因組諮詢及診症跟進服務。
- 麥理浩復康院已為正在輪候關節置換手術的病人，額外完成 2 820 個物理治療門診服務人次。
- 聯網已於瑪麗醫院物理治療門診病人開設分流管理服務，並額外完成 2 200 個物理治療門診人次。
- 聯網已加強住院病人吞嚥和言語評估服務，額外完成 1 669 個專職醫療住院服務人次，並為深切治療部接受插喉或氣管手術後的病人提供康復服務。
- 葛量洪醫院已推行晚程關顧及舒適餵食服務計劃，並完成額外 1 067 個專職醫療院內服務人次。
- 聯網已引入機械外骨骼，為脊髓受損病人進行康復訓練及提供額外 534 個訓練節數。
- 瑪麗醫院骨科已增設醫療級別的立體打印技術。
- 聯網繼續加強社區老人評估小組服務，並完成額外 687 個老人科外展服務人次，為居住於安老院舍中患有末期疾病的病人提供支援。

- 聯網加強了紓緩治療會診服務，並完成額外 1 699 次紓緩治療會診探訪。
- 聯網已完成額外 1 789 個護士診所服務人次。
- 葛量洪醫院已提供抗凝血劑治療管理，並完成額外 2 304 個藥劑師診所服務人次。
- 為加強化療服務，聯網已完成額外 626 個專科門診護士診所服務人次，惟原定 3 月 31 日前完成的 720 個藥劑師診所服務人次，需待理順工作流程及服務細則，預計目標延後至 2023/24 年度第四季完成。
- 因應服務需求及病人篩選安排，原定於瑪麗醫院提供每年額外 20 個嵌合抗原受體 T 細胞療法名額及 190 個乳癌基因突變測試須延後至 2023/24 年度第四季完成。
- 因應 2019 冠狀病毒病的疫情影響，原定於麥理浩復康院提供每年額外 1 460 個骨質疏鬆性椎間塌陷的年長病人日間康復服務人次及 300 個精神科外展服務人次須延後至 2023/24 年度第四季完成。

## 2. 發展智慧醫院

- 聯網已推行自動化的住院配藥服務。
- 「住院病人藥物處方系統」已擴展到瑪麗醫院的腫瘤科。
- 聯網已推行中央「麻醉臨床資訊系統」至大口環根德公爵夫人兒童醫院、葛量洪醫院及東華醫院。
- 因採購電腦器材未能於2023年3月31日前完成，於瑪麗醫院的急症室推行第一期「急症室電子系統」的目標須延後至2023/24年度第四季完成。

## 3. 培育智慧團隊

- 聯網已增聘 10 名護理人員，加強普通科住院病房、急症室、深切治療部、感染控制和圍手術服務。
- 聯網已增聘一名視覺矯正師，加強人手規劃。
- 聯網已加強專職醫療人員的人手，包括增聘新員工及調配現有員工，以支援臨床服務統籌（專職醫療）的工作及繼任計劃。
- 聯網提供了63個培訓名額，讓臨床服務員工完成正規心肺復甦訓練。
- 聯網已增聘11名（全職等值）資深護師作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導。

#### 4. 增加服務供應

- 聯網加強了內科專科門診服務量，包括額外完成1 057個專科門診新症就診人次及2 226個醫療程序。
- 聯網已成立辨識藥物敏感病人計劃中心，提升化驗室診斷藥物敏感的檢測服務，並完成額外104個日間住院病人服務人次。
- 瑪麗醫院深切治療部已加強臨床藥劑服務，並完成所需藥物處方篩檢及審查服務。
- 葛量洪醫院及東華醫院已推行覆配藥物服務。
- 聯網已提升化驗室的檢測能力，完成額外1 006次戊型肝炎病毒聚合酶連鎖反應核酸檢測。
- 聯網已為患有末期腎病患者額外提供14個醫院血液透析名額，及於瑪麗醫院完成額外安裝三個血液透析機。
- 聯網已為77名潛在活體腎臟移植病人完成諮詢和檢查服務，以籌備複雜的腎臟移植及改善聯網的護理和協調服務。
- 聯網成立了皮膚科團隊，以顧問醫生為首，並完成額外561個專科門診新症就診人次。
- 聯網已設立跨專業護理，完成為患有嚴重皮膚病或病情複雜的病人提供服務。
- 聯網已增聘一名醫生以加強聯網的傳染病管理。
- 葛量洪醫院設立了眼科門診服務，加強對系統性關聯病人的眼科服務，並加強對淚腺功能障礙病人的診斷和管理。
- 聯網已為額外 460名因肺結節或懷疑肺部惡性腫瘤轉介的病人加強診斷和管理流程。
- 聯網額外完成了1 053次玻璃體內注射服務，以提升眼科服務量。
- 瑪麗醫院已額外完成80名次心臟手術服務。
- 聯網已成立港島區血管外科團隊，成功為港島西及港島東聯網提供緊急及非緊急專科手術服務。

- 原定為加強瑪麗醫院內科腫瘤科的跨專業服務而額外增加 580 個藥物諮詢服務及處方篩檢服務，因招聘人手問題，未能達標，預計須延後至 2023/24 年度第四季完成。
- 原定為加強癲癇服務而增加 15 個視頻腦電圖測試，因人手安排問題，未能達標，預計須延後至 2023/24 年度第四季完成。