



2022 年 5 月 18 日
參考用

港島區域諮詢委員會
文件第 318 號

港島區域諮詢委員會

港島西醫院聯網 2021/2022 年度工作匯報及 2022/23 年度工作計劃

徵詢意見

請成員備悉醫院管理局（醫管局）港島西醫院聯網（港島西聯網）的 2021/22 年度首三季工作匯報及 2022/23 年度工作計劃。

背景

2. 港島西聯網服務區域覆蓋港島中、西及南區，人口有 50 多萬。聯網亦為全港市民提供第三層及第四層醫療服務，包括移植服務及兒童心臟外科；其超過三分之一的急症服務，更是為居於聯網以外的病人提供。聯網奉行全人醫護的理念，促進市民健康，並與公私營服務提供者合作，為市民提供連貫的醫護服務。

3. 港島西醫院聯網轄下共有七間醫院：

3.1 瑪麗醫院 — 地區性的急症全科醫院，以及香港大學李嘉誠醫學院的教學醫院。醫院亦同時提供第三層及第四層專才及高科技醫療服務，例如器官及骨髓移植、初生嬰兒深切治療服務、心臟暨胸肺外科手術及神經外科手術等。

3.2 東華醫院 — 為東華三院醫療服務體系中，歷史最悠久的醫院。東華醫院提供延續復康護理、日間護理、日間手術服務、日間復康服務，同時也提供第三層耳鼻喉科、綜合乳病及腎科專科服務。

3.3 葛量洪醫院 — 為成人心肺疾病治療的主要轉介中心，並提供紓緩醫學科及老人內科等專科服務，同時亦在其護士學校開辦登記護士課程。此外，自 2016 年 4 月起，透過服務的整合，正式從瑪麗醫院接收聯網的眼科專科服務。

3.4 大口環根德公爵夫人兒童醫院 — 為全港兒童提供第三層專科醫療服務，包括骨科、脊柱外科、兒童體智成長、腦神經科及腦神經復康服務。此

外，醫院亦為十八歲以上脊柱出現問題的骨科病人，提供治療、康復和住院服務。

3.5 東華三院馮堯敬醫院 — 老人科專科復康醫院及老人科日間醫院，為內科和骨科病人提供復康和療養服務，同時也透過它的社區老人評估組提供社區外展服務。

3.6 麥理浩復康院 — 為提供全面的成人復康服務之專科復康醫院。

3.7 贊育醫院 — 為病人提供產前及產後護理，並推行多個健康教育計劃，包括如何照顧新生嬰兒、懷孕女性飲食以及家庭計劃等。此外，贊育醫院亦增設社康護理與專職醫療服務和兒童及青少年精神科日間中心。

4. 港島西醫院聯網內還有戴麟趾康復中心 (為附屬醫療機構)，並有 6 間普通科門診，分別位於西營盤、香港仔、鴨脷洲、堅尼地城及東華醫院的普通科門診診所及中區健康院。

5. 截至 2021 年 3 月 31 日，聯網共提供 3 076 張病床，其中有 2 794 張為急症及康復病床、200 張為療養病床、82 張為精神科病床。

主要挑戰

6. 聯網面對多項挑戰，包括感染控制、人口老化、醫療設施老化、空間需求、以及因與香港大學李嘉誠醫學院的獨特夥伴關係，而需要在教學、科研及創新、和臨床服務等三方面尋求平衡和配合。

6.1 感染控制 — 2019冠狀病毒病大流行仍然是公眾最關心的課題。為控制疫情，減低感染風險，港島西聯網成為醫管局首個設立和運作社區疫苗接種中心的聯網。從場地規劃和設置、營運流程以至人手安排，聯網的職員和管理層在緊迫的時間下完成工作，使之順利開放，為市民提供服務。往後，聯網將繼續支持政府在未來有關提高2019冠狀病毒病疫苗接種率的各項措施。在執行感染控制措施方面，聯網透過調動網內各醫院間的人力和資源，以維持甚至提升常規服務水平，達致要求的標準；聯網亦有通過優化設施，既改善員工的休憩及餐膳等的設施，又提高衛生標準及要求。對於醫院探訪，聯網亦設有特別安排，體恤並協助個別個案跟進處理。上述措施均旨在減輕2019冠狀病毒病對醫院服務的影響。

6.2 人口健康管理 — 聯網引入先進技術加強病人護理，包括為復發或難治性血癌病人，提供嵌合抗原受體T細胞療法，並為脊髓受損病人引入機械外骨骼進行康復訓練。此外，聯網亦提供遙距診療，為病人提供另一種醫療服務模式，避免醫療人員與病人之間的直接身體接觸，減低2019冠狀病毒病的傳播風險。聯網計劃在2019冠狀病毒病大流行期間，採用遙距診療，為特定的

神經外科和骨科病人提供服務，以增加服務的可及性並減少社交接觸。同時亦發展了跨專業服務模式，提供全面的護理服務，以滿足病人的需求。

6.3 醫院重建項目－瑪麗醫院和葛量洪醫院的重建項目均進展順利。預計於2024/25年度瑪麗醫院將會有樓高30層的新大樓投入服務，提供先進醫療護理。新大樓的樓層設計將以病人為中心和著重服務協調，把急症室、手術室及深切治療部等熱點樓層連接得更便捷，為需要重症護理的病人提供急救服務。葛量洪醫院的第一期重建項目也計劃於2025/26年度完成。第一階段重建完成後將提供癌症服務中心和增加三個手術室，另外也設有日間醫療中心，提供行政和支援服務。

2021/22 年度首三季工作匯報（2021 年 4 月 1 日至 12 月 31 日）¹

7. 港島西聯網的 29 項工作計劃均依照醫管局的主要策略方針進行：

- (1) 改善服務質素；
- (2) 優化需求管理；
- (3) 加強員工培訓與發展

8. 截至 2021 年 12 月 31 日，港島西聯網預訂於 2021 年第三季「加強瑪麗醫院的泌尿婦科服務，每星期額外提供五個護士診所服務節數」的項目目標，已提前於同年第二季完成。其餘項目目標預訂於 2022 年第一季度完成。

¹ 由於 2021/22 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

2022/2023 年度工作計劃

| 目標 | 目標完成日期 |
|---|-----------|
| 提供智慧醫療 | |
| • 於瑪麗醫院增加 20 個嵌合抗原受體 T 細胞療法名額 | 2023 年第一季 |
| • 增加 75 個成份血服務節數，以支援器官移植服務和嵌合抗原受體 T 細胞療法 | 2023 年第一季 |
| • 在大口環根德公爵夫人兒童醫院增設三張指定兒科病床，為長期需要呼吸機輔助的病人提供服務 | 2023 年第一季 |
| • 加強港島區凝血病遺傳學服務網絡，並在瑪麗醫院增加 20 個基因組測試，以加強服務量 | 2023 年第一季 |
| • 於瑪麗醫院增加 190 個乳癌基因突變測試，並於聯網額外為 600 宗個案提供基因組諮詢及診症跟進服務 | 2023 年第一季 |
| • 於麥理浩復康院為正在輪候關節置換手術的病人增加 2 400 個物理治療門診服務人次 | 2023 年第一季 |
| • 為瑪麗醫院的物理治療門診病人提供分流管理服務，增加 2 200 個物理治療門診人次 | 2023 年第一季 |
| • 增加 1 220 個專職醫療住院服務人次，加強吞嚥和言語評估，並為深切治療部接受插喉或氣管手術後的病人提供康復服務 | 2023 年第一季 |
| • 於葛量洪醫院推行晚程關顧及舒適餵食服務計劃，增加 675 個專職醫療住院病人服務人次 | 2023 年第一季 |
| • 引入機械外骨骼，為脊髓受損病人進行康復訓練及提供額外 500 個訓練節數 | 2023 年第一季 |
| • 於瑪麗醫院骨科增設醫療級別的立體打印技術 | 2023 年第一季 |
| • 於麥理浩復康院開設日間康復計劃，為患有骨質疏鬆性椎間塌陷的年長病人增加 1 460 個日間康復服務人次 | 2023 年第一季 |
| • 繼續加強社區老人評估小組服務，增加 350 個老人科外展服務人次，為居住於安老院舍中患有末期疾病的病人提供支援 | 2023 年第一季 |
| • 加強紓緩治療服務，增加 1 250 次紓緩治療會診探訪 | 2023 年第一季 |
| • 增聘一名個案經理和增加 300 個精神科外展服務人次，以加強對社區精神病患者的支援 | 2023 年第一季 |
| • 增加 1 680 個護士診所服務人次 | 2023 年第一季 |
| • 加強化療服務，增加 540 個專科門診護士診所服務人次及 720 個藥劑師診所服務人次 | 2023 年第一季 |
| • 於葛量洪醫院提供抗凝血劑治療管理，增加 2 250 個藥劑師診所服務人次 | 2023 年第一季 |
| | |
| 發展智慧醫院 | |
| • 推行自動化的住院配藥服務 | 2023 年第一季 |
| • 將「住院病人藥物處方系統」擴展到瑪麗醫院的腫瘤科 | 2023 年第一季 |
| • 於瑪麗醫院的急症室推行第一期「急症室電子系統」 | 2023 年第一季 |

| | |
|---|-----------|
| <ul style="list-style-type: none"> 於大口環根德公爵夫人兒童醫院、葛量洪醫院及東華醫院推行中央「麻醉臨床資訊系統」 | 2023 年第一季 |
| 培育智慧團隊 | |
| <ul style="list-style-type: none"> 為普通科住院病房、急症室、深切治療部、感染控制和圍手術的服務增聘護理人員 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 增聘一名視覺矯正師，加強人手規劃 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 加強專職醫療人員的人手，以支援臨床服務統籌（專職醫療）的工作及繼任計劃 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 提供 60 個培訓名額，讓臨床服務員工接受正規心肺復甦訓練 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 聘請 11 名（全職等值）資深護師作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導 | 2023 年第一季 |
| 增加服務供應 | |
| <ul style="list-style-type: none"> 加強內科專科門診服務量，增加 370 個專科門診新症就診人次及 1 680 個醫療程序 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 於聯網設立辨識藥物敏感病人計劃中心，提升化驗室診斷藥物敏感的檢測服務並增加 100 個日間住院病人服務人次 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 加強瑪麗醫院深切治療部的臨床藥劑服務，增加藥物處方篩檢及審查服務 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 推展臨床藥劑服務，為瑪麗醫院的急症內科住院病人提供出院藥物管理服務 | 2022 年第四季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 於葛量洪醫院及東華醫院推行覆配藥物服務 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 提升化驗室的檢測能力，增加 1 000 次戊型肝炎病毒聚合酶連鎖反應核酸檢測 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 加強瑪麗醫院內科腫瘤科的跨專業服務，增加 580 個藥物諮詢服務及處方篩檢服務 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 為患有末期腎病患者增加六個醫院血液透析名額及於瑪麗醫院額外安裝三個血液透析機 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 為額外 60 名潛在活體腎臟移植病人提供諮詢和檢查服務，以籌備複雜的腎臟移植及改善聯網的護理和協調服務 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 於聯網成立以顧問醫生為首的皮膚科團隊，並增加 250 個專科門診新症就診人次 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 加強對患有嚴重皮膚病或病情複雜的病人提供跨專業護理 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 增加 15 個視頻腦電圖測試，加強癲癇服務 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 加強聯網的傳染病管理 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 在葛量洪醫院設立眼科門診，加強對系統性關聯病人的眼科服務，並加強對睑板腺功能障礙病人的診斷和管理 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 為額外 450 名因肺結節或懷疑肺部惡性腫瘤轉介的病人加強診斷和管理流程 | 2023 年第一季 |
| <ul style="list-style-type: none"> 提升眼科服務量，增加 990 次玻璃體內注射服務 | 2023 年第一季 |

| | |
|---|-----------|
| • 於瑪麗醫院額外為 30 名病人提供心臟手術服務 | 2023 年第一季 |
| • 於港島區成立血管外科團隊，為港島西及港島東聯網提供緊急及非緊急專科手術服務 | 2023 年第一季 |

醫院管理局
2022 年 5 月