



2022 年 5 月 18 日  
參考用

港島區域諮詢委員會  
文件第 317 號

## 港島區域諮詢委員會

### 港島東醫院聯網 2021/22 年度工作匯報及 2022/23 年度工作計劃

#### 徵詢意見

請成員備悉醫院管理局（醫管局）港島東醫院聯網（港島東聯網）的 2021/22 年度首三季工作匯報及 2022/23 年度工作計劃，並提供寶貴意見。

#### 背景

2. 港島東聯網的服務區域涵蓋東區、灣仔及離島（北大嶼山除外），估計人口總數約 75 萬<sup>1</sup>，佔全港人口 10.1%；超過 75%的服務區域人口為東區、灣仔區及離島區居民；約 19.2%的服務人口為 65 歲或以上長者。聯網共有七間醫院，提供全面住院、日間及社區醫護服務：

- 東區尤德夫人那打素醫院（東區醫院） — 大型區域急症全科醫院，提供全面的急症及專科服務
- 律敦治醫院 — 地區醫院，提供緊急醫療服務及部份專科服務
- 鄧肇堅醫院 — 提供綜合日間康復服務，並透過與非政府機構合作，提供各項日間社區醫療服務
- 東華東院 — 提供社區及延續護理，以及部分專科服務，包括內科、眼科、復康及療養服務
- 黃竹坑醫院及舂磡角慈氏護養院 — 為需要長期護理的病人提供護養/療養服務
- 長洲醫院 — 提供基層醫療及急症服務

3. 港島東聯網的服務還包括 12 間普通科門診診所，其中 4 間位於赤柱、南丫島及坪洲。香港防癆心臟及胸病協會亦透過健康教育活動，支援聯網的基層及中層預防服務。

4. 截至 2022 年 3 月 31 日，港島東聯網共設有 3 307 張病床，其中 2 280 張為急症及復康病床；627 張為療養病床；400 張為精神科病床。

<sup>1</sup> 根據政府統計處 2021 年 2 月發布的香港人口推算和規劃署 2020 年提供的按區議會分區劃分的人口及住戶統計資料。

## 主要挑戰

5. 根據推算，港島東聯網服務地區的長者（65 歲或以上）人口將由 2020 年的 19.2% 大幅增加至 2026 年的 29.5%<sup>2</sup>，令其長者人口成為其中一個比例較高的聯網。東區和灣仔區的長者比例預計在未來十年仍是香港比例最高的其中兩個地區。隨著病症日趨複雜和服務需求日增，港島東聯網必須擴大服務範疇。另一方面，出生率亦預計會下降，將會影響長者、兒科、產科，以及其他相關專科的醫療服務需求。港島東聯網首要考慮區內不同年齡分組衍生的長遠服務需求，並在兒科及產科服務個案減少的情況下，維持員工的培訓及技術傳承。
6. 港島東聯網會積極增加病床數目以應付與日俱增的服務需求、翻新老化設施以提升服務量、效率和安全，並致力維持人手穩定，讓服務能持續發展。
7. 2019 冠狀病毒病疫情肆虐多時，影響遍及全球，未來的醫療服務規劃無可避免會受影響。港島東聯網汲取對抗疫情的經驗，採取進一步措施，透過加強化驗室的檢測能力、提升服務量和擴大服務涵蓋範圍、增設各治療設施以及提升疫苗接種率，為未來的各種挑戰做好準備。

## 2021/22 年度首三季工作匯報（2021 年 4 月 1 日至 12 月 31 日）<sup>3</sup>

8. 港島東醫院聯網的 31 項工作計劃均依照醫管局發展策略而行，包括改善服務質素、優化需求管理以及加強員工培訓與發展。
9. 截至 2021 年 12 月 31 日，港島東醫院聯網 2021/22 年度首三季的工作計劃已經如期完成。各項服務計劃的進展現列於附表，供各委員參閱。

---

<sup>2</sup> 根據政府統計處 2020 年 9 月發布的香港人口推算和規劃署提供的人口分布推算 2021-2029。

<sup>3</sup> 由於 2021/22 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

## 2022/23年度工作計劃

### 主要措施

10. 港島東聯網配合醫管局的策略方向，在 2022/23 年度推行下列主要措施：

#### 提供智慧醫療

- (i) 於東區醫院加強服務能力，為卵巢癌病人增加乳癌基因突變測試
- (ii) 於聯網推行「促進術後康復計劃」
- (iii) 加強東區醫院的神經心理學服務
- (iv) 繼續加強社區老人評估小組服務，為居住於安老院舍中患有末期疾病的病人提供支援，增加老人科外展服務人次
- (v) 加強聯網的紓緩治療會診服務，增加紓緩治療會診探訪
- (vi) 於東區醫院為正在輪候關節置換手術的病人增加物理治療門診服務人次
- (vii) 透過家庭醫學及骨科協作模式，為骨科病人增加家庭醫學專科門診就診人次
- (viii) 為耳鼻喉科病人提供早期內耳前庭評估和管理，並增加專職醫療門診服務人次
- (ix) 增加精神科外展服務人次，加強對社區精神病患者的支援
- (x) 於港島區成立由港島西聯網負責協調的血管外科團隊，為港島區病人提供緊急及非緊急專科手術服務

#### 發展智慧醫院

- (i) 於律敦治醫院推行「急救房電子化計劃」

#### 培育智慧團隊

- (i) 增聘護理人員，以提升普通科住院、精神科住院、急症室、深切治療部和圍手術的服務
- (ii) 增聘見習義肢矯形師，加強義肢和矯形服務的人力規劃
- (iii) 加強專職醫療人員的人手，以支援臨床服務統籌的工作及繼任計劃
- (iv) 聘請資深護師作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導
- (v) 為臨床服務員工提供正規心肺復甦訓練，以及為保安人員提供正規急救訓練

#### 增加服務供應

- (i) 於律敦治醫院增設一張深切治療病床及於東區醫院增設兩張腦外科加護病床
- (ii) 增加律敦治醫院泌尿科服務的手術室節數
- (iii) 於東區醫院設立一個複合手術室，並增加介入手術
- (iv) 於東區醫院提供 24 小時緊急高壓氧治療服務
- (v) 於聯網增加關節置換手術  
於東區醫院及律敦治醫院增加內窺鏡服務節數
- (vi) 增加眼科專科門診新症就診人次
- (vii) 為東區醫院血液腫瘤科日間病人提供臨床藥劑化療處方篩檢服務及為律敦治醫院急症內科住院病人提供出院藥物管理服務
- (viii) 為新確診血癌病人提供個案管理服務，提升癌症服務質素

- (ix) 增加護士會診以加強精神科諮詢會診服務
- (x) 在東區醫院增加精神科日間醫院名額，加強兒童及青少年精神科的日間服務
- (xi) 於東區醫院為患有末期腎病患者增加醫院血液透析名額

## 重點項目及目標

目標	目標完成日期
<b>11. 提供智慧醫療</b>	
(i) 於東區醫院為正在輪候關節置換手術的病人增加 2 400 個物理治療門診服務人次	2023 年第一季
(ii) 推行「促進術後康復計劃」，增加 165 個服務人次	2023 年第一季
(iii) 於東區醫院加強服務能力，為卵巢癌病人增加 170 個乳癌基因突變測試	2023 年第一季
(iv) 加強東區醫院的神經心理學服務，並額外為 38 名病人提供服務	2023 年第一季
(v) 增聘一名個案經理以加強對社區精神病患者的支援，並和增加 300 個精神科外展服務人次	2023 年第一季
(vi) 繼續加強社區老人評估小組服務，為居住於安老院舍中患有末期疾病的病人提供支援，增加 350 個老人科外展服務人次	2023 年第一季
(vii) 加強紓緩治療會診服務，增加 625 次紓緩治療會診探訪	2023 年第一季
(viii) 透過家庭醫學及骨科協作模式，為骨科病人增加 2 000 個家庭醫學專科門診就診人次	2023 年第一季
(ix) 為耳鼻喉科病人提供早期內耳前庭評估和管理，增加 2 260 個專職醫療門診服務人次	2023 年第一季
<b>12. 發展智慧醫院</b>	
(i) 律敦治醫院推行「急救房電子化計劃」	2023 年第一季
<b>13. 培育智慧團隊</b>	
(i) 增聘護理人員，以提升普通科住院、精神科住院、急症室、深切治療部和圍手術的服務	2023 年第一季
(ii) 增聘見習義肢矯形師，加強義肢和矯形服務的人力規劃	2023 年第一季
(iii) 加強專職醫療人員的人手，以支援臨床服務統籌的工作及繼任計劃	2023 年第一季
(iv) 聘請 13 名（全職等值）資深護師作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導	2023 年第一季
(v) 提供 830 個培訓名額，讓臨床服務員工接受正規心肺復甦訓練，及提供 270 個培訓名額，讓保安人員接受正規急救訓練	2023 年第一季
<b>14. 增加服務供應</b>	
(i) 於律敦治醫院增設一張深切治療病床	2022 年第三季

(ii)	於東區醫院增設兩張腦外科加護病床	2022 年第三季
(iii)	於律敦治醫院每星期增加一個泌尿科手術室節數	2022 年第四季
(iv)	於東區醫院設立一個複合手術室，增加 60 個介入手術	2023 年第一季
(v)	於東區醫院提供 24 小時緊急高壓氧治療服務	2023 年第一季
(vi)	增加 150 個關節置換手術以提升服務量	2023 年第一季
(vii)	於東區醫院每星期增加七個內窺鏡服務節數	2023 年第一季
(viii)	於律敦治醫院每星期增加五個內窺鏡服務節數	2022 年第四季
(ix)	加強眼科服務，增加 1 000 個專科門診新症就診人次	2023 年第一季
(x)	為律敦治醫院急症內科住院病人提供出院藥物管理服務	2022 年第四季
(xi)	為東區醫院血液腫瘤科日間病人提供臨床藥劑化療處方篩檢服務	2023 年第一季
(xii)	加強專職醫療服務，增加 1 350 個專職醫療住院或日間住院病人服務人次	2023 年第一季
(xiii)	為 50 名新確診血癌的病人提供個案管理服務，提升癌症服務質素	2023 年第一季
(xiv)	加強精神科諮詢會診服務，增加 900 個護士會診服務	2023 年第一季
(xv)	於東區醫院增加五個精神科日間醫院名額，加強兒童及青少年精神科的日間服務	2022 年第三季
(xvi)	為患有末期腎病的患者增加三個醫院血液透析名額	2023 年第一季

醫院管理局

2022 年 5 月

港島東聯網 2021/22 年度首三季工作匯報<sup>4</sup>  
(2021 年 4 月 1 日至 12 月 31 日)

目標	預計完成日期	實施進展	備註
1. 改善服務質素			
1.1 於東華東院設立日間眼科中心，並於聯網提供 240 次玻璃體內注射服務	2021 年第三季	已完成	東華東院已於 2021 年 7 月 1 日設立日間眼科中心，並於聯網提供 240 次玻璃體內注射服務。
1.2 於鄧肇堅醫院提供綜合日間康復服務	2021 年第三季	已完成	鄧肇堅醫院的綜合日間康復服務已於 2021 年 10 月 4 日投入服務。
1.3 為聯網的糖尿急性肢體缺血病人開展快速篩查計劃	2021 年第二季	已完成	聯網已於 2021 年第二季開始為糖尿急性肢體缺血病人提供快速篩查。
2. 優化需求管理			
2.1 東區醫院增設一張深切治療病床	2021 年第三季	已完成	東區醫院已於 2021 年 9 月 27 日增設一張深切治療病床。
2.2 律敦治醫院增設四張心臟加護病床	2021 年第四季	已完成	律敦治醫院已於 2021 年 10 月 4 日增設四張心臟加護病床。
2.3 加強癌症治療服務，為東區醫院病人提供在家日間化療服務	2021 年第二季	已完成	東區醫院已於 2021 年第二季開展在家日間化療服務。

<sup>4</sup> 由於 2021/22 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。