



港島區域諮詢委員會 第 111 次會議紀錄

日期：2022 年 5 月 18 日（星期三）

時間：下午 2 時 30 分

地點：醫院管理局大樓 2 樓會議廳(202S)

出席者：

親身出席

岑浩強教授

（醫管局大會成員）

（主席）

高拔陞醫生

醫管局行政總裁

蘇潔瑩醫生

港島東醫院聯網總監

黃竹坑醫院行政總監

（代表黃竹坑醫院）

以視像會議形式出席

龐定宇先生

（代表大口環根德公爵夫人兒童醫院）

陳杏女士, MH, JP

（社區成員）

陳麗雲教授, JP

（代表麥理浩復康院）

池丕恩醫生

長洲醫院副醫院行政總監

（代表長洲醫院）

鄭錦鐘博士, BBS, MH, JP

（代表東區尤德夫人那打素醫院）

洪連杉先生, MH

（社區成員）

林玉珍女士, BBS, MH
(社區成員)

藍義方先生, MH
(代表葛量洪醫院)

梁永鏗博士, BBS, JP
(代表律敦治及鄧肇堅醫院)

廖舒衡女士
(社區成員)

鄧明慧女士
(代表東華醫院／東華東院／馮堯敬醫院)

湯振玲女士
(社區成員)

蔡永忠先生, BBS, JP
(代表瑪麗及贊育醫院)

曾偉剛醫生
衛生署高級醫生(應急準備及地區關係)1
(代表衛生署署長)

謝偉財教授
(代表香港大學醫學院)

王志釗醫生
(代表春磡角慈氏護養院)

列席者：

李德麗醫生
港島西醫院聯網總監

劉國昌先生
總行政經理 (醫院管理局秘書處)

梁潔瑤女士
高級行政經理 (醫院管理局秘書處) 1

林志凌先生
高級中文主任

(秘書)

梁寶珍女士
中文主任

主席致詞

1. 本委員會部分成員有所更替。主席及成員歡迎新成員加入委員會，並向卸任成員致謝。

新成員

蔡永忠先生
鄧明慧女士
陳杏女士
洪連杉先生
林玉珍女士
廖舒衡女士
湯振玲女士

卸任成員

曹禮先生
韋浩文先生
黃秋萍女士
余嘯天先生

利益申報

2. 在會議開始前，主席詢問各成員是否需要就是次會議討論事項申報利益，並提醒成員如在會議過程中出現利益衝突，即予申報。並無成員申報任何利益。

通過會議紀錄

3. 成員通過 2022 年 1 月 10 日的第 110 次會議紀錄。

建議一位成員出任瑪麗醫院的醫院管治委員會*成員
(港島區域諮詢委員會文件第 316 號)

4. 根據《醫院管理局條例》，教學醫院管治委員會的成員中，其中一名須是其所在區域的區域諮詢委員會代表，而該名代表不能是公務員或醫管局職員。本委員會此前委任的代表是曹禮先生，而曹先生的任期已經屆滿。本委員

* 該委員會為瑪麗醫院及贊育醫院管治委員會

會現需從本屆成員當中提名一位代表，以供醫院管理局（醫管局）大會考慮委任為瑪麗醫院的醫院管治委員會*成員。首次任期由醫院管理局大會批准委任起至 2023 年 3 月 31 日止，其後如獲建議續任並經醫管局大會批准委任，續任年期依次分別為兩年及三年，或直至有關代表不再為本委員會成員止（以較早者為準）。

5. 會上獲建議提名的成員包括陳杏女士和湯振玲女士。經自我介紹及即場投票後，湯振玲女士以較高票獲提名代表港島區域諮詢委員會，加入瑪麗醫院的醫院管治委員會*。有關提名將提呈醫管局大會通過。
6. 藍義方先生恭賀湯振玲女士獲得提名，並建議秘書處提供醫院管治委員會的職權範圍，以便湯女士履行工作及簡報有關情況。

[會後備註：醫管局大會已於 2022 年 5 月 26 日通過委任湯振玲女士為瑪麗醫院的醫院管治委員會*成員。此外，醫院管治委員會運作手冊載於醫管局大會機構管治守則附件 8，為醫院管治委員會成員提供指引，以供其履行職責時作為參照，其中包括醫管局條例附表 3 所訂醫院管治委員會職能的條文，以及醫院管治委員會的職權範圍。]

[行政總裁於此時離席，由港島西醫院聯網（港島西聯網）聯網總監李德麗醫生代表出席餘下會議。]

總監簡報

7. 李德麗醫生向成員簡報醫管局最新的消息及動向。

（相關討論詳情另行載錄。）

8. 主席多謝李德麗醫生的報告。

港島東醫院聯網 2021/22 年度工作匯報及 2022/23 年度工作計劃 **（港島區域諮詢委員會文件第 317 號）**

9. 港島東醫院聯網（港島東聯網）總監蘇潔瑩醫生向成員介紹港島東醫院聯網 2021/22 年度首三季工作匯報及

* 該委員會為瑪麗醫院及贊育醫院管治委員會

2022/23 年度工作計劃。聯網 2021/22 年度根據醫管局發展策略所制訂的首三季工作目標已如期完成。在 2022/23 年度，配合醫管局的整體策略方向，制訂多項主要措施，包括提供智慧醫療、發展智慧醫院、培育智慧團隊及增加服務供應。

10. 回應洪連杉先生有關加強醫護人手的詢問，蘇潔瑩醫生表示聯網經常探討以不同措施招聘人手，包括透過傳統及流動電子平台展示招聘廣告以及鼓勵現職員工轉介。聯網亦推出不同措施以增加職位的吸引力，如就位置偏遠的醫院提供便利上班安排、為員工提供入職前訓練班以助融入工作環境、聘請退休或已離職的資深護師為新入職同事提供督導，以及增加醫生培訓機會等。
11. 藍義方先生表示中醫服務在第五波疫情中發揮一定作用，建議聯網推動中西醫協作。湯振玲女士提及浸會大學中醫團隊在疫情期間為病人提供視像診症及送藥到戶，表示有關安排值得借鑒。蘇潔瑩醫生回應，港島東聯網一直有不少中西醫協作項目，並常常提供場地予香港中醫學會進行培訓及舉辦研討會等。她指聯網的病人較為年長，對中醫服務接受程度較高，相信中醫在醫療服務方面可發揮。港島東聯網將就此作進一步探討。
12. 主席多謝蘇潔瑩醫生的報告。

[會後備註：港島東聯網 2021/22 年度第四季工作匯報（2022 年 1 月 1 日至 3 月 31 日）已備妥，載於附件一，以供參閱。]

港島西醫院聯網 2021/2022 年度工作匯報及 2022/23 年度
工作計劃
(港島區域諮詢委員會文件第 318 號)

13. 港島西聯網總監李德麗醫生向成員報告，聯網於 2021/22 年度首三季的項目目標已提前完成，該年度其餘目標亦將如期完成。就 2022/23 年度，面對感染控制、人口健康管理及醫院重建的挑戰，聯網配合機構的主要策略目標制訂一系列工作目標，包括提供智慧醫療和增加服務供應，以加強服務。

14. 主席多謝李德麗醫生的報告。

[會後備註：港島西聯網 2021/22 年度第四季工作匯報（2022 年 1 月 1 日至 3 月 31 日）已備妥，載於附件二，以供參閱。]

其他事項

15. 陳麗雲教授感謝醫管局全體員工特別是港島各醫院同事在抗疫方面的努力和付出，並表示對港島區醫院未來的表現充滿期盼。

下次開會日期

16. 議事完畢，會議在下午 3 時 48 分結束。下次會議將於 2022 年 7 月 11 日在醫管局總辦事處舉行。

港島東醫院聯網
2021/22 年度第四季工作匯報 (2022 年 1 月 1 日至 3 月 31 日)

目標		備註
1	改善服務質素	
1.1	於東區醫院增設五個精神科日間醫院名額，加強兒童及青少年精神科服務	該項目已按計劃於 2022 年第一季度展開，並已於 2022 年 1 月 1 日增設五個精神科日間醫院名額
1.2	加強聯網的專職醫療服務，額外提供 1 580 個專職醫療住院服務人次，以及 780 個專職醫療門診服務人次	聯網已於 2021 年第三季起為合適的病人提供專職醫療住院及專職醫療門診服務，並已完成全年承諾名額
1.3	建立以聯網為基礎的傳染病服務網絡，加強服務涵蓋範圍和協調	聯網傳染病服務網絡已按計劃於 2021 年第二季建立
1.4	額外提供 3 410 個護士診所服務人次	聯網已於 2021 年第四季增設四個護士診所，並已於 2021 年第二季完成聘請三名資深護師，惟耳鼻喉科護士診所工程延期及受 2019 冠狀病毒病疫情影響而削減服務，只提供了約 80%額外的護士診所服務人次
1.5	加強專科門診的化療服務，額外提供 540 個護士診所服務人次和 720 個藥劑師門診服務人次	該項目已按計劃於 2021 年第四季展開，並已於該季完成聘請一名藥劑師，一名資深護師及一名配藥員。護士診所服務已完成全年承諾名額；因 2019 冠狀病毒病疫情影響，以及藥劑師門診部需時與前線醫生訂立工作流程，只完成 189 個藥劑師門診服務人次

目標		備註
1.6	於東區尤德夫人那打素醫院（東區醫院）的產房設置一張產婦特別護理病床，並增聘兩名註冊護士提供高危妊娠護理服務的培訓	東區醫院產房已按計劃於 2021 年第三季設置一張產婦特別護理病床，並已於 2022 年第一季完成聘請兩名註冊護士及提供高危妊娠護理服務的培訓
1.7	於東區醫院急症室額外提供 750 個老人科重點評估服務人次，以加強老人科的支援服務	該服務已按計劃於 2021 年第四季展開，並已完成全年承諾名額
1.8	加強社區老人評估小組服務，為居住於安老院舍中患有末期疾病的院舍病友額外提供 700 個老人科外展服務人次	該服務已按計劃為居住於安老院舍中患有末期疾病的院舍病友額外提供 700 個老人科外展服務人次，完成全年承諾名額。
1.9	提升癌症護理服務質素，額外為 100 個患有婦科癌症的病人提供癌症個案經理服務	聯網已於 2021 年 10 月提供癌症個案經理服務。惟受 2019 冠狀病毒病疫情影響，非緊急住院服務下降，加上不少病人放棄預約，只提供了約 80% 的全年承諾名額
1.10	增聘一名個案經理，為精神病患者額外提供 300 個精神科外展服務人次	該項目已按計劃於 2021 年 10 月完成聘請個案經理，並已完成全年承諾名額
1.11	加強遺傳及基因組醫學服務，額外提供 210 個藥理基因組學測試的服務量	該項目已按計劃於 2021 年第三季展開，並已完成全年承諾名額
1.12	於東區醫院為多形性膠質母細胞瘤病人提供腫瘤電場治療	東區醫院已按計劃於 2022 年第一季為多形性膠質母細胞瘤病人提供腫瘤電場治療
2	優化需求管理	
2.1	於東區醫院和律敦治醫院開展「促進術後康復計劃」，額	該項目已按計劃於 2021 年第四季展開，惟受 2019 冠狀病毒病疫情

	目標	備註
	外為 190 名病人提供服務	影響而削減服務，只提供了約 70% 的全年承諾名額
2.2	加強耳鼻喉科服務，增加 260 個專科門診的新症就診人次	律敦治醫院已於 2021 年 10 月增設每星期一節專科門診，並已完成全年承諾名額
2.3	加強管理病毒性肝炎，額外提供 390 個肝炎相關測試的服務量，並設立肝炎護士診所	肝炎護士診所已按計劃於 2021 年 10 月設立。聯網病理部亦已額外提供 390 個肝炎相關測試，完成全年承諾名額
2.4	加強化驗室的檢測能力，額外提供 4 700 次前列腺健康指數測試	該項目已按計劃於 2021 年第二季展開，惟受 2019 冠狀病毒病疫情影響而削減非緊急服務，只提供了約 60% 的全年承諾名額
2.5	加強聯網的造影服務，於東區醫院額外提供 175 個診斷和血管造影服務人次，以及 2 400 個超聲掃描服務人次，並於春磡角慈氏護養院每星期額外提供兩個 X 光檢查節數	春磡角慈氏護養院已安裝額外一部流動 X 光機。受 2019 冠狀病毒病疫情影響，放射部人手短缺，春磡角慈氏護養院因此延至 2022 年 4 月開始提供每星期額外兩個 X 光檢查節數。此外，不少病人於第五波疫情期間要求抽後已預約的服務，以致該項目只完成額外 102 個診斷和血管造影及 1 490 個超聲掃描服務人次
2.6	為肺癌病人的標靶治療或免疫治療提供支援，額外提供 700 次化驗室測試服務量	該服務已按計劃於 2021 年第二季展開，惟受 2019 冠狀病毒病疫情影響而作出服務調整，該項目只完成了額外 640 次化驗室測試服務
2.7	延長東區醫院放射治療的服務時間，額外提供 1 330 個服務人次	東區醫院平日的放射治療服務時間已於 2021 年 8 月延長，服務時間由早上 8 時至晚上 8 時，並已完成全年承諾名額

目標		備註
2.8	於律敦治醫院為乳癌病人加強跨專業團隊支援	律敦治醫院已於 2021 年第三季為乳癌病人加強跨專業團隊支援
2.9	為末期腎病患者額外提供兩個醫院血液透析名額	聯網已於 2021 年第二季起為末期腎病患者提供額外兩個醫院血液透析名額
2.10	加強青光眼護理服務，額外提供 3 890 次光學同調斷層掃描服務和 630 次視野測驗	受掃描儀及分析器送遞的延誤及 2019 冠狀病毒病疫情影響，聯網只能完成額外 2 191 次光學同調斷層掃描及維持部分原來的視野測驗人次
3	加強員工培訓與發展	
3.1	為 12 名在非紓緩治療部門工作的護士提供在紓緩治療部門臨床實習的機會	聯網已為七名在非紓緩治療部門工作的護士提供在紓緩治療部門臨床實習的機會，惟受 2019 冠狀病毒病疫情影響而暫停臨床實習，現時尚有五名護士正準備繼續接受臨床實習
3.2	增聘 13 名（全職等值）資深護士作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導	聯網已增加 11.3 名（全職等值）資深護士作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導，並將於 2022 年第二季完成餘下三名（全職等值）資深護士的招聘
3.3	提供 850 個培訓名額，讓臨床服務員工接受正規心肺復甦訓練；及提供 270 個培訓名額，讓保安人員接受正規急救訓練	聯網已於 2022 年第二季提供 270 個培訓名額，讓保安人員接受正規急救訓練，惟受 2019 冠狀病毒病疫情影響，為臨床服務員工提供的正規心肺復甦訓練暫停至 2022 年 4 月，故只提供了 738 個培訓名額，完成該項目約 85% 的全年承諾名額

港島西醫院聯網
2021/22 年度第四季工作匯報 (2022 年 1 月 1 日至 3 月 31 日)

目標	備註
1. 改善服務質素	
1.1	設立跨專業心臟康復計劃，為 30 名晚期心臟衰竭患者以及 15 名完成開胸手術的病人提供服務 項目於 2022 年第一季完成，並為 33 名晚期心臟衰竭患者以及 27 名完成開胸手術的病人提供服務
1.2	加強足病科服務，於葛量洪醫院額外提供 310 個專職醫療門診服務人次 項目於 2022 年第一季完成，並提供了 320 個專職醫療門診服務人次
1.3	為合適病人加強功能性神經外科服務，於瑪麗醫院額外提供 260 個專職醫療門診服務人次，提供評估及康復服務 受 2019 冠狀病毒病疫情影響，項目共提供額外 145 個專職醫療門診服務人次，提供評估及康復服務
1.4	為東華醫院的中風病人擴展週末及公眾假期的康復服務，額外提供 1 150 個物理治療服務人次及 1 150 個職業治療服務人次 項目於 2022 年第一季完成，並額外提供了 1 784 個物理治療服務人次及 1 221 個職業治療服務人次
1.5	建立以聯網為基礎的傳染病服務網絡，加強服務涵蓋範圍和協調 項目於 2021 年第三季完成
1.6	額外提供 1 760 個護士診所服務人次 項目於 2022 年第一季完成，並額外提供了 1 890 個護士診所服務人次
1.7	加強社區老人評估小組服務，為居住於安老院舍中患有末期疾病的院舍病友額外提供 350 個老人科外展服務人次 受 2019 冠狀病毒病疫情影響，相關服務於 2022 年 2 月開始暫停，項目共提供額外 64 個老人科外展服務人次

目標		備註
1.8	加強跨專業支援，為居住於港島西聯網的安老院舍病人額外提供 840 個老人精神科外展服務人次	項目於 2022 年第一季完成，並額外提供了 900 個老人精神科外展服務人次
1.9	增聘一名個案經理，為精神病患者額外提供 300 個精神科外展服務人次	項目於 2022 年第一季完成，並額外提供了 325 個精神科外展服務人次
1.10	提升化驗室的檢測能力，於瑪麗醫院為骨髓性血癌成年病人額外提供 100 次微量殘存病分析和次世代定序測試	項目於 2021 年第四季完成，並為所需病人提供了 260 次微量殘存病分析和次世代定序測試
1.11	加強遺傳及基因組醫學服務，額外提供 350 個藥理基因組學測試的服務量	項目於 2021 年第四季完成，並額外提供了 608 個藥理基因組學測試的服務量
1.12	採用醫療級別的立體打印技術，改善手術規劃	項目於 2021 年第四季完成
1.13	於瑪麗醫院為多形性膠質母細胞瘤病人提供腫瘤電場治療	項目於 2022 年第一季開始，預計一名病人將於 2022 年第二季接受腫瘤電場治療
2. 優化需求管理		
2.1	加強睡眠診斷服務，額外提供 800 個睡眠測試	受 2019 冠狀病毒病疫情影響，相關睡眠測試服務於 2022 年 2 月及 3 月暫停。截至 2022 年 1 月，項目共提供額外 341 個睡眠測試
2.2	增聘一名資深護師，於瑪麗醫院額外為 375 個骨科專科門診病人提供出院服務	資深護師招聘尚在進行中，部門調派人手完成額外 375 個骨科專科門診病人出院服務
2.3	加強管理病毒性肝炎，額外提供 680 個肝炎相關測試的服務量	項目於 2022 年第一季完成所有肝炎相關測試的服務量
2.4	提升化驗室的檢測能力，額外提供 2 330 個神經元抗體相關測試	項目於 2021 年第四季完成，並額外提供了 2 913 個神經元抗體相關測試

目標		備註
2.5	加強藥劑服務，於瑪麗醫院推出覆配藥物服務	覆配藥物服務於 2021 年年底推出
2.6	為肺癌病人的標靶治療或免疫治療提供支援，額外提供 780 次化驗室測試服務量	項目於 2022 年第一季完成，並額外提供了額外 936 次化驗室測試
2.7	為乳癌病人加強跨專業團隊支援，額外提供 900 個日間服務人次	項目於 2022 年第一季完成，並額外提供了 900 個日間服務人次
2.8	為末期腎病患者額外提供兩個醫院血液透析名額	項目於 2022 年第一季完成，並額外提供了 21 個醫院血液透析名額
2.9	加強青光眼護理服務，額外提供 870 次光學同調斷層掃描服務和 130 次視野測驗	項目於 2022 年第一季完成，並額外提供了 876 次光學同調斷層掃描服務和 237 次視野測驗
2.10	加強聯網的血管手術服務，為將會設立的港島服務網絡作準備	項目於 2021 年第二季完成
2.11	為患有先天性心臟病的病人加強過渡至成人護理的服務，於瑪麗醫院額外提供 520 個非介入性心臟治療服務	項目於 2022 年第一季完成，並額外提供了 638 個非介入性心臟治療服務
2.12	加強皮膚科服務，將皮膚科住院病人診症服務推展至聯網內所有醫院	項目於 2021 年第二季完成
2.13	在「辨識藥物敏感病人計劃」中，加強與風濕病學家和和免疫學家的合作，額外提供 110 個日間服務人次	項目於 2022 年第一季完成，並額外提供了 110 個日間服務人次
3. 加強員工培訓與發展		
3.1	增聘 11 名（全職等值）資深護師作兼職臨床啟導員，為初級護士提供指導	截至 2022 年第 1 季，10.7 名（全職等值）資深護師受聘作兼職臨床啟導員

目標		備註
3.2	提供 63 個培訓名額，讓臨床服務員工接受正規心肺復甦訓練	項目於 2022 年第一季完成，並提供了 63 個培訓名額