



2021年3月25日下午3時45分  
九龍亞皆老街147B號醫管局大樓2樓會議廳  
醫院管理局大會會議紀錄

- 出席：
- 范鴻齡先生, SBS, JP (主席)
  - 陳松青先生, JP (透過視像連線參與會議)
  - 食物及衛生局常任秘書長 (衛生)
  - 陳漢儀醫生, JP (透過視像連線參與會議)
  - 衛生署署長
  - 陳家亮教授, SBS, JP (透過視像連線參與會議)
  - 陳偉儀教授 (透過視像連線參與會議)
  - 邱達根先生 (透過視像連線參與會議)
  - 方文雄先生, BBS, JP (透過視像連線參與會議)
  - 何沛謙先生, SBS, JP (透過視像連線參與會議)
  - 禰惠儀女士 (透過視像連線參與會議)
  - 高拔陞醫生  
行政總裁
  - 林濬先生, SBS, JP
  - 林進其先生 (透過視像連線參與會議)
  - 林奮強先生, BBS (透過視像連線參與會議)
  - 劉澤星教授, JP (透過視像連線參與會議)
  - 劉震先生 (透過視像連線參與會議)
  - 代表財經事務及庫務局副秘書長  
(庫務) (1)

劉文文女士, BBS, MH, JP (透過視像連線參與會議)

梁卓偉教授, GBS, JP (透過視像連線參與會議)

岑浩強教授

施榮恆先生, BBS, JP (透過視像連線參與會議)

蔡永忠先生, BBS, JP

曾浩輝醫生 (透過視像連線參與會議)

王沛詩女士, BBS, JP (透過視像連線參與會議)

黃永灝先生, BBS, JP (透過視像連線參與會議)

楊志威先生 (透過視像連線參與會議)

葉永堂先生 (透過視像連線參與會議)

張秀玲小姐 (秘書)  
機構事務主管

因事缺席 : 鄭惠貞女士

龔楊恩慈女士

羅鳳儀教授

列席 : 陳淑瑜女士  
財務總監

鄭信恩醫生 (透過視像連線參與會議)  
代理新界東醫院聯網總監

張毅翔醫生  
資訊科技及醫療信息主管

鍾健禮醫生  
質素及安全總監

林美怡醫生 (透過視像連線參與會議)  
代表九龍中醫院聯網總監

- 羅振邦醫生  
九龍西醫院聯網總監  
*(透過視像連線參與會議)*
- 李夏茵醫生  
策略發展總監
- 李德麗醫生  
港島西醫院聯網總監  
*(透過視像連線參與會議)*
- 陸志聰醫生  
港島東醫院聯網總監  
*(透過視像連線參與會議)*
- 麥志偉先生  
人力資源主管
- 鄧耀鏗醫生  
新界西醫院聯網總監  
*(透過視像連線參與會議)*
- 譚錦添醫生  
九龍東醫院聯網總監  
*(透過視像連線參與會議)*
- 楊諦岡醫生  
聯網服務總監
- 葉根銓先生  
總行政經理 (機構傳訊)
- 曾巧峰醫生  
總行政經理(策略、服務規劃及知識管理)  
[參與討論醫管局大會文件第 308 號]
- 王雪文女士  
醫管局眼庫經理  
[參與討論醫管局大會文件第 310 號]
- 劉國昌先生  
總行政經理(醫院管理局秘書處)
- 李鳳儀女士  
高級行政經理(醫院管理局秘書處)
- 陳凱玲女士  
經理(醫院管理局秘書處)

## 致謝詞

主席多謝林進其先生過去三年來對醫院管理局（醫管局）大會的寶貴貢獻。林先生將於 2021 年 4 月 1 日退任，政府已委任梁永昌醫生由同日起出任醫管局大會成員。

## 利益申報

2. 主席詢問成員是否需要就是次會議議程項目或討論申報利益。成員未有申報任何利益。

## 續議事項

3. 上次會議紀錄並無續議事項。

## 內務會議討論結果簡報

4. 主席報告，醫管局大會於 2021 年 3 月 25 日的內務會議上審議或備悉下列事項：

- (a) 醫院管治委員會、區域諮詢委員會、中央投標委員會及威爾斯親王醫院慈善信託基金成員名單；
- (b) 2021/22 年度醫院管理局預算案；
- (c) 撇賬／豁免個案報告（每宗金額逾 100 萬元）；
- (d) 增設職業安全環境衛生師職系的最新進展；
- (e) 2021/22 年度醫院管理局大會內務會議及公開會議的預計討論事項；
- (f) 2019 冠狀病毒病最新情況；及
- (g) 醫院管理局大會委員會進度報告。

## 醫院管理局2021-22年度工作計劃 (醫管局大會文件第308號)

---

5. 曾巧峰醫生向成員簡介醫管局 2021-22 年度工作計劃（周年工作計劃）。整體而言，醫管局以《2017 至 2022 年策略計劃》內的服務需求、策略目標和方向為藍本，訂定周年工作計劃的優次。此外，周年工作計劃也考慮了持續發展專責小組就著重點範疇所討論的策略方向，所涉範疇包括挽留人手、硬件和軟件發展、

智慧醫院、專科門診輪候時間和公私營協作計劃。會上簡介重點範疇如下：

- (a) 增加高需求服務的容量
  - 加強危疾重症的及時護理和社區為本的護理；加強慢性疾病的管理及推動日間服務；增加醫院病床及增加診斷、治療及手術服務；
- (b) 加強門診服務及發展更多病人護理服務
  - 擴大門診服務量及加強公私營協作計劃；
- (c) 吸引及挽留人才
  - 加強不同服務範疇的人手及推動彈性工作安排；提供員工晉升機會；促進員工健康和發展。

6. 林奮強先生讚揚醫管局就2021-22年度制訂完善的工作計劃。有見及市民大眾因2019冠狀病毒病疫情及其對經濟做成的影響而承受著重大的壓力，林先生建議醫管局除了落實周年工作計劃外，為社區提供更多關顧項目或活動，例如鼓勵市民強健身心以排解壓力及重回正常生活，會對市民有所幫助。主席多謝林先生的意見，相信同事在推展工作時會關注有關事宜。

7. 經討論後，大會通過文件所附的周年工作計劃中英文版最後擬稿。就公布安排方面，周年工作計劃將上載至醫管局網站及內聯網，並會製備少量印刷本以供參閱。

#### **推行策略重點項目的進度報告** **(醫管局大會文件第309號)**

---

8. 高拔陞醫生向成員匯報醫管局在2020年第四季推行策略重點項目的最新情況。在2020-21年度19個策略重點之下106項計劃措施中，有23項計劃預訂於2020年第四季完成（其中兩項延自過往季度），當中19項工作目標（包括13項機構整體目標及六項聯網目標）均已如期完成，餘下四項計劃因2019冠狀病毒病疫情及裝修工程延誤等因素而有所延遲。

#### **聯網匯報計劃 — 九龍中醫院聯網 — 醫院管理局眼庫及香港眼角膜捐贈服務** **(醫管局大會文件第310號)**

---

9. 王雪文女士向成員介紹香港眼科醫院（眼科醫院）轄下醫管局眼庫（眼庫）的服務以及在香港推動眼角膜捐贈的工作。眼科醫院轄下眼庫是香港唯一的眼庫，負責統籌眼角膜供應作移植

用途，服務全港公、私營醫院，職能包括招募和篩選捐贈者，以及摘取、儲存、評估、處理、分配及運送眼角膜。為不斷加強眼角膜捐贈服務、推動醫護人員及早識別和轉介適合捐贈眼角膜的人士，眼庫一直持續擴展醫管局的眼角膜捐贈聯絡中心網絡，並加強眼角膜聯絡主任和眼角膜技術員的人手。截至 2018 年，醫管局先後分別於五間醫院成立眼角膜捐贈聯絡中心，每個中心都有一名眼角膜聯絡主任，負責統籌眼角膜捐贈工作。

10. 眼科醫院於 2013 年設立眼庫實驗室，設有配備先進設施的處理室，符合更嚴格的感染控制標準，可更安全地進行眼角膜的加工及處理，能在妥善管理下長時間保存眼角膜。此外，眼庫由 2016 年起採用 ISBT128 國際編碼識別捐贈的眼角膜，確保最高準確度、安全性和效率，以造福捐贈者和病人。因應世界衛生大會推動公開公平地安排器官、細胞及組織移植的倡議，眼庫於 2016 年推出全港首個眼角膜病人中央註冊表，並訂定評分系統，可集中為輪候移植眼角膜的病人註冊、排序和分配眼角膜。

11. 眼庫由 2015 年開始籌備取得品質認證，並由 2017 年起正式與致力消除眼角膜失明的全球非牟利眼庫翹楚 SightLife 建立全球夥伴關係，有助眼庫加強多個方面的服務質素。SightLife 亦為眼庫的眼角膜聯絡主任和眼角膜技術員提供培訓，及促進眼庫與區內其他眼庫的交流，彼此分享經驗和技術心得。在運作方面，眼庫制訂了一套標準運作程序，統一眼庫的作業規範，以符合相關的眼庫、眼科及醫療標準。

12. 經過多年的推廣和教育，社會對眼角膜捐贈的接受度有所提升，同意捐贈眼角膜的比率由 20 年前約 30% 增至現時超過 50%，眼角膜捐贈數量於 2017 年達至 367 片的高峰。截至 2020 年底，眼角膜移植的平均輪候時間約為 14.5 個月。現時約有四分之一的眼角膜捐贈者來自急症室。為了加強員工的認知和鼓勵轉介合適的捐贈者，屯門醫院和博愛醫院急症室於 2017 年初推行先導計劃，加強相關培訓及簡化轉介流程，結果成功增加合適的捐贈者的轉介數目和同事對有關方面的認知。其後，計劃於 2018 年正式於所有急症室推行。

13. 王雪文女士表示醫管局於 2018 年舉辦首屆「光明天使·延愛感恩大會」，並在眼科醫院撥地成立眼部組織捐贈者紀念園，表揚捐贈者及其家屬無私奉獻的精神，同時提高大眾對眼角膜捐贈的意識和支持。眼庫致力不斷改進捐贈過程，提供安全優質的眼角膜供移植之用，並會繼續透過不同的平台呼籲公眾支持。此外，眼庫會積極發展成為區內領先的眼庫，配合著眼科的發展和眼

庫服務質素的提升，加強眼角膜捐贈的相關培訓與教育，並提供持續專業教育和發展機會。

14. 成員對眼庫的服務發展表示讚賞。主席感謝眼庫團隊所作的貢獻。

#### 下次開會日期

15. 下次醫管局大會公開會議將於 2021 年 6 月 24 日（星期四）下午 4 時正在醫管局大樓會議廳舉行。

16. 議事完畢，會議在下午 4 時 10 分結束。

醫院管理局  
HAB\MINUTES\83  
MC/AL/NL/JC/wm  
2021 年 4 月 27 日

*本中文會議紀錄為英文版之譯本，如兩者之間有任何歧異，概以英文版為準。*