



2024 年 3 月 21 日醫院管理局大會決議文件  
醫院管理局 2024-25 年度工作計劃

徵詢意見

本文件請各成員：

- (a) **批准**醫院管理局（醫管局）2024-25 年度工作計劃（工作計劃）的擬稿，以交付刊印和作為醫管局來年的工作藍本；以及
- (b) **備悉**以下所載的相關財務影響及宣傳計劃。

周年工作計劃已於 2024 年 3 月 8 日獲醫管局行政委員會支持。

工作計劃

2. 年度工作計劃是因應服務需求、《2022 至 2027 年策略計劃》內的策略目標，及醫管局持續發展專責小組、醫療服務策略及臨床服務計劃所訂立的主要方向而制定。工作計劃概述了將於 2024-25 年度推行的主要目標及措施，以落實《2022-2027 年策略計劃》。附件 1 載列「醫院管理局 2024-25 年度工作計劃概覽」，概述工作計劃的背景資料，包括規劃背景、策略目標及工作項目，以及服務和所需資源。附件 2 載有工作計劃的擬稿，在印刷最後擬稿前可能會對文本進行微調。

3. 工作計劃的規劃過程和綱領已於 2024 年 3 月 8 日獲醫管局行政委員會成員支持<sup>1</sup>。工作計劃經成員批准後即會正式刊印，成為醫管局未來一年的工作藍本。

---

<sup>1</sup> 行政委員會文件第 689 號「醫院管理局 2024-25 年度工作計劃」。

4. 工作計劃會上載至醫管局網站，另會製備印刷本給予醫管局職員、政府官員和市民（置放於公共圖書館），以供參閱。周年工作計劃的製作成本預算為 \$297,000 元，當中包括中、英文印刷本（約 300 套）的設計連彩色印刷以及概覽小冊子和電子版本的製作成本。

醫院管理局  
HAB\PAPER\344  
2024 年 3 月 14 日

## 醫院管理局 2024-25 年度工作計劃概覽

### 簡介

醫院管理局（醫管局）致力為市民提供全面的公營醫療服務，包括急症、康復、療養及社區護理服務。本周年工作計劃涵蓋未來 12 個月的的主要工作和措施。規劃過程由聯網及總辦事處各部門同事廣泛參與，集思廣益，並在醫管局大會專責委員會成員的指引下，訂立下個財政年度的服務內容。

### 規劃背景

醫管局以服務需求、持續發展專責小組所制定的重點範疇和《2022 至 2027 年策略計劃》內的策略目標為藍本，訂定周年工作計劃的優次，並透過規劃過程分配資源，將策略計劃落實為具體工作。新加項目和主要工作將載於本年度工作計劃。

### 策略目標及工作項目

2024-25 年度工作計劃中所推行的工作項目將根據《2022 至 2027 年策略計劃》的四大策略目標及 22 項策略重點制定而成。四大策略目標如下：

- ◇ 提供智慧醫療
- ◇ 發展智慧醫院
- ◇ 培育智慧團隊
- ◇ 增加服務供應

### 提供智慧醫療

醫管局會發展個人化護理、推動遙距醫療、繼續加強日間醫療服務和社區為本的護理服務及發展更多護理方案。例子包括：

- ◇ 為額外特定介入程序提供醫療裝置。
- ◇ 為感染難辨梭菌的病人提供腸道微生物移植治療方案。
- ◇ 為需要接受癌症治療的兒童和青少年提供卵巢組織冷凍保存服務。
- ◇ 繼續加強醫管局的先天性代謝病服務。
- ◇ 加強人工受孕服務。
- ◇ 加強產前診斷服務，提供全外顯子組測序或全基因組測序檢測。
- ◇ 繼續推廣專科門診的遙距醫療服務。

- ◇ 提供額外日間病床及日間服務人次，提升日間醫療服務。
- ◇ 持續加強老人科外展服務，以支援居於院舍的長者，促進社區的延續護理。
- ◇ 成立以聯網為基礎的醫社合作架構，加強醫療團隊和社區夥伴之間的合作。
- ◇ 加強社區精神科服務，以支援社區內精神病康復者。
- ◇ 加強對精神科門診病人的心理社交康復服務。
- ◇ 加強精神病患者的朋輩支援服務。
- ◇ 增加家居血液透析名額，提升病人自我照顧的能力。
- ◇ 加強護士診所服務，支援白內障手術、圍手術期護理、骨質疏鬆症和炎症性腸病的管理。
- ◇ 加強藥劑師診所服務，提供專科門診以外的醫療選擇。
- ◇ 設立指定診所，處理由慢性疾病共同治理先導計劃轉介的個案。
- ◇ 為接受系統性抗癌治療的病人及乳癌康復者提供護士及藥劑師診所服務。
- ◇ 透過家庭醫學和骨科協作模式，提供額外家庭醫學專科門診服務人次。
- ◇ 透過公私營協作計劃，為病人提供更多選擇及提高服務量。

### 發展智慧醫院

醫管局會善用資訊科技工具和平台，發展智慧醫療項目及自動化服務。例子包括：

- ◇ 繼續發展和推行智慧醫療項目。
- ◇ 設立醫院指揮中心，以提升運作效率及改善工作流程。
- ◇ 加強機械人手術服務。
- ◇ 逐步擴展「住院病人藥物處方系統」至更多部門，以優化藥物安全和管理效率。
- ◇ 建立神經外科成效監察系統，以提升數據分析效率。
- ◇ 在急症室推行智慧急救計劃，以提高急救房的工作效率。

### 培育智慧團隊

醫管局會進行長遠醫療人力規劃，優化員工聘任安排，擴展醫護人員的專業前景和職業發展，並加強員工培訓及發展。具體措施包括：

- ◇ 加強精神科病房的護理人手。
- ◇ 增聘有限度註冊及特別註冊的非本地培訓醫生，以加強醫生人手。
- ◇ 繼續推行「退休後延任」政策，吸引及挽留年屆或已退休的員工於醫管局延任。

- ◇ 為醫生、護士及專職醫療人員提供更多晉升機會。
- ◇ 為有經驗的駐院專職醫療人員提供特別津貼。
- ◇ 透過自動化及數碼化工作流程，提升運作效率。
- ◇ 繼續提供多元化的培訓課程，包括臨床實習、模擬訓練、管理及其他專業職系人員培訓，以提升臨床及非臨床員工的技能和工作能力。
- ◇ 繼續資助醫生、護士及專職醫療人員到境外接受培訓。

## 增加服務供應

醫管局會繼續推行「醫院發展計劃」及提升醫療設施，以滿足服務需求。主要措施包括：

### ◇ **醫院發展計劃**

- 支援基督教聯合醫院新日間醫護大樓，廣華醫院（第一期）及醫院管理局支援服務中心的服務開展工作。
- 為北區及屯門區的社區健康中心分階段營運進行籌備工作，以加強基層醫療服務。

### ◇ **醫院服務量**

- 增設約 150 張病床。
- 增加手術室和內窺鏡服務節數。
- 增加普通科門診及專科門診服務人次。
- 加強專科門診的覆配藥物服務和藥物送遞服務。
- 於香港中毒控制中心成立解毒劑協調中心及毒品早期預警中心。
- 加強放射診斷造影服務和化驗室檢測能力，以支援臨床服務。
- 加強非緊急救護車載送服務。
- 拓展現時中西醫協作計劃的三大疾病範疇（即中風治療、癌症紓緩治療和肌肉及骨骼痛症治療），從現有的八間醫院至全部相關的醫院，於兩間醫院繼續為接受化學治療和放射治療後的癌症病人提供中西醫協作服務，及於呼吸系統護理及退化性膝關節炎病人的綜合診所試行新的中西醫協作服務模式。

### ◇ **危疾重症及慢性疾病的管理**

- 通過購置血管內超聲波掃瞄系統及設立胸痛中心加強心臟科服務。
- 加強癌症治療服務，包括化學治療及放射治療。
- 通過提供額外玻璃體內注射服務及成立跨專科綜合服務診所，加強眼

科服務。

- 加強神經系統疾病服務，為中風病人提供 24 小時動脈取栓術服務及設立神經系統疾病綜合醫療中心。

## 財政預算

醫管局於 2024-25 年度所獲得的經常性撥款為 935 億元。醫管局會繼續善用政府資助，以應對服務需求增長所帶來的挑戰，並積極挽留人才，推展新服務。預計醫管局於 2024-25 年度提供的服務量共約：

- ◇ 207 萬個住院及日間住院病人出院人次;
- ◇ 220 萬個急症室就診人次;
- ◇ 826 萬個專科門診（臨床）就診人次;
- ◇ 324 萬個專職醫療（門診）就診人次;
- ◇ 669 萬個基層醫療就診人次; 及
- ◇ 225 萬個社區外展探訪人次。