



2023 年 12 月 21 日醫院管理局大會參考文件
聯網匯報計劃 — 九龍東醫院聯網
牙科及口腔頰面外科網絡服務進程與未來發展

徵詢意見

請成員備悉基督教聯合醫院（**聯合醫院**）及醫院管理局（**醫管局**）牙科及口腔頰面外科網絡服務的發展，包括其服務現況及未來發展。

背景

2. 九龍東醫院聯網（**九龍東聯網**）的牙科及口腔頰面外科服務始於 1973 年下旬，是聯合醫院的一項規模細小的重要臨床服務。隨後 50 年間，無論在服務範疇或人手組織上都有顯著發展。在 1991 年以前的補助醫院時期，牙科部是聯合醫院最小的臨床部門，服務開展的初期只有兩名駐院牙科醫生。儘管聯合醫院創院初期資源緊拙，但仍在外科、內科等其他主要臨床部門之外設立牙科部，主要是由於牙科部在香港最早期的唇顎裂服務上扮演不可或缺的角色。由於唇顎裂服務需涉及多個部門之間的大規模合作，有關服務在當年的香港並不完善。為改善唇顎裂服務質素、造福社會，聯合醫院牙科部於 1973 年初成立全港首個唇顎裂服務小組，成員包括一名外科醫生、一名駐院牙醫及一名言語治療師。

3. 自醫管局在 1991 年成立以後，牙科部由普通牙科服務轉型至更專門的服務，服務得以進一步拓展。在醫管局轄下的專科醫療服務中，聯合醫院牙科服務被定位為口腔頰面外科的專科服務。時至今日，服務達國際水平的牙科及口腔頰面外科服務已成為九龍東聯網的標誌性服務之一，深受市民讚賞。

服務發展與範疇

4. 在與其他專科及臨床團隊的合作及支援下，聯合醫院牙科部逐漸發展成口腔頰面外科專科部門，並於 1990 年代初改名為牙科及口腔頰面外科部。是次服務重整令部門得以更有效地調配資源，以提供頷骨、口腔及面部相關的外科治療；並重點發展牙科專科，為口腔頰面外科服務帶來結構性的影響。與私營機構的普通牙科服務相比，公營機構所提供的專科服務更能夠吸引年輕牙科專業人員加入醫管局工作。

5. 現時，聯合醫院牙科及口腔頷面外科部的主要服務包括：

- (a) 齒槽外科；
- (b) 頷骨病理外科；
- (c) 頷面創傷外科；及
- (d) 顎矯正外科。

6. 基於其歷史背景，醫管局醫院的牙科及口腔頷面外科服務現時由醫管局網絡服務團隊和衛生署借調至醫院的同事合作提供，後者於醫管局成立前已受聘於當時的醫務衛生署，並在各公立醫院工作）。兩支團隊攜手合作為市民提供各項門診、住院及手術專科服務，包括基本的牙科治療以至複雜的口腔頷面手術等。同時，醫管局網絡團隊亦專門負責為病症較為複雜的患者提供口腔頷面外科服務，例如阻塞性睡眠窒息症、口腔癌等。在團隊成員的共同努力下，聯合醫院牙科及口腔頷面外科部成為醫管局口腔頷面外科服務的支柱，亦是香港最大的口腔頷面外科及顱顏矯齒中心。

跨部門服務模式與跨聯網網絡

7. 牙科及口腔頷面外科部採用的跨部門外科團隊服務模式，是為患者提供以病人為本及高水平綜合治療的關鍵，特別是較為複雜的病症個案。除了先進的設施外，由資深的頭頸外科醫生、耳鼻喉科醫生、小兒外科醫生、眼部矯形醫生及其他專職醫療人員組成團結高效的跨部門團隊，對提供全面的綜合服務也是不可或缺的，其中包括：

- (a) 與頭頸外科醫生合作進行口腔癌手術及頷面整形外科；
- (b) 與耳鼻喉科團隊合作進行睡眠窒息症手術；及
- (c) 與眼科部合作進行眼眶腫瘤／創傷手術。

8. 2019年，聯合醫院的牙科及口腔頷面外科服務進一步擴展至九龍東聯網以外範圍，透過由聯合醫院、將軍澳醫院、香港兒童醫院、廣華醫院、明愛醫院及雅麗氏何妙齡那打素醫院等六間醫院組成的跨聯網服務網絡，提供覆蓋廣泛地區的服務，並按病情需要，轉介其他聯網的病人至聯合醫院接受牙科治療及／或頷面外科手術。除了恆常的牙科支援及圍手術期管理外，這個跨聯網網絡亦協助將所有中小型手術個案分配到將軍澳醫院的日間醫療中心，至於較複雜的成人及兒童個案則分別由聯合醫院及香港兒童醫院處理。

9. 在唇顎裂服務方面，九龍東聯網成立了醫管局首間兼目前唯一的唇顎裂服務中心，由專責團隊與小兒外科醫生及其他醫療團隊合作，為唇顎裂病人提供全面及持續治理。此外，聯合醫院與香港兒童醫院在唇顎裂服務方面亦加強合作，安排兒科病人在香港兒童醫院接受治療，而成年病人則在聯合醫院接受持續治理，從而更有效地運用兩間醫院的資源及專業知識。

員工培訓與發展

10. 在維持服務的可持續性及加強專科培訓方面，牙科及口腔頷面外科部作為香港的認可口腔頷面外科培訓中心，透過推動與國內外知名的專業機構建立緊密聯繫，致力為未來培育優秀的口腔頷面外科醫生。不少初級醫生在中心接受訓練後，已成為醫管局的專科醫生。與其他醫學專科一樣，醫管局提供的在職培訓課程已獲香港醫學專科學院認可，有助醫管局的醫生取得口腔頷面專科資格。

持續求進及未來展望

11. 儘管牙科及口腔頷面外科部的服務廣泛涵蓋各種基本及高度專科服務，在預防及基層管理，和為有患病風險人士提供長期牙科保健方面，仍有需要加強服務之處。舉例來說，加強預防及基層牙科管理有助減低有患病風險人士（包括曾接受頭頸放射治療、正接受癌症化療或因各種骨科疾病而接受骨藥治療、患有糖尿病等容易出現牙科及口腔併發症的病人）出現複雜牙科及口腔問題的機遇。為配合醫務衛生局倡導的基層醫療服務模式，醫管局一直致力研究推出措施完善服務，從而改善病人的健康情況，並減低他們因為出現併發症而需接受進一步治療的風險。

12. 為了建立新一代可持續的專業團隊，政府正研究在本地牙科畢業生正式註冊前提供一年制實習計劃。當中，醫管局的牙科及口腔頷面外科網絡服務將擔任關鍵角色，為本地牙科畢業生提供完善的臨床環境進行實習及評估。醫管局亦可藉此增加人手，支援複雜性較低的預防及基層牙科護理服務，從而提升整體治療及服務的覆蓋範疇。

13. 展望未來，我們將會與其他夥伴分享這個服務模式，以探討可優化的空間，並繼續與各持份者保持緊密合作，為病人提供更優質的服務。

醫院管理局

HAB\PAPER\343

2023年12月14日