



2022年3月31日下午5時
九龍亞皆老街147B號醫管局大樓2樓會議廳
醫院管理局大會會議紀錄

- 出席： 范鴻齡先生, SBS, JP (主席)
- 陳松青先生, JP (透過視像連線參與會議)
食物及衛生局常任秘書長 (衛生)
- 陳家亮教授, SBS, JP (透過視像連線參與會議)
- 陳偉儀教授 (透過視像連線參與會議)
- 陳永佳先生 (透過視像連線參與會議)
- 鄭惠貞女士, JP (透過視像連線參與會議)
- 邱達根先生 (透過視像連線參與會議)
- 何沛謙先生, SBS, JP (透過視像連線參與會議)
- 何超蓮女士, BBS (透過視像連線參與會議)
- 禰惠儀女士 (透過視像連線參與會議)
- 高拔陞醫生
行政總裁
- 龔楊恩慈女士, JP (透過視像連線參與會議)
- 林濬先生, SBS, JP (透過視像連線參與會議)
- 林奮強先生, BBS (透過視像連線參與會議)
- 林文健醫生, JP (透過視像連線參與會議)
衛生署署長
- 劉澤星教授, JP (透過視像連線參與會議)

劉震先生 (透過視像連線參與會議)
財經事務及庫務局副秘書長
(庫務)(1)

劉文文女士, BBS, MH, JP (透過視像連線參與會議)

梁卓偉教授, GBS, JP (透過視像連線參與會議)

梁永昌醫生 (透過視像連線參與會議)

羅鳳儀教授 (透過視像連線參與會議)

蔡永忠先生, BBS, JP (透過視像連線參與會議)

曾浩輝醫生 (透過視像連線參與會議)

溫文儀先生, BBS, JP (透過視像連線參與會議)

黃永灝先生, BBS, JP (透過視像連線參與會議)

張秀玲小姐 (秘書)
機構事務主管

因事缺席 : 方文雄先生, BBS, JP

岑浩强教授

列席 : 陳淑瑜女士 (透過視像連線參與會議)
財務總監

鄭信恩醫生 (透過視像連線參與會議)
新界東醫院聯網總監

張復熾醫生 (透過視像連線參與會議)
九龍中醫院聯網總監

張毅翔醫生 (透過視像連線參與會議)
資訊科技及醫療信息主管

鍾健禮醫生 (透過視像連線參與會議)
質素及安全總監

- 羅振邦醫生
九龍西醫院聯網總監
(透過視像連線參與會議)
- 李夏茵醫生
策略發展總監
(透過視像連線參與會議)
- 李德麗醫生
港島西醫院聯網總監
(透過視像連線參與會議)
- 麥志偉先生
人力資源主管
(透過視像連線參與會議)
- 蘇潔瑩醫生
港島東醫院聯網總監
(透過視像連線參與會議)
- 鄧耀鏗醫生
新界西醫院聯網總監
(透過視像連線參與會議)
- 譚錦添醫生
九龍東醫院聯網總監
(透過視像連線參與會議)
- 楊諦岡醫生
聯網服務總監
(透過視像連線參與會議)
- 伍希文先生
總內部審計師
(透過視像連線參與會議)
- 葉根銓先生
總行政經理 (機構傳訊)
- 曾巧峰醫生
總行政經理 (策略、服務規劃及知識
管理)
[參與討論醫管局大會文件第 320 號]
- 劉國昌先生
總行政經理(醫院管理局秘書處)
- 梁潔瑤女士
高級行政經理(醫院管理局秘書處)
- 顧安盈女士
經理(醫院管理局秘書處)

主席致詞

主席表示，因應 2019 冠狀病毒病疫情的發展，醫院管理局 (醫管局) 大會會議作出特別安排，讓傳媒代表及公眾人士以視像會議形式旁聽會議。

利益申報

2. 主席詢問成員是否需要就是次會議議程項目或討論申報利益。沒有成員申報任何利益。

確認會議紀錄

3. 成員一致通過 2021 年 12 月 16 日的醫管局大會會議紀錄，並無修訂。

續議事項

4. 上次會議紀錄並無續議事項。

內務會議討論結果簡報

5. 主席報告，醫管局大會於 2022 年 3 月 31 日的內務會議上審議或備悉下列事項：

- (a) 中央投標委員會、醫院管治委員會、區域諮詢委員會及伊利沙伯醫院慈善信託基金成員名單；
- (b) 2022/23 年度醫管局大會內務會議及公開會議的預計討論事項；
- (c) 撇賬／豁免個案報告（每宗金額逾 100 萬元）；
- (d) 醫管局員工以年假折算現金的安排；
- (e) 為醫管局前線清潔及保安員工提供特別津貼的建議；
- (f) 2022/23 年度醫管局預算案；
- (g) 醫管局 2021-2022 年報有關環境、社會和管治的匯報；
- (h) 2019 冠狀病毒病最新情況；

- (i) 醫管局大會委員會進度報告；及
- (j) 宣布委任高級行政人員。

醫院管理局2022-23年度工作計劃 (醫管局大會文件第320號)

6. 曾巧峰醫生向成員簡介醫管局2022-23年度工作計劃擬稿(周年工作計劃)。醫管局根據服務需求、醫管局大會轄下持續發展專責小組所制定的主要方針及載列於《2022至2027年策略計劃》(策略計劃)的策略方向，訂定周年工作計劃的優次。工作計劃涵括醫管局將於2022-23年度實行的四大策略目標及22項策略重點，以將策略計劃落實為具體工作。會上簡介以下主要範疇的計劃：

- (a) 提供智慧醫療
 - 醫管局會應用大數據及先進科技發展個人化護理，並會繼續調整服務模式，包括加強社區為本的護理服務和日間醫療服務。此外，醫管局亦會透過與不同範疇及專科的合作加強公私營醫療協作計劃及發展針對高需求服務的護理方案。
- (b) 發展智慧醫院
 - 醫管局會進一步在轄下醫院應用資訊科技工具／方案及機械人技術，例如機械臂輔助手術、住院病人藥物處方系統、自動配藥系統及智能藥物櫃等，以促進服務自動化和提升營運效率。此外，醫管局亦會改進多個現有資訊科技系統，以提升臨床效率和效益。
- (c) 培育智慧團隊
 - 醫管局會實行多項吸引及挽留員工措施，包括長遠醫療人力規劃；提升職業前景和相關招聘方案；以及增加員工培訓及發展機會。
- (d) 增加服務供應
 - 醫管局會繼續推行「醫院發展計劃」，並會提升醫療設施和多個範疇的服務能力以滿足相關需求，包括增加病床和放射造影服務節數、加強普通科門診及專科門診服務，及加強危疾重症和慢性疾病的管理。

7. 成員批准周年工作計劃中英文版的最後擬稿。就公布安排方面，周年工作計劃將上載至醫管局網站及內聯網，並會製備少量印刷本以供參閱。

推行策略重點項目的進度報告 (醫管局大會文件第321號)

8. 高拔陞醫生向成員報告醫管局在 2021 年第四季推行策略重點項目的最新情況。在預訂於 2021 年第四季完成的項目目標中，有 15 個是在機構整體計劃下匯報，包括兩個延自過往季度的項目目標；另有 29 個則在聯網計劃下匯報，包括四個延自過往季度的項目目標。在上述項目目標當中，有九個在機構整體計劃下及 23 個在聯網計劃下項目目標已如期達成。餘下一個在機構整體計劃下、一個在聯網計劃下及五個同時於兩種計劃之下匯報的項目目標需要延期，進度延遲原因包括 2019 冠狀病毒病疫情、招聘困難、人手短缺，建築工地工程需時，以及處理繁複的捐贈事宜。

下次開會日期

9. 下次醫管局大會公開會議將於 2022 年 6 月 23 日（星期四）下午 4 時正在醫管局大樓會議廳舉行。

10. 議事完畢，會議在下午 5 時 20 分結束。

醫院管理局
HAB\MINUTES\87
MC/AL/PL/JK/st
2022 年 4 月 28 日

本中文會議紀錄為英文版之譯本，如兩者之間有任何歧異，概以英文版為準。