



2021年12月16日下午4時55分
九龍亞皆老街147B號醫管局大樓2樓會議廳
醫院管理局大會會議紀錄

- 出席：
- 范鴻齡先生, SBS, JP (主席)
 - 陳松青先生, JP (透過視像連線參與會議)
食物及衛生局常任秘書長 (衛生)
 - 陳家亮教授, SBS, JP (透過視像連線參與會議)
 - 陳偉儀教授 (透過視像連線參與會議)
 - 陳永佳先生 (透過視像連線參與會議)
 - 鄭惠貞女士, JP (透過視像連線參與會議)
 - 邱達根先生 (透過視像連線參與會議)
 - 方文雄先生, BBS, JP (透過視像連線參與會議)
 - 何沛謙先生, SBS, JP (透過視像連線參與會議)
 - 何超蓮女士, BBS
 - 高拔陞醫生
行政總裁
 - 林濬先生, SBS, JP
 - 林奮強先生, BBS (透過視像連線參與會議)
 - 林文健醫生, JP (透過視像連線參與會議)
衛生署署長
 - 劉澤星教授, JP (透過視像連線參與會議)
 - 劉文文女士, BBS, MH, JP (透過視像連線參與會議)

李詠彤女士
代表財經事務及庫務局副秘書長
(庫務) (1) (透過視像連線參與會議)

梁卓偉教授, GBS, JP (透過視像連線參與會議)

梁永昌醫生

岑浩強教授

蔡永忠先生, BBS, JP

曾浩輝醫生 (透過視像連線參與會議)

溫文儀先生, BBS, JP

黃永灝先生, BBS, JP (透過視像連線參與會議)

張秀玲小姐
機構事務主管 (秘書)

因事缺席 : 禰惠儀女士

龔楊恩慈女士, JP

羅鳳儀教授

列席 : 陳淑瑜女士
財務總監

鄭信恩醫生 (透過視像連線參與會議)
新界東醫院聯網總監

張復熾醫生 (透過視像連線參與會議)
代理九龍中醫院聯網總監

張子峯醫生 (透過視像連線參與會議)
代表九龍西醫院聯網總監

張毅翔醫生
資訊科技及醫療信息主管

鍾健禮醫生
質素及安全總監

夏敬恒醫生
代理策略發展總監

李夏茵醫生
代理港島東醫院聯網總監

李德麗醫生
港島西醫院聯網總監 (透過視像連線參與會議)

麥志偉先生
人力資源主管

鄧耀鏗醫生
新界西醫院聯網總監 (透過視像連線參與會議)

譚錦添醫生
九龍東醫院聯網總監

楊諦岡醫生
聯網服務總監

梁兆堅先生
代表總內部審計師

葉根銓先生
總行政經理 (機構傳訊)

謝萬里醫生
副醫院行政總監
基督教聯合醫院
[參與討論醫管局大會文件第 319 號]

劉國昌先生
總行政經理(醫院管理局秘書處)

梁潔瑤女士
高級行政經理(醫院管理局秘書處)

顧安盈女士
經理(醫院管理局秘書處)

列席者 : 熊玉茜女士
（內部培訓計劃參加者） 總辦事處 資訊科技及醫療信息部 醫療信息經理

江少斌先生
仁濟醫院 職業治療部 部門經理

林翠明女士
屯門醫院 職業治療部 高級職業治療師

麥素珊女士
威爾斯親王醫院 臨床腫瘤科 顧問護師

黃樂欣女士
總辦事處 財務部 一級財政經理(庫務)

黃碧華女士
廣華醫院 病理部 部門經理

利益申報

主席詢問成員是否需要就是次會議議程項目或討論申報利益。成員未有申報任何利益。

歡迎詞

2. 主席歡迎於 2021 年 12 月 1 日起出任醫院管理局 (醫管局) 大會成員的何超蓮女士及溫文儀先生首次出席醫管局大會會議。

確認會議紀錄

3. 成員一致通過 2021 年 9 月 23 日的醫管局大會會議紀錄，並無修訂。

續議事項

4. 上次會議紀錄並無續議事項。

內務會議討論結果簡報

5. 主席報告，醫管局大會於 2021 年 12 月 16 日的內務會議上審議或備悉下列事項：

- (a) 購屋貸款利息津貼計劃優化建議；
- (b) 設立醫院管理局學院；
- (c) 建議增加醫生及護士晉升機會；
- (d) 持續發展專責小組行動計劃年度報告；
- (e) 醫院管理局 2022 至 2027 年度策略計劃；
- (f) 於醫療服務發展委員會轄下設立中醫藥小組委員會；
- (g) 醫院管理局公積金計劃信託委員會成員名單；
- (h) 2021 年度主要表現指標年度檢討；
- (i) 主要表現指標報告；
- (j) 2019 冠狀病毒病最新情況；及
- (k) 醫院管理局大會委員會進度報告。

推行策略重點項目的進度報告 (醫管局大會文件第318號)

6. 高拔陞醫生向成員報告醫管局在 2021 年第三季推行策略重點項目的最新情況。在預訂於 2021 年第三季完成的項目目標中，五個是在機構整體計劃下匯報，另有九個則在聯網計劃下匯報（包括一個延自過往季度的項目目標）。分別在機構整體計劃下及聯網計劃下的三個及八個項目目標已如期達成，餘下的兩個機構目標（其中一個同時於聯網計劃之下匯報）分別由於 2019 冠狀病毒病疫情及人手短缺而延期。

聯網匯報計劃 — 九龍東醫院聯網智慧醫院發展 (醫管局大會文件第319號)

7. 謝萬里醫生向成員介紹九龍東醫院聯網（九龍東聯網）智慧醫院的發展。醫管局於 2017 年開展「智慧醫院」之旅，並於 2018 年制定智慧醫院科技藍圖。九龍東聯網的智慧醫院企劃涵蓋五大方向，即現代化醫療、個人化診治體驗、智慧物流、智能工作間，以及尖端基建。在聯網各職系員工群策群力下，於過去兩年共推出的智慧項目超過 90 項，以加強工作效率和提升病人護理的質素。以下概述計劃各大發展方向的主要成果。

現代化醫療

8. 將軍澳醫院作為醫管局轄下首間應用 5G 技術的醫院，推行多項措施支援遙距醫療服務，包括醫生之間的遙距個案會議、醫生與病人之間的遙距診症，以及醫生與醫科學生的遙距臨床培訓。該院於 2019 年率先開始在肝科護士診所試行遙距視診，以方便病人使用服務及提高滿意度。其後，該項目陸續推展至其他專科門診服務，包括耳鼻喉科、內科、骨科、麻醉科、疼痛管理科、皮膚科、眼科、精神科及藥劑部，並獲得病人和員工的正面評價。此外，於該院應用的圍手術護理資訊系統亦有效減少手術消耗品遺留在病人身體的風險。

9. 九龍東聯網的其他智慧醫院項目包括基督教聯合醫院（聯合醫院）的「手術知 Phone」外科病人狀況通知系統，透過特設熱線的互動語音回應系統讓接受外科手術病人的家屬及時得知病人最新狀況；以及多項減少住院病人服藥風險的措施，例如透過自動化部分程序以提升大量配藥準確度的自動藥物單劑量配藥系統，以及於靈實醫院推行的住院病人藥物處方系統，藥劑師透過系統支援跨院遙距功能，以便提供全天候遙距藥物覆檢。

個人化診治體驗

10. 為優化病人服務體驗，九龍東聯網與香港失明人協進會協作開發「逍遙行」手機應用程式，應用不同導航技術（包括 beacon 及 Wi-Fi 等），輔助視障人士透過聲音指示在醫院內尋路。另一方面，為改善專科門診等候區擠擁的情況，聯網採用智能輪候管理系統，大幅改善和簡化輪候程序。

11. 為減少患有認知障礙症的長者的潛在風險，聯網採用虛擬實景技術為目標年長病人提供個人化而具成本效益的治療方案，當中包括數碼化的過路技能訓練，以加強治療效果及效率。

智慧物流

12. 聯合醫院率先於手術室試行自主移動運輸機械人 (AMR) 作物料運輸，其後將 AMR 推展至其他部門，如於日間手術中心提供接待和互動服務，及分別於病理部和洗衣房負責運送病理標本和衣物等。其他智慧物流項目包括於聯網手術室提供自動化的庫存控制和支援危險藥物補充安排的危險藥物智能櫃，以及應用追蹤設備，追蹤與臨床服務單位的醫療檔案紀錄之收發。

智能工作間

13. 聯網人力資源部應用科技優化部門日常運作，包括招聘、內部溝通、員工表現評估及培訓管理等職能，從而提升工作效率。舉例而言，電子調職系統應用電子表格，有效簡化委任及調職過程。此外，「九龍東『購輕鬆』」線上採購平台能簡化聯網的採購程序，令相關工作更為便利和有效率。

尖端基建

14. 聯合醫院和將軍澳醫院均安裝了支援車牌自動識別系統及監控的智慧停車場管理系統，以提供一站式預約、出入控制和報告功能。此外，聯網各醫院已於轄下不同區域推出場地智能預約系統及非接觸式識別出入管制系統，以加強保安。

15. 九東聯網將持續引進智慧醫療科技，致力追求優質醫療服務，並提升病人體驗及服務效率。成員備悉九龍東聯網的智慧醫院發展情況。主席感謝團隊所作的貢獻。

下次開會日期

16. 下次醫管局大會公開會議將於 2022 年 3 月 31 日（星期四）下午 4 時正在醫管局大樓會議廳舉行。
17. 議事完畢，會議在下午 5 時 25 分結束。

醫院管理局
HAB\MINUTES\86
MC/AL/PL/JK/st
2022 年 1 月 21 日

本中文會議紀錄為英文版之譯本，如兩者之間有任何歧異，概以英文版為準。