



2021年6月24日下午3時30分
九龍亞皆老街147B號醫管局大樓2樓會議廳
醫院管理局大會會議紀錄

- 出席：
- 范鴻齡先生, SBS, JP (主席)
 - 陳松青先生, JP (透過視像連線參與會議)
 - 食物及衛生局常任秘書長 (衛生)
 - 陳漢儀醫生, JP (透過視像連線參與會議)
 - 衛生署署長
 - 陳偉儀教授
 - 鄭惠貞女士 (透過視像連線參與會議)
 - 邱達根先生 (透過視像連線參與會議)
 - 何沛謙先生, SBS, JP (透過視像連線參與會議)
 - 禰惠儀女士 (透過視像連線參與會議)
 - 高拔陞醫生
 - 行政總裁
 - 林濬先生, SBS, JP
 - 劉澤星教授, JP (透過視像連線參與會議)
 - 劉震先生 (透過視像連線參與會議)
 - 代表財經事務及庫務局副秘書長 (庫務) (1)
 - 梁卓偉教授, GBS, JP (透過視像連線參與會議)
 - 梁永昌醫生
 - 岑浩強教授

羅鳳儀教授 (透過視像連線參與會議)

蔡永忠先生, BBS, JP (透過視像連線參與會議)

王沛詩女士, SBS, JP (透過視像連線參與會議)

黃永灝先生, BBS, JP (透過視像連線參與會議)

楊志威先生 (透過視像連線參與會議)

葉永堂先生

張秀玲小姐 (秘書)
機構事務主管

因事缺席 : 陳家亮教授, SBS, JP
方文雄先生, BBS, JP
龔楊恩慈女士
林奮強先生, BBS
劉文文女士, BBS, MH, JP
施榮恆先生, BBS, JP
曾浩輝醫生

列席 : 陳淑瑜女士
財務總監
鄭信恩醫生
新界東醫院聯網總監
張毅翔醫生
資訊科技及醫療信息主管
鍾健禮醫生
質素及安全總監

- 林美怡醫生
代表九龍中醫院聯網總監
(透過視像連線參與會議)
- 羅振邦醫生
九龍西醫院聯網總監
(透過視像連線參與會議)
- 李夏茵醫生
策略發展總監
- 李德麗醫生
港島西醫院聯網總監
(透過視像連線參與會議)
- 陸志聰醫生
港島東醫院聯網總監
- 麥志偉先生
人力資源主管
- 鄧耀鏗醫生
新界西醫院聯網總監
(透過視像連線參與會議)
- 譚錦添醫生
九龍東醫院聯網總監
(透過視像連線參與會議)
- 楊諦岡醫生
聯網服務總監
- 葉根銓先生
總行政經理 (機構傳訊)
- 老子超先生
總行政經理(專職醫療)
[參與討論醫管局大會文件第 311 號]
- 李慧敏女士
總行政經理(病人關係)
[參與討論醫管局大會文件第 312 號]
- 鄧穎思醫生
沙田醫院內科及老人科部門主管
[參與討論醫管局大會文件第 314 號]
- 劉國昌先生
總行政經理(醫院管理局秘書處)

梁潔瑤女士
高級行政經理(醫院管理局秘書處)

陳凱玲女士
經理(醫院管理局秘書處)

列席者 : 蔡雅怡女士
(內部培訓計劃參加者) 威爾斯親王醫院影像及介入放射科高級放射師(放射診斷)

李敏儀女士
葛量洪醫院心臟內科/眼科/紓緩醫學科部門運作經理

盧嘉寶女士
九龍西醫院聯網聯網財務部高級財政經理

岑啟揚先生
總辦事處資訊科技及醫療信息部系統經理

鄧麗華女士
葵涌醫院物理治療部部門經理

鄧碧琪女士
東區尤德夫人那打素醫院放射部高級放射技師(放射治療)

利益申報

主席詢問成員是否需要就是次會議議程項目或討論申報利益。成員未有申報任何利益。

確認會議紀錄

2. 成員一致通過 2021 年 3 月 25 日的醫院管理局（醫管局）大會會議紀錄，並無修訂。

續議事項

3. 上次會議紀錄並無續議事項。

內務會議討論結果簡報

4. 主席報告，醫管局大會於 2021 年 6 月 24 日的內務會議上審議或備悉下列事項：

- i. 瑪嘉烈醫院慈善信託基金成員名單；
- ii. 建議終止就抗疫工作而設的員工津貼及額外休息日並設立新的特別津貼；
- iii. 醫院管理局 2021/22 年度薪酬調整；
- iv. 關愛基金醫療援助項目 2020/21 年度經審核的財務報表；
- v. 2019 冠狀病毒病最新情況；
- vi. 醫管局員工意見調查的最新進展；
- vii. 主要表現指標報告；
- viii. 醫院管理局大會委員會進度報告；及
- ix. 高級行政人員的委任。

關愛基金醫療援助項目週年運作報告 （醫管局大會文件第311號）

5. 老子超先生向成員報告，醫管局在食物及衛生局（食衛局）的監督下負責執行關愛基金（基金）三個醫療援助項目，即

基金醫療援助項目（首階段計劃）、資助合資格病人購買價錢極度昂貴的藥物（包括用以治療不常見疾病的藥物）（極度昂貴藥物計劃），及資助合資格的公立醫院病人購買指定的用於介入程序及在體內設置的醫療裝置（醫療裝置計劃）。根據醫療援助項目 2020/21 年度的周年運作報告，首階段計劃、極度昂貴藥物計劃及醫療裝置計劃於 2020/21 年度的獲批申請宗數分別為 2 869 宗、31 宗及 118 宗，批出資助總額分別為 6 億 4,259 萬元、7,721 萬元及 2,907 萬元。該三個項目的每宗申請平均批出資助金額分別為 223,977 元、2,490,519 元及 246,374 元。在醫管局關愛基金行政委員會支持下，三個項目於 2020/21 年度的涵蓋範圍獲關愛基金有關當局批准變更，包括首階段計劃新增 10 種藥物及極度昂貴藥物計劃新增一種藥物。隨著計劃涵蓋範圍變更，於 2021 年 3 月 31 日，首階段計劃及極度昂貴藥物計劃分別涵蓋 33 種自費癌症藥物及四種極度昂貴藥物，醫療裝置計劃則涵蓋六種醫療裝置。

6. 一如 2020 年 6 月向醫管局大會所作的匯報，政府及醫管局於 2019 年初就基金三個醫療援助項目的經濟審查機制實施了優化措施，即就藥物資助申請計算可動用財務資源時扣減病人家庭資產淨值的 50%，以及修訂經濟審查時所採取「家庭」的定義。分析優化措施實施前後的藥物申請統計數字，可見優化措施取得正面成果，包括(a) 獲批申請宗數增加；(b) 獲批資助金額增加；(c) 病人分擔費用減少；及(d) 一至二人家庭獲批申請個案百分比增加。藥物資助的經濟審查機制於 2021 年 4 月下旬經進一步改良，以減輕需長期服藥病人的經濟負擔。具體措施包括(a) 就持續申請個案修訂每年可動用財務資源的計算方法；(b) 就所有藥物資助申請，在計算每年可動用財務資源時納入更多認可扣減項目，並調整收入的計算方法（包括不計算雙糧、花紅等）；以及(c) 延長持續藥物資助申請人的經濟審查有效期。

7. 為保證服務質素，醫管局根據既定機制進行多項審核，包括(a) 為確保醫生所作的基金援助轉介符合當時臨床指引的準則而進行臨床審核；(b) 為確保醫務社會服務部對基金申請個案的經濟審查符合既定指引而進行經濟審查審核；及(c) 預防和偵查詐騙和濫用情況而進行批核後覆核。

公眾讚揚、意見及投訴管理年報2020/21 (醫管局大會文件第312號)

8. 李慧敏女士向成員介紹 2020 年 4 月 1 日至 2021 年 3 月 31 日期間的公眾讚揚、意見及投訴管理年報 2020/21。在報告期內，醫管局及其轄下醫院／診所共接獲 1 524 宗投訴、14 697 項意見及 39 887 宗讚揚。

9. 成員備悉醫管局於 2020/21 年度的病人經驗調查進展及跟進工作。醫管局採取三管齊下的方針建立可持續的投訴管理服務，即建立以聯網為基礎的病人關係辦公室服務架構；制訂以能力為本的培訓與發展課程；以及規劃職系架構及有系統的發展途徑。為加強對投訴數據分析和匯報的支援，醫管局計劃進一步改良涵蓋轄下各聯網／醫院的投訴及意見管理電子系統。此外，會上亦匯報了公眾投訴委員會在過去一年的工作情況。

推行策略重點項目的進度報告

(醫管局大會文件第313號)

10. 高拔陞醫生向成員報告醫管局在 2021 年第一季推行策略重點項目的最新情況。醫管局 2020-21 年度工作計劃載列 19 個策略重點共 106 項計劃措施，計及 45 項延自過往季度的工作計劃，共有 345 項工作計劃預訂於 2021 年第一季完成，其中 248 項工作計劃已如期完成。另外，約 29 項工作計劃部分完成，已大致上達到原定宗旨及／或主要目標，當中包括一些受 2019 冠狀病毒病疫情影響的服務及培訓計劃。餘下 68 項工作計劃因疫情影響及人手招聘等不同原因而延期。

聯網匯報計劃 — 新界東醫院聯網延續護理醫院於週末及公眾假期為中風病人提供的康復服務

(醫管局大會文件第314號)

11. 鄧穎思醫生向成員介紹新界東醫院聯網（新界東聯網）的延續護理醫院於週末及公眾假期為中風病人提供的康復服務。新界東聯網推行嶄新服務模式，為延續護理醫院的中風病人提供 365 天的康復服務，於 2017 年 10 月 1 日率先於沙田醫院推行該服務，並於一年後擴展至大埔醫院。新的服務模式提供 365 天無間斷的物理治療及職業治療服務，令中風康復服務大大加強，每週七天均會為新入院的中風病人提供物理治療師及職業治療師評估；為中風住院病人進行康復訓練；以及安排照顧者訓練。在 2017 年 10 月 1 日至 2021 年 3 月 31 日期間，共 1 530 名中風病人於新界東聯網的延續護理醫院接受了 365 天的物理治療及職業治療服務。藉著提供及時和無間斷的康復服務，根據觀察，超過三分之一的病人在出院時活動及自理能力有顯著改善。

12. 成員備悉聯網的中風康復團隊為中風病人提供進一步增值服務，透過跨專業協作，在週六為中風病人及照顧者舉辦定期講座，以增進他們對中風康復的知識。此外，團隊亦與社區夥伴進行醫社協作，於週六為中風病人舉辦唱歌和交流分享等活動。

鄧穎恩醫生亦介紹在 2019 冠狀病毒病疫情下採用遠程模式支援中風病人的護理流程，包括透過電話、視像電話、文字訊息及影片等工具提供支援；專職醫療人員利用 HA Go 應用程式，透過影片和遊戲等多媒體功能處方訓練療程，讓中風病人在家中或社區循序漸進地進行康復訓練；在公立醫院暫停探訪期間，為中風病人安排視像探病，讓他們與摯親保持聯繫；以及為延續護理醫院的中風出院病人實行嶄新的遠程康復模式。

13. 新界東聯網會繼續推行 365 天的服務模式及遠程康復，為中風病人提供由醫院過渡至社區的連貫康復服務。成員欣悉病人及家屬感謝團隊提供以病人為本的服務所作的努力和付出，並對服務給予正面評價。主席多謝團隊的努力和貢獻。

致謝詞

14. 葉永堂先生將於 2021 年 8 月 1 日退任。主席多謝葉先生過去六年來對醫管局大會的寶貴貢獻。

15. 港島東醫院聯網總監陸志聰醫生將於 2021 年 7 月 1 日展開退休前休假，並於 2021 年 11 月 1 日正式榮休。主席多謝陸醫生過去 30 年對香港公共醫療服務的寶貴貢獻。

下次開會日期

16. 下次醫管局大會公開會議將於 2021 年 9 月 23 日（星期四）下午 4 時正在醫管局大樓會議廳舉行。

17. 議事完畢，會議在下午 4 時 45 分結束。

醫院管理局
HAB\MINUTES\84
MC/AL/PL/JC/wm
2021 年 7 月 30 日

本中文會議紀錄為英文版之譯本，如兩者之間有任何歧異，概以英文版為準。