



2026年3月26日下午4時00分
九龍亞皆老街147B號醫管局大樓2樓會議廳
醫院管理局大會會議紀錄

出席： 范鴻齡先生, SBS, JP (主席)

陳德章教授

陳慧欣女士, JP (透過視像連線參與會議)
財經事務及庫務局副秘書長

鄭惠貞女士, JP

鍾志清女士 (透過視像連線參與會議)
代表醫務衛生局常任秘書長

馮婉眉女士, BBS, JP (透過視像連線參與會議)

何超蓮女士, BBS, JP (透過視像連線參與會議)

禰惠儀女士, MH, JP (透過視像連線參與會議)

許美嫦女士, MH, JP

郭沛濠先生

林文健醫生, JP (透過視像連線參與會議)
衛生署署長

林偉喬先生, SBS

林余家慧女士, SBS

劉澤星教授, BBS, JP

李夏茵醫生
行政總裁

岑浩強教授

湯修齊先生, BBS, MH, JP (透過視像連線參與會議)

溫文儀先生, BBS, JP

黃婉霞教授

(透過視像連線參與會議)

劉國昌先生
機構事務主管

(秘書)

因事缺席 : 歐陽伯權博士, GBS, JP
(*因事離港)

趙偉仁教授, JP

*邱詠筠女士, BBS, JP

翟紹唐先生, SBS, SC, JP

鄭家陞教授, BBS

曾憲芬先生

曾浩輝醫生, BBS

張樟進教授

列席 : 陳淑瑜女士
財務總監

張復熾醫生
九龍中醫院聯網總監

夏敬恒醫生
策略發展總監

劉家獻醫生
代理港島東醫院聯網總監

羅振邦醫生
九龍西醫院聯網總監

盧國華工程師
工程拓展總監

麥志偉先生
人力資源主管

冼藝泉醫生
代理新界東醫院聯網總監

蘇潔瑩醫生
九龍東醫院聯網總監

曾巧峰醫生
代表港島西醫院聯網總監

黃立己醫生
質素及安全總監

王耀忠醫生
聯網服務總監

楊諦岡醫生
新界西醫院聯網總監

伍希文先生
總內部審計師

葉根銓先生
總行政經理 (機構傳訊)

張美琪醫生
代理總行政經理 (策略及服務規劃)
[參與討論醫管局大會文件第 375 號]

陳嘉賢醫生
總行政經理(醫療信息)
[參與討論醫管局大會文件第 377 號]

羅家麟醫生
威爾斯親王醫院泌尿外科顧問醫生
[參與討論醫管局大會文件第 378 號]

吳志輝教授
威爾斯親王醫院泌尿外科榮譽顧問醫生 /
香港中文大學醫學院外科學系何子樑
泌尿科教授
[參與討論醫管局大會文件第 378 號]

鄭振邦醫生
屯門醫院副行政總監及屯門醫院、
博愛醫院及天水圍醫院部門主管(麻醉科
及手術室服務)
[參與討論醫管局大會文件第 379 號]

李鳳儀女士
總行政經理 (醫院管理局秘書處)

陳凱玲女士
高級行政經理 (醫院管理局秘書處)

梁凱迪先生
經理 (醫院管理局秘書處)

列席者：馮文樂先生
(內部培訓計劃
參加者) 雅麗氏何妙齡那打素醫院高級職業治療師

利愷琪女士
將軍澳醫院副顧問護師 (傷口及造口護理)

梁家輝先生
資訊科技及醫療信息部系統經理

郭慧敏女士
將軍澳醫院護理總經理

司徒苑彤女士
一級財政經理(庫務)

黃銘恒先生
資訊科技及醫療信息部高級系統經理

致謝詞

主席感謝鄭惠貞女士、禰惠儀女士及張樟進教授多年來對醫院管理局（醫管局）大會所作的卓越貢獻，並期望三位於 2026 年 4 月 1 日卸任醫管局大會成員後繼續支持醫管局服務市民。

2. 主席亦感謝李德麗醫生過去多年出任港島西醫院聯網總監期間所作的貢獻，並祝願李醫生由 2026 年 4 月 1 日起出任香港島醫院聯網總監新職事事順利。

歡迎詞

3. 主席歡迎蘇潔瑩醫生及楊諦岡醫生首次分別以九龍東醫院聯網總監及新界西醫院聯網總監身分列席醫管局大會會議。

利益申報

4. 主席詢問成員是否需要就是次會議議程項目或討論申報利益。沒有成員申報任何利益。

確認會議紀錄

5. 成員一致通過 2025 年 12 月 18 日的醫管局大會會議紀錄，並無修訂。

續議事項

6. 上次會議紀錄並無續議事項。

內務會議討論結果簡報

7. 主席報告，醫管局大會於 2026 年 3 月 26 日的內務會議上討論並批准／備悉多個事項，有關會議紀錄將上載至醫管局網站。

醫院管理局2026–27年度工作計劃 （醫管局大會文件第375號）

8. 張美琪醫生向成員簡介醫管局 2026–27 年度工作計劃（工作計劃）擬稿。工作計劃是因應服務需求、《2022 至 2027 年策略計劃》（策略計劃）內的策略目標，以及醫管局持續發展專責小組、醫療服務策略及臨床服務計劃所訂立的主要方向而制定；並已考慮公立醫院系統管理檢討委員會的主要建議，以及香港特別行政區行政長官施政報告中提出的目標。工作計劃訂出醫管局於

2026–27 年度根據四大策略目標及 21 項策略重點推行的項目，將策略計劃落實為具體工作。會上亦報告根據相應策略目標（包括提供智慧醫療、發展智慧醫院、培育智慧團隊及增加服務供應）制定的重點範疇。

9. 工作計劃會上載至醫管局網站，另會製備少量印刷本予醫管局職員、政府官員和市民（置放於公共圖書館），以供參閱。

10. 成員批准工作計劃擬稿，並備悉在印刷最後擬稿前可能會對文本進行微調。

推行策略重點項目的進度報告 (醫管局大會文件第376號)

11. 王耀忠醫生向成員報告醫管局在 2025 年第四季推行策略重點項目的進度。預計於 2025 年第四季完成的 40 個項目目標當中，有 37 項已如期完成，餘下三個主要涉及於瑪麗醫院增設急症及加護病房病床的項目，則因項目延誤而需要延期。醫管局會繼續按計劃密切監察各個項目的進度。

機構匯報計劃 — HA Go (醫管局大會文件第377號)

12. 陳嘉賢醫生向成員簡介醫管局流動應用程式「HA Go」在支援醫管局的新型服務模式、提升病人體驗及推動可持續服務的發展及推行進度。HA Go 於 2019 年 12 月 12 日正式推出，作為一站式數碼平台，讓病人能夠透過指尖操作、輕鬆管理個人健康。醫管局以 HA Go 作為關鍵工具，按病人的個人臨床狀況及醫療需要，提供適切的個人化護理。目前 HA Go 已提供合共 23 個單元及超過 120 項服務。截至 2026 年 1 月，HA Go 已錄得超過 350 萬名登記用戶，下載次數逾 430 萬。會上亦重點介紹 HA Go 多個主要單元的發展及推行進度，包括：

- (a) 「我的健康」單元透過人工智能輔助輸入及光學字型辨識技術，建立個人化電子健康紀錄以追蹤健康指標，並支援以智能電話鏡頭記錄醫療儀器讀數及身體姿勢；
- (b) 透過向病人發出「電子病人評估問卷」作更深入的健康評估。所有累積的健康數據及評估結果會儲存於醫管局臨床醫療管理系統，供臨床醫護人員透過「HA Go Connect」遙距查閱；

- (c) 「繳費服務」單元經已提升，方便病人申請醫療費用減免，以配合自 2026 年 1 月 1 日生效的公營醫療收費改革，並支援病人遞交急症室費用退款申請；及
- (d) 「門診助手」單元提供就診流程指引，並提供相關教學影片、位置圖及文字轉換語音功能，引導病人在就診過程中前往不同地點。

13. 展望未來，HA Go 將持續提升其功能，以支援病人自主管理健康、發展新型服務模式及推動閉環式健康管理、減少病人不必要的舟車勞頓和輪候時間，並為他們提供數據為本的服務。

(禰惠儀女士於此時加入會議。)

聯網匯報計劃 — 新界東醫院聯網 — 局部麻醉微創前列腺增生手術 (醫管局大會文件第378號)

14. 羅家麟醫生及吳志輝教授向成員介紹新界東醫院聯網（新界東聯網）新引入的良性前列腺增生微創手術服務模式，以及其在病人護理和服務效率方面取得的正面成果。良性前列腺增生是常見於年長男性的疾病，傳統上會以經尿道前列腺切除術治療。為應對相關服務挑戰，包括切除手術輪候時間長；有尿瀦留情況且不適宜接受全身或脊髓麻醉的高風險病人及正輪候接受切除手術的病人需要反覆入院；以及相關專科門診需求持續上升等情況，新界東聯網於 2022 年 10 月在雅麗氏何妙齡那打素醫院推出以局部麻醉方式進行的良性前列腺增生微創手術。有關程序會於日間醫療環境下進行，並能夠於 30 分鐘內完成，較傳統的切除術快四倍。病人可於手術當日出院，並接受術後覆診跟進情況。此舉將良性前列腺增生相關手術的輪候時間由原本約一年大幅縮短至八星期內；置入導尿管的病人於八星期內接受手術的比例亦由 39% 提升至 85%；縮短專科門診輪候時間；減輕住院護理壓力；並降低病人出現手術相關併發症的風險。此外，原本不適宜接受全身或脊髓麻醉的高風險病人，現時亦可透過微創手術治療其良性前列腺增生情況。

15. 團隊已於國際醫學期刊發表良性前列腺增生微創手術的臨床研究成果；而新界東聯網的前列腺提拉術及經尿道水蒸氣熱力治療培訓中心的相關課程，亦獲香港中文大學認證成為首個「亞洲啟導計劃」。截至 2026 年 3 月，已有超過 240 名本地及海外泌尿科醫生在中心接受相關培訓。

16. 為進一步縮短良性前列腺增生手術的輪候時間，並應對人口老化帶來的服務需求增長，新界東聯網將於 2026 年提升微創手術的服務量，致力為病人提供可持續的高質素護理服務。

聯網匯報計劃 — 新界西醫院聯網 — 屯門醫院神經醫學中心
(醫管局大會文件第379號)

17. 鄭振邦醫生向成員介紹新界西醫院聯網（新界西聯網）屯門醫院神經醫學中心（中心）的發展，為需要跨專業支援的神經系統疾病患者提供綜合服務。為配合(a) 香港特別行政區行政長官 2022 年施政報告提出成立神經系統疾病綜合醫療中心，以及 (b) 2024 年施政報告提出按國家認證標準設立全港首間中風中心的政策，屯門醫院已成立中心，為新界西聯網的神經系統疾病患者提供協調及跨專業服務，並接收全港的指定轉介個案。

18. 中心提供六大核心服務，包括中風治療、運動障礙服務、腦癱症治療、痛症治療、神經血管介入治療及器官捐贈支援。在中風治療方面，中心引入「腦中風急救綠色通道」並完善相關工作流程，以縮短中風病人由入院至接受治療的時間。屯門醫院更憑藉在急性中風服務方面的卓越表現，於 2025 年 11 月獲認證為香港首間三級國家中風中心。在運動障礙服務方面，中心率先採用磁力共振引導聚焦超聲波技術，精準定位引致震顫的大腦區域以治療原發性震顫。此外，中心亦透過術中磁力共振掃描造影服務的實時造影輔助，盡可能提高完全切除腫瘤的比率，以提高腦腫瘤手術的成效。在神經血管介入治療方面，中心設有一間配備機械臂血管造影機的複合手術室，以便在手術期間評估病人狀況並準確定位目標手術位置，從而提升手術成效。為加強對器官捐贈的支援，中心成立跨專業的「新希望」團隊，致力透過理順流程及加強與喪親家屬的溝通，提升識別潛在捐贈者的成效。

19. 展望未來，中心將拓展服務範疇，加強對神經腫瘤、認知障礙症、神經退化及神經精神科疾病患者的支援，包括設立綜合復康中心以推動病人賦能及鼓勵他們重投社區。中心亦會積極與醫療及研究機構合作，持續為神經系統疾病患者探索更多創新及有效療法。

下次開會日期

20. 醫管局大會下次會議訂於 2026 年 6 月 25 日（星期四）下午 4 時在醫管局大樓會議廳舉行。

21. 議事完畢，會議在下午 4 時 45 分結束。