



醫院管理局
HOSPITAL
AUTHORITY

2025-26 年度工作計劃



關於本工作計劃

本計劃概列了醫院管理局（醫管局）的主要目標及措施，並扼要載述總辦事處及各聯網於特定財政年度的工作計劃。

工作計劃列出醫管局的服務目標及服務量，以便公眾監察我們的表現；同時亦載列了人手及財政預算概況，闡明推行有關工作所需的資源。

願景

- 市民健康
- 員工開心
- 大眾信賴

使命

- 與民攜手
保健安康

核心價值

- 以人為先
- 專業為本
- 敬業樂業
- 群策群力



目錄

行政總裁的話	4
--------	---

規劃背景	6
------	---

規劃過程	7
------	---

周年工作計劃框架	10
----------	----

策略目標及工作項目	12
-----------	----

- 提供智慧醫療
- 發展智慧醫院
- 培育智慧團隊
- 增加服務供應

服務及所需資源	34
---------	----

- 預計服務量
- 人手預算
- 財政預算

總辦事處工作計劃	40
----------	----

- 機構管治
- 基建工程
- 業務支援服務
- 資訊科技及醫療信息服務

聯網工作計劃	58
--------	----

- 港島東聯網
- 港島西聯網
- 九龍中聯網
- 九龍東聯網
- 九龍西聯網
- 新界東聯網
- 新界西聯網

附錄	96
----	----

- 附錄一 主要服務統計
- 附錄二 各聯網的預計服務量

行政總裁的話

醫管局作為主要的公營醫療服務提供者，一直致力提供優質、全面和以人為先的服務，為香港市民提供不可或缺的安全網。我謹在此感謝政府、同事及社會各界的鼎力支持，成為醫管局提供優質醫療服務的堅實後盾。

2025-26年，政府繼續大力支持醫管局推行年度工作計劃的各項措施。我們就此深表感謝，醫管局定必審慎運用資源，持續改善服務質素和增加服務量，以應對日益殷切的服務需求。

因應人口結構轉變和慢性疾病普及化，醫管局將繼續透過醫院發展計劃提升服務能力。隨著主要工程陸續完成，瑪麗醫院、基督教聯合醫院、廣華醫院、葛量洪醫院、啟德發展區新急症醫院及醫管局支援服務中心將分階段啟用。為配合政府的基層醫療發展策略，我們將逐步擴展社區健康中心和普通科門診服務，促進地區層面的基層醫療服務。

除了擴展各聯網設施和增設330張病床外，我們同時增加普通科門診、專科門診，以及麻醉前評估、放射診斷、內窺鏡、眼科、腎科及精神科的服務量。繼瑪麗醫院，醫管局將於威爾斯親王醫院設立第二個胸痛中心，亦會加強港島西和新界西聯網的神經科學服務，以提升診症效率。此外，醫管局會於香港兒童醫院設立全新的母乳庫，照顧早產和患有危疾的初生嬰兒。我們將加強輔助生育服務、引入妊娠毒血症篩查服務和加強初生嬰兒篩查服務。

醫管局正推動服務模式轉型，致力提供「智慧醫療」及促進醫療服務的可持續發展。透過增加日間病床和手術節數，強化日間醫療護理，提升效率及減少對住院服務的依賴。我們會加強為心臟衰竭病人而設的跨專科團隊診所及心臟科的日間康復服務。我們亦會增強以社區為本的服務，例如社區精神科及社區老人評估小組服務，並推展遙距醫療，提升病人體驗。醫管局正積極探討及落實專科門診以外的醫療選項，包括護士診所服務和藥劑師診所服務。

為應對人手不足的挑戰，醫管局將推行多項招聘、留任及晉升措施，並透過醫管局學院推行系統化及創新的專業培訓課程，培育穩健且可持續發展的專業團隊。為配合「智慧醫院」策略，我們將擴展和更新各項設備、基建及資訊科技平台，全力推進智慧醫療和自動化服務，如利用智能設備和系統整合，實施自動化流程上傳眼部評估結果，加強保障病人安全及提升服務效益。

展望未來，醫管局決心克服各種挑戰，提升效率和服務質素，為市民提供可持續的優質醫療服務。我謹藉此機會感謝全體同事不辭勞苦、群策群力，共同制訂和落實醫管局2025-26年度工作計劃。



行政總裁

高拔陞

規劃背景

這份周年工作計劃載列醫管局根據《2022至2027年策略計劃》，於第四年落實推行的具體措施。

2022至2027年策略計劃

《2022至2027年策略計劃》臚列醫管局為應付各項挑戰而制定的方針和策略，以作為這五年內服務及發展規劃的總體綱領。醫管局透過五個周年工作計劃，把策略計劃落實為具體措施。

2025-26年度工作計劃是落實《2022至2027年策略計劃》的第四份工作計劃。本周年工作計劃的規劃過程於2024年4月開展。醫管局以策略計劃為藍本，根據醫管局持續發展專責小組、醫療服務策略及臨床服務計劃所訂立的主要方向，訂定周年工作計劃項目的優次，並透過周年規劃的過程分配資源，將策略計劃的重點方案落實為具體工作。

規劃過程

周年工作計劃是透過劃分優次、申請撥款及分配資源等程序，對服務及財政預算進行規劃。

2025-26年度工作計劃所載列的項目和措施，是經由醫管局各級人員就服務及財政預算進行詳細的規劃而成的。周年規劃是一個廣泛參與和集思廣益的過程，由聯網及總辦事處各部門攜手合作，制定醫管局下一個財政年度的服務。

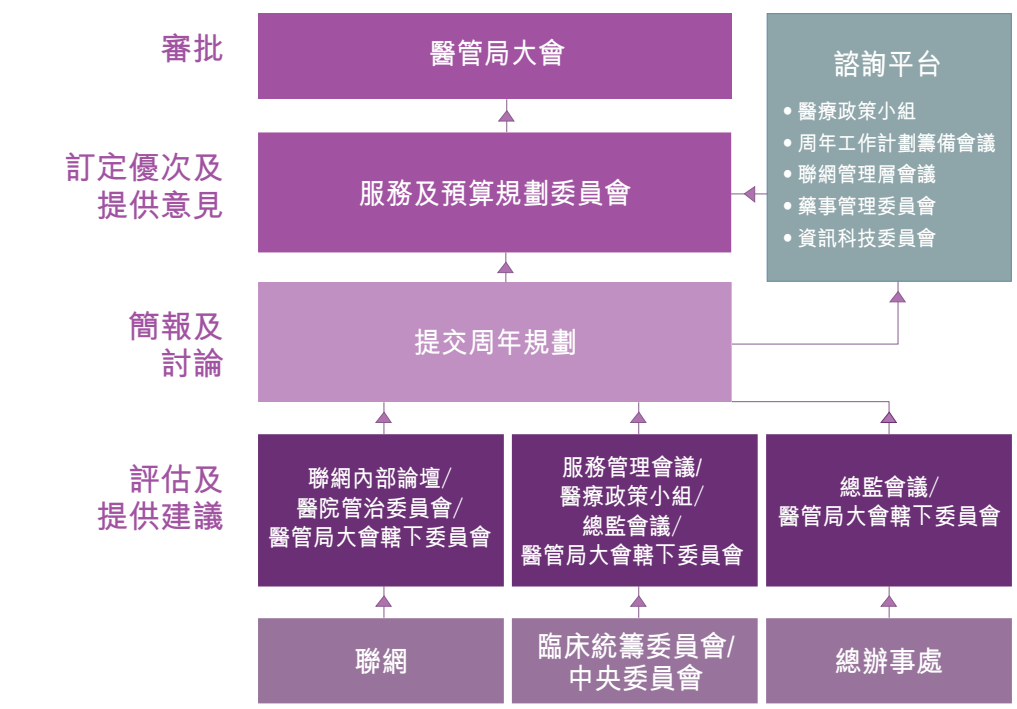
臨床統籌委員會及中央委員會轄下的不同臨床專科、聯網和總辦事處的行政人員會參考醫管局策略計劃及持續發展專責小組訂立的建議優次，找出服務需要加強之處和壓力點，從而制定改善項目。各服務改善項目須在相關平台得到支持，包括：服務管理會議、醫療政策小組、總監會議、醫院管治委員會或聯網內部論壇等。

所有提出的各項目均呈交「服務及預算規劃委員會」審議。委員會由醫管局行政總裁領導，成員包括所有總辦事處總監和主管，以及聯網總監。委員會根據醫管局的服務優次和方針、建議項目是否準備就緒，以及政府的醫療政策詳加考慮。下列的諮詢平台亦就這些建議向委員會提供了意見：

- **醫療政策小組**就建議項目的臨床價值提出意見，包括臨床的實證、需要和影響。小組成員包括所有臨床統籌委員會的主席。
- **周年工作計劃籌備會議及聯網管理層會議**就建議項目是否準備就緒提出意見。與會者包括臨床統籌委員會及中央委員會的專責人員、總辦事處的總行政經理以及聯網管理層。
- **藥事管理委員會**就建議項目中有關藥物的重新定位或擴闊《醫管局藥物名冊》的涵蓋範圍排列優次。
- **資訊科技委員會**負責商討需要資訊科技支援的建議項目。

經「服務及預算規劃委員會」選取需要優先推行的項目後，獲批的新項目皆列作「工作項目」，載於2025-26年度工作計劃內。經由醫管局大會通過後，已審批的周年工作計劃方能定稿和付印。醫管局大會將於2025年4月至2026年3月期間，每季監察周年工作計劃內各工作項目的進度。

周年工作計劃的整體規劃、審批過程及管治架構列於下表：



醫管局大會及各委員會就周年工作計劃制定政策方針和達成共識，透過各平台對項目發展提出意見及指引，例子包括：

- 臨床項目乃根據**醫療服務發展委員會**建議的發展優次而制定。
- 業務支援項目，包括設備和基本建設工程項目，均參考**支援服務發展委員會**的意見而制訂。
- 有關資訊科技發展的項目經由**資訊科技服務管治委員會**通過。
- 員工措施經**人力資源委員會**商議釐定。
- 各聯網的計劃項目在各**醫院管治委員會**的指引下制訂。

此外，病人諮詢委員會的醫管局代表及非政府組織代表亦會收集病人組織的意見。病人諮詢委員會會對周年工作計劃提出建議。

周年工作計劃框架

2025-26年度工作計劃的框架涵蓋策略目標、策略方向、策略重點，以及工作項目指標。

各項策略目標、方向和重點已載於《2022至2027年策略計劃》。策略目標說明醫管局希望達致的成果，而策略方向是朝著預定目標邁進的大方向。與此同時，策略重點列明達成預定目標所需採取的行動。各工作項目是醫管局推行策略重點的具體方案，工作指標則是可量度的目標，以便對有關項目進行監察和匯報。

2025-26年度工作計劃共有下列四個策略目標：

- 提供智慧醫療
- 發展智慧醫院
- 培育智慧團隊
- 增加服務供應

2025-26年度工作計劃的框架

策略目標 (要達致甚麼)	策略方向 (向何處邁進)	策略 (如何實現)
提供智慧醫療	借助大數據和先進科技	發展個人化護理
		推動遠程醫療和遠程護理
	重整服務模式	推廣日間醫療護理
		加強社區為本護理
		提升病人自我照顧能力
	為高需求服務開拓多元護理方案	推行專科門診以外的醫療選項
加強和發展各種公私營協作計劃		
發展智慧醫院	支援智慧醫療的發展	發展智慧病房、智慧診所和智慧藥房
		推出「流動病人」措施
	為醫院提供智能化的支援與管理技術	以資訊科技工具和機械人技術實行服務自動化
		建立資訊科技平台提升營運效率
培育智慧團隊	吸引和挽留人才	進行長遠醫療人力規劃
		優化員工招聘及聘任安排
		提升職業前景
		加強員工關係、管理及嘉許
		推行數碼工作間
	增進培訓和發展	強化員工培訓課程
		協助員工參加培訓
增加服務供應	提高醫療服務量	推行「醫院發展計劃」
		提升醫療設施滿足服務需求的能力



2025-26年度工作計劃列出四個策略目標、20項策略，以及相應的工作項目和指標，顯示我們為落實五年期策略計劃所推行的工作。

本章彙列部分項目目標。其他由個別聯網或總辦事處部門負責的特定項目目標則載列於「聯網計劃」及「總辦事處計劃」的部分。本章所列出的工作項目中，部份屬新加項目，其餘則是持續推行的措施或往年工作的延續。新加項目會以🌐符號標示，以茲識別。

策略目標 及工作項目



提供智慧醫療

2025-26年度的策略重點

- 發展個人化護理
- 推動遠程醫療和遠程護理
- 推廣日間醫療護理
- 加強社區為本護理
- 提升病人自我照顧能力
- 推行專科門診以外的醫療選項
- 加強和發展各種公私營協作計劃

發展個人化護理

工作	2025-26目標
加強初生嬰兒篩查服務。	於香港兒童醫院為醫管局出生的初生嬰兒提供25 000個脊髓肌肉萎縮症篩查檢測服務（2026年第一季）。
為所有產前檢查預約引入妊娠毒血症篩查。	於東區尤德夫人那打素醫院、瑪麗醫院、基督教聯合醫院、威爾斯親王醫院、廣華醫院、伊利沙伯醫院、瑪嘉烈醫院及屯門醫院為妊娠毒血症篩查結果為陽性的孕婦制定治療流程，並為所有產前檢查預約的孕婦提供妊娠毒血症篩查（2026年第一季）。
加強輔助生育服務。	於廣華醫院及威爾斯親王醫院額外提供合共300個人工受孕治療服務週期（2026年第一季）。
於香港兒童醫院開展母乳庫服務。	於香港兒童醫院開展母乳庫服務，每年收集1 000公升母乳（2026年第一季）。

工作	2025-26目標
加強遺傳及基因組服務。	建立醫管局的初級遺傳服務人才庫，加強遺傳及基因組服務，發展動態分析實驗室進行兒童動態分析，及額外提供1 215個專職醫療門診服務人次（2026年第一季）。
加強為醫管局的乳癌病人提供乳癌基因（BRCA1/2）生殖細胞突變測試及遺傳輔導服務。	於東區尤德夫人那打素醫院、瑪麗醫院及威爾斯親王醫院額外提供合共800個乳癌基因（BRCA1/2）生殖細胞突變測試及於東華醫院額外提供1 040個專職醫療門診服務人次（2026年第一季）。
加強管理醫療裝置。	為額外特定介入程序提供醫療裝置（2025年第二季）。

推動遠程醫療和遠程護理

工作	2025-26目標
加強精神健康專線服務。	額外提供6 300個精神健康專線服務人次，以加強服務能力（2026年第一季）。

推動日間醫療護理

工作	2025-26目標
增設日間病床，減輕住院服務的壓力。	重新規劃仁濟醫院的現有空間以設立一個設有40張病床的日間醫療服務設施，包括將20張住院病床轉為33張日間病床（2025年第二季），及於仁濟醫院增設七張日間病床（2025年第四季）。此外，額外提供合共86張日間病床，包括基督教聯合醫院5張（2025年第二季）；將軍澳醫院5張（2025年第三季）；東區尤德夫人那打素醫院3張、廣華醫院40張、伊利沙伯醫院10張、基督教聯合醫院3張、威爾斯親王醫院18張及屯門醫院2張（2025年第四季）。
加強腫瘤科的日間服務。	於九龍西聯網隔月提供額外兩個影像導引近距離放射治療的手術室節數及140個專科門診新症就診人次（2026年第一季）。
加強血液科的日間服務。	於新界西聯網額外提供每星期三個化療前護士診所節數及125個專科門診新症就診人次（2026年第一季）。
加強提供心臟科日間康復服務。	於九龍西聯網增加945個日間康復服務就診人次；及於港島西聯網額外提供65個心臟康復計劃新症轉介名額（2026年第一季）。
加強心臟科的日間服務。	於港島西、九龍西及新界東聯網設立跨專業心臟衰竭治療團隊，為心臟衰竭病人提供住院會診服務，並設立心臟衰竭日間醫療過渡中心，額外提供合共30個日間治理服務名額、695個無創心臟程序及210個心臟衰竭病人服務名額（2026年第一季）。

工作	2025-26目標
加強泌尿科及耳鼻喉科的日間服務。	於新界東聯網每星期額外提供合共四個耳鼻喉科及泌尿科局部麻醉手術室節數（2026年第一季）。
加強提供神經科日間康復服務。	於基督教聯合醫院的跨專科日間中心開展神經科日間康復服務（2025年第四季），額外提供1 890個日間康復就診人次（2026年第一季）。

加強社區為本護理

工作	2025-26目標
發展新的服務模式以支援社區藥房計劃。	增聘人手督導社區藥房計劃的發展並開發資訊科技系統（2026年第一季）。
繼續加強社區老人評估小組服務，為居住於安老院舍的病人提供支援。	於九龍中、九龍東、九龍西及新界東聯網額外提供合共14 090個老人科外展服務人次（2026年第一季）。
加強老人科的日間服務，以應對與日俱增的長者服務需求。	於伊利沙伯醫院額外提供25個老人科日間醫院名額（2025年第四季）及2 610個老人科日間醫院就診人次（2026年第一季）；於東區尤德夫人那打素醫院額外提供12個老人科日間醫院名額及620個老人科日間醫院就診人次（2026年第一季）。
加強社康護理服務。	增聘人手以於港島東聯網額外提供1 800個社康護士服務人次及支援家居靜脈注射（2026年第一季）。

提升病人自我照顧的能力

工作	2025-26目標
增加家居透析名額，以提升病人自我照顧質素。	額外提供25個自動腹膜透析及20個家居透析服務名額，以加強腎科服務（2026年第一季）。

推行專科門診以外的醫療選項

工作	2025-26目標
透過綜合模式的專科門診服務，加強精神科、骨科及外科的護士診所服務，以減輕醫生的工作量。	加強兒童及青少年精神科、關節置換、血管護理及大腸護理服務，於港島東、九龍中、九龍東、九龍西及新界西聯網的專科門診額外提供合共3 920個護士診所服務人次（2026年第一季）。
加強護士診所及藥劑師診所的全身性抗癌治療服務。	加強全身性抗癌治療服務，於東區尤德夫人那打素醫院的專科門診額外提供700個護士診所服務人次，及於威爾斯親王醫院額外提供900個藥劑師診所服務人次（2026年第一季）。
加強肝膽胰臟護理服務，以提升病人護理服務。	增聘人手，於新界東聯網推行新的肝膽胰臟護理服務模式（2026年第一季）。

加強和發展各種公私營協作計劃

工作	2025-26目標
透過公私營協作計劃，為病人提供更多醫療選擇，當中包括： ● 耀眼行動（白內障手術計劃）； ● 公私營協作放射診斷造影計劃（協作造影）； ● 共析計劃； ● 普通科門診公私營協作計劃（門診協作）； ● 腸道檢查公私營協作計劃（腸道協作）； ● 青光眼治療協作計劃； ● 放射治療協作計劃； ● 骨折手術協作計劃； ● 乳癌手術治療協作計劃；及 ● 化驗檢查協作計劃。	透過公私營協作計劃，為病人提供包括5 000個白內障手術服務名額、60 000個協作造影服務名額、450個血液透析服務名額、56 280個普通科門診服務名額、2 200個大腸鏡檢驗服務名額、2 700個青光眼治療服務名額、100個放射治療個案、700個骨折手術服務名額、430個乳癌手術治療服務名額及112 560個化驗檢查名額（2026年第一季）。

發展智慧醫院

2025-26年度的策略重點

- 發展智慧病房、智慧診所和智慧藥房
- 推出「流動病人」措施
- 以資訊科技工具和機械人技術實行服務自動化
- 建立資訊科技平台提升營運效率

發展智慧病房、智慧診所和智慧藥房

工作	2025-26目標
加強藥房庫存管理。	為訂取病房藥物庫存及藥物調運自動化開發電子平台（2026年第一季）。
發展智慧醫院項目。	繼續發展和推行智慧醫院項目，包括智慧醫療和智慧醫院支援及管理的智慧醫院項目（2026年第一季）。

推出「流動病人」措施

工作	2025-26目標
為「HK Blood」流動應用程式的智慧捐血流程升級。	為「HK Blood」流動應用程式的智慧捐血流程升級，加入人工智能聊天機器人和遙距醫療功能，並推行輸血服務數據視像化儀錶板（2026年第一季）。

以資訊科技工具和機械人技術實行服務自動化

工作	2025-26目標
使用機械臂輔助系統，提高手術的安全和效果。	於九龍西聯網為關節置換手術安裝機械臂輔助系統（2026年第一季）。

建立資訊科技平台提升營運效率

工作	2025-26目標
建立員工免疫接種登記系統，以記錄員工對疫苗可預防疾病的免疫狀況，加強保障員工及病人安全，及促進傳染病爆發的管理。	開發及建立員工免疫接種登記的中央電子系統及提供管理報告（2026年第一季）。
繼續開發智慧救護車預約系統。	繼續開發智慧救護車預約系統，以便透過智慧項目進行直接的資訊交流、備存妥當的文件紀錄、簡化工作流程和加強服務監察（2026年第一季）。
繼續開發臨床管理系統以提升臨床服務效益。	進一步發展醫管局第四代臨床管理系統的功能，包括無紙化、臨床程序化、閉環式控制、個人化和以病人為本的臨床服務新功能（2026年第一季）。
繼續開發及推展「醫健通+」，提升功能。	推展「醫健通+」及開發資訊科技系統以支援「e+藥物」及健康推廣活動功能（2026年第一季）。
為第二階段乳癌篩查先導計劃開發資訊科技系統。	開發及推展資訊科技系統，以支援招募參加者、診症、轉介及檢測服務等不同工作流程（2026年第一季）。
支援醫管局的臨床研究及創新發展。	開發資訊科技系統以支援臨床研究，並優化現有的臨床研究倫理審批平台以提升研究的統籌及監察（2026年第一季）。
提供資訊科技支援，以促進科技採用。	繼續推行措施，應用先進技術及過程促進系統管理及應用程式監察自動化；繼續發展並引進創新方案，例如流動支付功能；及探索、尋找和測試潛在的技術方案，以支援資訊科技創新項目，包括雲端服務、流動應用、遙距醫療和物聯網技術，及人工智能和大數據原型開發（2026年第一季）。

培育智慧團隊

2025-26 年度策略重點

- 進行長遠醫療人力規劃
- 優化員工招聘及聘任安排
- 提升職業前景
- 加強員工關係、管理及嘉許
- 推行數碼化工作間
- 強化員工培訓課程
- 協助員工參加培訓

進行長遠醫護人力規劃

工作	2025-26目標
為血液成分單採服務增聘護理人員。	於新界東聯網增聘護士人手以處理血液成分單採程序，及加強培訓、認證及質素管理（2025年第三季）。

優化員工招聘及聘任安排

工作	2025-26目標
吸引更多退休員工於醫管局延任，以助繼任安排並紓緩人手短缺情況。	繼續推行「退休後延任」政策，以便有意於年屆或已過正常退休年齡後在醫管局服務的員工延任（2026年第一季）。
聘請合資格的非本地培訓醫療專業人才，包括醫生、護士及專職醫療人員。	繼續聘請合適的非本地培訓醫療專業人才加入醫管局（2026年第一季）。
建立人才交流管道。	與內地及海外機構商討，為醫生、護士及專職醫療人員建立可持續的臨床交流項目（2026年第一季）。

提升職業前景

工作	2025-26目標
繼續加強專職醫療人員的晉升機會。	於港島東、港島西、九龍中、九龍西、新界東及新界西聯網增加駐院職業治療師和物理治療師的晉升機會（2026年第一季）。
繼續加強護士的晉升架構。	提供額外顧問護師職位，以加強護士的晉升架構（2026年第一季）。
增強醫管局護士學校的護士培訓水平，並舉辦為期18個月的助產士課程；另外透過登記護士轉職註冊護士計劃，提供臨床實習培訓資助，鼓勵登記護士提升技能以成為註冊護士。	為護理學專業文憑課程招收300名註冊護士學生，提供更高階的註冊前培訓，並為100名登記護士學生提供新生培訓學額；為約80名實習護理人員提供助產士課程；為約280名自願報讀註冊護士轉制課程的登記護士提供培訓資助（2026年第一季）。

加強員工關係、管理及嘉許

工作	2025-26目標
透過推行新的心理健康活動，加強員工心理健康、自我關懷和應對技巧。	為全體員工推行新的心理健康和自我關懷活動（例如精神健康推廣活動、治療小組及/或培訓課程）（2026年第一季）。

推行數碼工作間

工作	2025-26目標
透過自動化及數碼化程序，加強工作效率。	繼續加強培訓資訊管理系統的培訓管理自動化及管理匯報平台；及在不同人力資源系統實行自動化，以發展及推行數碼工作間措施（2026年第一季）。

工作	2025-26目標
為人力及資源管理提供資訊科技支援。	應用數碼工作例如自動化平台、無紙化方案、聊天機器人及流動應用程式等加強員工凝聚和員工體驗、提升病房管理及臨床溝通的效果和效率、促進協作及落實無紙化環境（2026年第一季）。

強化員工培訓課程

工作	2025-26目標
繼續強化本地醫科畢業生及已通過香港醫務委員會執業資格試的醫生在醫管局的實習培訓。	為所有本地醫科畢業生及已通過香港醫務委員會執業資格試的醫生提供實習培訓，並為所有實習醫生舉辦必修的導向課程（2026年第一季）。
加強醫管局員工進行基本心肺復甦的訓練。	提供合共約5 160個培訓名額，以便醫生、護士、藥劑師及專職醫療人員接受正規心肺復甦訓練，及安排保安人員接受正規急救訓練（2026年第一季）。
繼續推行培訓資助計劃，資助支援組別員工修讀登記護士（普通科）訓練課程，以便他們有更佳的職業發展。	甄選合資格的支援組別員工，參加為期兩年的登記護士（普通科）訓練課程（2026年第一季）。
繼續為在非紓緩治療部門工作的醫管局護士提供培訓以加強能力。	繼續於港島西及九龍東聯網為在非紓緩治療部門工作的護士提供培訓，以加強支援末期病人（2026年第一季）。
加強醫管局藥劑人員臨床培訓。	為醫管局藥劑人員提供三個核心臨床培訓課程（2026年第一季）。
於內地及其他亞洲或海外國家提供傳染病及感染控制培訓課程。	提供培訓機會予傳染病及感染控制的醫護人員，包括六個實習和30個國際會議或短期課程的名額（2026年第一季）。

工作	2025-26目標
加強管理人員的培訓及發展。	為管理人員提供本地及海外培訓及發展機會（2026年第一季）。
為非臨床人員加強專業和工作技能方面的培訓及發展。	為法律專業人員及財務專業人員提供修讀持續專業進修課程的機會；為職業安全與健康員工提供更多本地和海外培訓課程；加強行政主任級別的培訓課程；為病人資源中心員工提供培訓課程（2026年第一季）。
繼續提升初級護士的技能。	聘請額外的資深護師作臨床啟導員，為初級護士提供指導（2026年第一季）。

協助員工參加培訓

工作	2025-26目標
繼續透過增加高階專科培訓課程的名額，為駐院放射師、職業治療師及物理治療師提供更多培訓機會。	為合資格放射師、職業治療師及物理治療師提供三個高階專科培訓課程（2026年第一季）。
繼續資助醫管局醫療專業人員參加機構的非臨床培訓。	提供資助支援專業人員掌握最新知識及業界動向，以促進服務發展和增長（2026年第一季）。
繼續為臨床人員提供更多培訓機會，以促進服務進步和專業發展。	資助模擬訓練班，包括優化醫療團隊管理課程；為護士提供27項專科培訓及約50項提升課程；為專職醫療人員提供65項專科培訓或提升課程，及為藥劑人員提供一項專科培訓及11項提升課程（2026年第一季）。
繼續資助醫生、護士、藥劑師及專職醫療人員到境外接受培訓。	為醫生、護士、藥劑師及專職醫療人員提供約270個境外培訓獎學金名額（2026年第一季）。

增加服務供應

2025-26年度策略重點

- 推行「醫院發展計劃」
- 提升醫療設施滿足服務需求的能力

推行「醫院發展計劃」

工作	2025-26目標
分階段開展重建後的瑪麗醫院（第一期）的服務。	增聘人手支援重建後的瑪麗醫院開展服務；額外提供260個血管掃描造影服務人次，加強放射診斷服務；提供15個燒傷或嚴重皮膚科治療服務人次，加強燒傷治療服務（2026年第一季）。
分階段開展重建後的廣華醫院的服務。	於廣華醫院增加13張急症病床及每星期十個手術室服務節數（2025年第四季）；增加每星期20個泌尿科服務節數、十個圍手術期服務節數及360個血管掃描造影服務人次（2026年第一季）。
為啟用啟德發展區新急症醫院作籌備工作。	增聘人手支援新急症醫院開展服務的籌備工作；於新急症醫院 (工地B) 開展放射科及核子醫學服務，額外提供995個電腦掃描造影服務人次、340個正電子電腦斷層掃描服務人次及420個雙能量X光骨質密度檢查服務人次，並開展內科及臨床腫瘤科的專科門診服務，額外提供125個專科門診新症就診人次（2026年第一季）。

工作	2025-26目標
分階段開展基督教聯合醫院新日間醫護大樓的服務。	於基督教聯合醫院開展腫瘤科中心的服務，額外提供470個專科門診新症就診人次及2 350個專職醫療門診服務人次（2026年第一季）；於基督教聯合醫院新日間醫護大樓開展耳鼻喉科中心的專科門診服務，提供180個專科門診新症就診人次（2026年第一季）；增聘人手以支援基督教聯合醫院新日間醫護大樓開展服務（2026年第一季）。
開展靈實醫院新醫院大樓的服務。	於靈實醫院額外提供40張延續護理病床（2025年第三季）。
為啟用擴建後的瑪嘉烈醫院荔景大樓作籌備工作。	於瑪嘉烈醫院額外提供32張延續護理病床（2025年第四季）。
開展醫院管理局支援服務中心的服務。	增聘人手以支援醫管局支援服務中心的中央食品製作組及洗衣工場服務（2026年第一季）。
為開展威爾斯親王醫院住院新翼大樓的服務作籌備工作。	於威爾斯親王醫院額外提供20張急症病床及一張加護病床（2025年第四季）；於威爾斯親王醫院設立麻醉後延長護理部，並為神經外科每星期額外提供一個全身麻醉手術室節數及一個全身麻醉介入節數；另外，每星期額外提供4.5個日間緊急手術室節數（2026年第一季）。
為啟用擴建後的北區醫院作籌備工作。	於北區醫院額外提供十張急症科病床（2025年第四季）；及增聘人手以支援北區醫院擴建項目（2026年第一季）。

工作	2025-26目標
開展和擴展普通科門診服務。	於新急症醫院的社區健康中心、將軍澳第67區政府聯用辦公大樓的普通科門診診所、南昌家庭醫學診所、北區社區健康中心及屯門第29區西社區健康中心額外提供合共40 000個普通科門診就診人次（2026年第一季）。
加強醫院發展項目規劃團隊的人力支援。	增聘財務、資訊科技及基本工程項目人手，以支援醫院發展項目；並於九龍中、九龍東及九龍西聯網增聘其他人手，以支援現正進行及新基本工程項目的規劃和開展工作（2026年第一季）。
繼續加強香港佛教醫院的服務。	於香港佛教醫院額外提供20張延續護理病床（2025年第四季）。
建設資訊科技基礎設施和系統以支援新醫院及診所。	為第一個醫院發展計劃提供資訊科技規劃；為基督教聯合醫院及瑪嘉烈醫院荔景大樓的擴建工程、將軍澳聯用政府辦公大樓診所、北區社區健康中心、屯門第29區西社區健康中心、新急診醫院及新大嶼山醫院醫院管理局支援服務中心的建設工程及葵涌醫院、葛量洪醫院、瑪麗醫院、威爾斯親王醫院和聖母醫院的重建工程鋪設資訊科技基礎設施及提供機構網絡資訊系統（2026年第一季）。

提升醫療設施滿足服務需求的能力

工作	2025-26目標
加強港島東聯網的住院服務量。	於東區尤德夫人那打素醫院增設一張深切治療病床（2026年第一季）。
加強港島西聯網的住院服務量。	於瑪麗醫院增設12張急症病床及四張加護病床（2025年第四季）。
加強九龍中聯網的住院服務量。	於伊利沙伯醫院增設一張加護病床（2025年第四季）。
加強九龍東聯網的住院服務量。	於將軍澳醫院增設合共20張急症病床及兩張深切治療病床，及於基督教聯合醫院增設兩張急症病床（2025年第三季）。
加強新界東聯網的住院服務量。	於雅麗氏何妙齡那打素醫院增設四張急症病床、北區醫院增設十張急症病床及威爾斯親王醫院增設兩張心臟加護病床（2025年第四季）。
加強新界西聯網的住院服務量。	於屯門醫院增設兩張加護病床及40張急症病床（2025年第四季）。
提升內窺鏡的服務量。	於九龍西聯網每星期額外提供七個內窺鏡檢查節數（2026年第一季）。
繼續提升普通科門診服務量，為主要服務使用者提升服務的便捷度。	於選定的普通科門診診所/社區健康中心發展以護士主導的預防護理服務，為弱勢社群提供15 890個普通科門診就診人次；於長洲醫院普通科門診部額外提供10 000個普通科門診就診人次（2026年第一季）。
加強各聯網專科門診的服務量。	增加專科門診新症就診人次，加強各專科服務（2026年第一季）。

工作	2025-26目標
提升手術室的服務量。	於瑪麗醫院每星期增加15個手術室節數，支援外科、骨科、心胸外科、神經外科及痛症麻醉/手術室外麻醉服務（2026年第一季）；於北區醫院每星期增加兩個乳腺外科手術室節數（2026年第一季）；於律敦治及鄧肇堅醫院每星期增加一個耳鼻喉科局部麻醉手術室節數（2025年第四季）；及於香港眼科醫院每星期增加3.3個眼科局部麻醉手術室節數（2026年第一季）。
加強麻醉服務及圍手術期的護理服務。	於港島東聯網設立麻醉前評估診所（2025年第四季）；於九龍東及九龍西聯網增聘麻醉科人手；並於港島東、九龍東及九龍西聯網額外提供合共1 680個專科門診新症就診人次（2026年第一季）。
加強心臟科服務量。	於威爾斯親王醫院及博愛醫院額外提供合共380個心臟超聲波掃描名額；於威爾斯親王醫院為出現急性胸痛的病人提供綜合心臟科服務，並為急性冠狀動脈綜合症病人提供75個早期冠狀動脈介入治療首次住院名額；及於博愛醫院額外提供90個心導管室服務名額（2026年第一季）。
加強神經科學的服務量。	於天水圍醫院為急性缺血性中風病人提供24小時靜脈溶栓治療服務（2025年第四季）；於瑪麗醫院設立一站式跨專業綜合治療中心，為患有神經遺傳疾病的病人提供治療，額外提供50個專科門診新症就診人次、45個視頻腦電圖測試以加強癲癇服務及50個中風服務檢測或程序（2026年第一季）。

工作	2025-26目標
加強癌症治療的服務量。	於新界東及港島西聯網設立綜合跨專業團隊診斷服務，為懷疑肺癌病人額外提供合共325個服務名額、230個診斷服務及460個專科門診新症就診人次；及於瑪嘉烈醫院為肺癌病人推行癌症個案經理計劃，為90名新確診患有肺癌的病人提供服務（2026年第一季）。
加強放射治療服務以治療癌症。	於港島東聯網增設一台電腦掃描模擬器並開展臨床服務，以支援直線加速器的服務量；於新界西聯網額外提供970個放射治療服務人次（以低複雜程度放射治療服務人次表示）（2026年第一季）。
繼續提升放射診斷造影服務。	啟用九龍東聯網新增的電腦掃描造影機；於港島東、九龍東及九龍西聯網額外提供合共8 130個電腦掃描造影服務人次、於中央援港應急醫院為癌症病人額外提供7 500個電腦掃描造影服務人次、於九龍東聯網額外提供4 370個超聲造影服務人次、於港島東聯網額外提供250個正電子電腦斷層掃描服務人次，及於九龍西及新界東聯網額外提供合共295個血管掃描造影服務人次（2026年第一季）。
加強兒童及青少年精神科的服務量。	於九龍東、新界東及新界西聯網額外提供合共665個專科門診新症就診人次、1 640個專職醫療門診服務人次及1 800個精神科護士會診服務人次（2026年第一季）。

工作	2025-26目標
加強急症室的服務量。	於新界西聯網額外提供130個跨境個案會診服務人次；於港島西聯網提供9 125個心肌鈣蛋白血液測試服務人次、1 910個緊急腦部電腦掃描造影服務人次及910個心肌梗塞早期診斷服務人次，以便進行快速心臟介入治療（2026年第一季）。
加強眼科的服務量。	於九龍東聯網及新界東聯網額外提供合共310個白內障手術服務人次，及於港島東、九龍東、九龍中及新界東聯網額外提供合共1 050個專科門診新症就診人次及8 950個專職醫療門診服務人次（2026年第一季）。
加強耳鼻喉科的服務量。	於港島東及九龍中聯網額外提供600個專科門診新症就診人次及於九龍中聯網額外提供950個專職醫療門診服務人次、120個住院病人醫生會診服務人次及70個診症/治療服務（2026年第一季）。
加強腎科的服務量。	額外提供93個醫院血液透析服務名額（2026年第一季）。
加強腹膜表面惡性腫瘤治療服務。	於瑪麗醫院及威爾斯親王醫院額外提供合共30個瘤細胞減滅手術及腹腔溫熱灌注化療個案服務、40個腹腔溫熱灌注化療個案新症轉介及240個專科門診新症就診人次（2026年第一季）。
加強對嚴重皮膚病病人的皮膚科服務。	於港島西、九龍中及新界東聯網額外提供每星期14個住院診症節數及250個專科門診新症就診人次（2026年第一季）。
提升醫管局化驗室的檢測能力。	提升化驗室能力，額外提供8 530個血液學檢測及28 000次分枝桿菌培養服務（2026年第一季）。

工作	2025-26目標
提升醫管局的感染控制服務能力。	提升化驗及感染控制團隊的能力，於九龍西聯網額外提供合共33 685個多重抗藥性微生物篩查及於九龍中聯網額外提供47 850個耳念珠菌檢測（2026年第一季）。
支援香港中醫醫院計劃的發展。	增聘人手支援香港中醫醫院的開院籌備工作（2026年第一季）。
加強中西醫協作服務。	加強常規化的中西醫協作服務；繼續發展及試行先導項目，包括呼吸科治療及膝骨關節炎治療，並逐步將癌症治療服務擴展至所有醫院聯網（2026年第一季）。
透過轉院安排加強深切治療部服務。	於新界東聯網為危急病人轉院服務提供430個病人服務人次（2026年第一季）。
為正在輪候關節置換手術的病人擴展有系統非介入性治療計劃。	於港島東、港島西、九龍中、九龍東、九龍西及新界西聯網額外提供合共4 020個有系統非介入性治療計劃病人名額及18 090個專職醫療門診服務人次（2026年第一季）。
參考最新臨床實證及藥物應用的國際指引，優化醫管局藥物名冊，以擴闊名冊涵蓋的藥物範圍。	擴闊專用藥物的臨床應用範圍，並將自費藥物重新定位為專用藥物，包括用於治療腎病、風濕病、心血管及骨骼疾病、骨質疏鬆、癌症、婦產科和神經肌肉狀況的藥物（2025年第二季）。
加強管理設備保養服務。	透過增聘人手及數碼化程序進一步加強管理和監督醫療設備的外判保養服務（2026年第一季）。



服務及 所需資源

醫管局預期，截至2025年3月31日，醫院病床數目為30 824張，於2024-25年度處理的病人住院日次約為1 000萬。

醫管局提供全面涵蓋預防、治療以至復康範疇的醫療服務，確保每位市民都能夠以可負擔的費用獲得適當的醫療服務。截至2024年12月31日，醫管局轄下共有43間公立醫院或機構、49間專科門診診所及74間普通科門診診所。這些設施按地域劃分為七個聯網。

預計服務量

2025-26年度的預計服務量

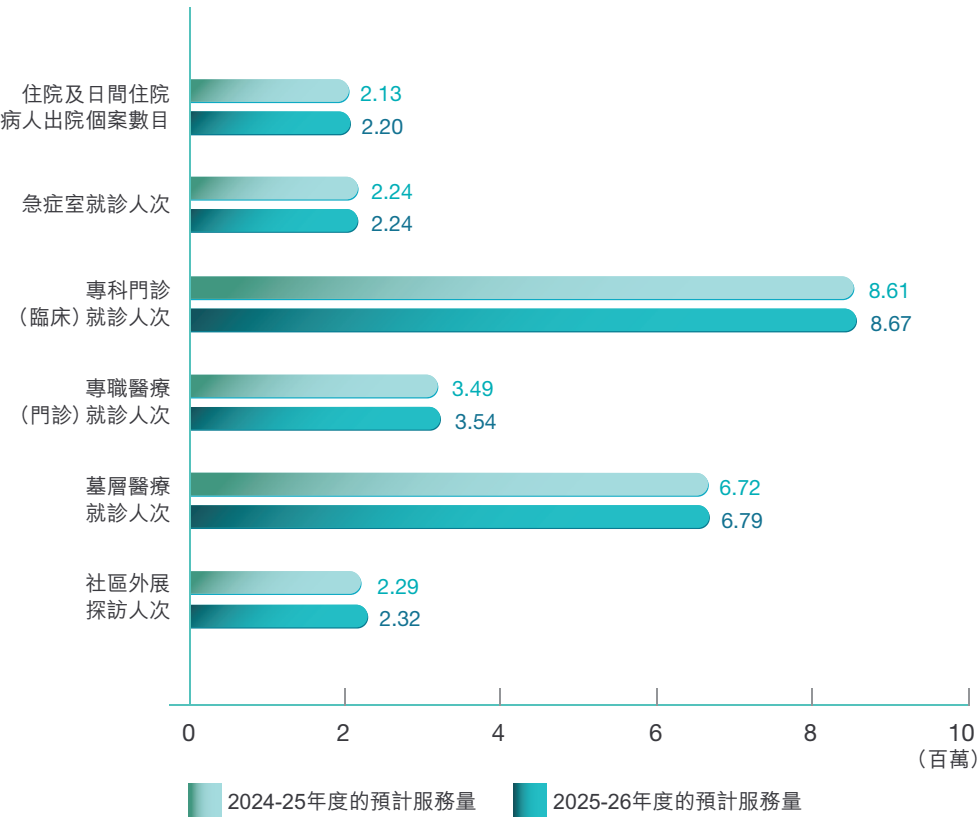
- 住院及日間住院病人出院個案數目*約220萬
- 急症室就診人次約224萬
- 專科門診（臨床）就診人次約867萬
- 專職醫療（門診）就診人次約354萬
- 基層醫療就診人次約679萬
- 進行約232萬次社區外展探訪，為出院病人（特別是在社區的長者及精神科病人）提供醫療、護理和專職醫療外展服務

* 「出院個案數目」指《管制人員報告》所列的出院人次及死亡人數，下同。

為滿足因人口老化及增長而日增的醫療服務需求，醫管局計劃在2025-26年度提升住院及日間住院服務量，與2024-25年度相比增加約3.6%，即額外增加合共75 700個住院及日間住院病人出院個案數目。為加強長者及慢性疾病患者的醫療服務和疾病管理，醫管局預計會增加1.1%的基層醫療服務量，即額外提供74 000個就診人次。

醫管局2025-26年度與2024-25年度的預計服務量比較見圖一。有關數字連同其他主要服務的統計數字詳列於附錄一；而各聯網的預計服務量分項數字則列於附錄二。

圖一：2025-26年度與2024-25年度的預計服務量比較



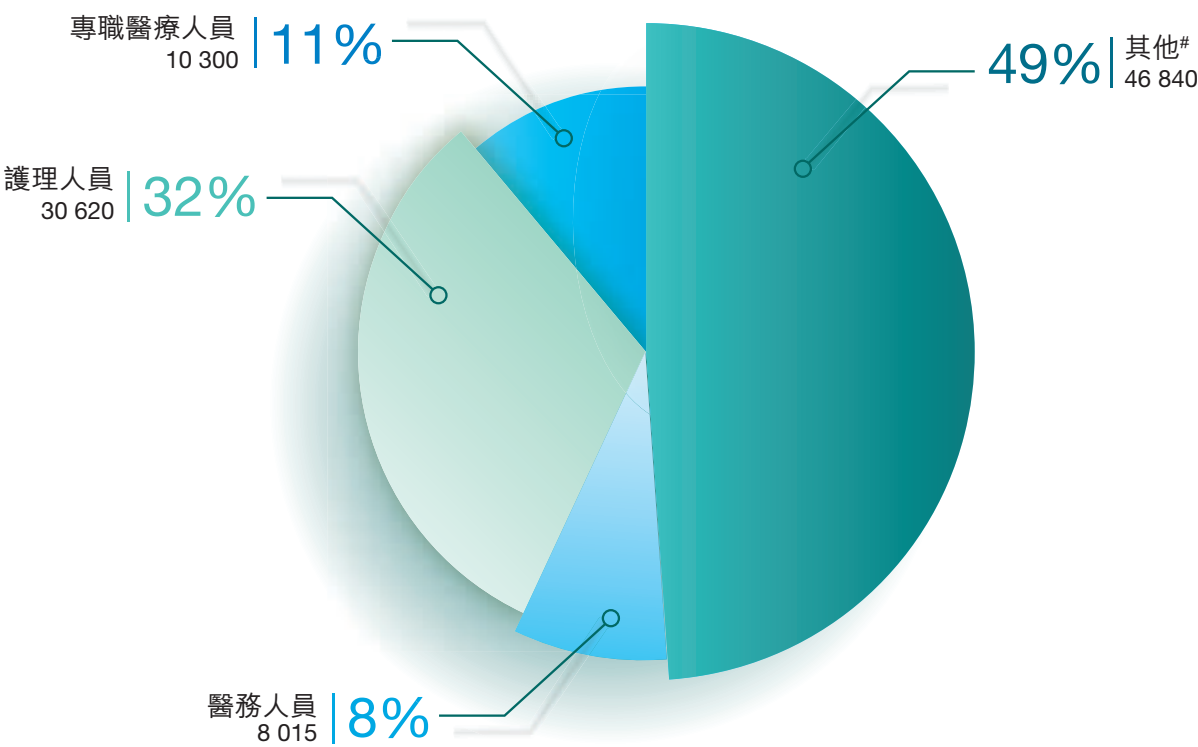
人手預算

醫管局現有員工人數逾93 000人（相當於全職人員數目），其中約70%人手直接參與病人護理工作，其餘則負責管理病人記錄以及維持病人醫護設施正常運作等必要的支援服務。

為順利推行各項新計劃，同時加強現有服務、提升醫療質素及替補離職或退休同事的空缺，醫管局預計來年需增聘2.7%人手，範圍涵蓋各個服務組別。

醫管局預計於2025-26年度可聘請約640名醫生、3 170名護士及900名專職醫療人員。圖二顯示來年預計的員工人數分項數字；而2024-25年度與2025-26年度人手預算的詳細數字則載於附錄一。

圖二：2025-26年度的預計員工人數



包括支援人員及管理/行政人員

註：由於四捨五入關係，各項百分比相加未必等於100%。

財政預算

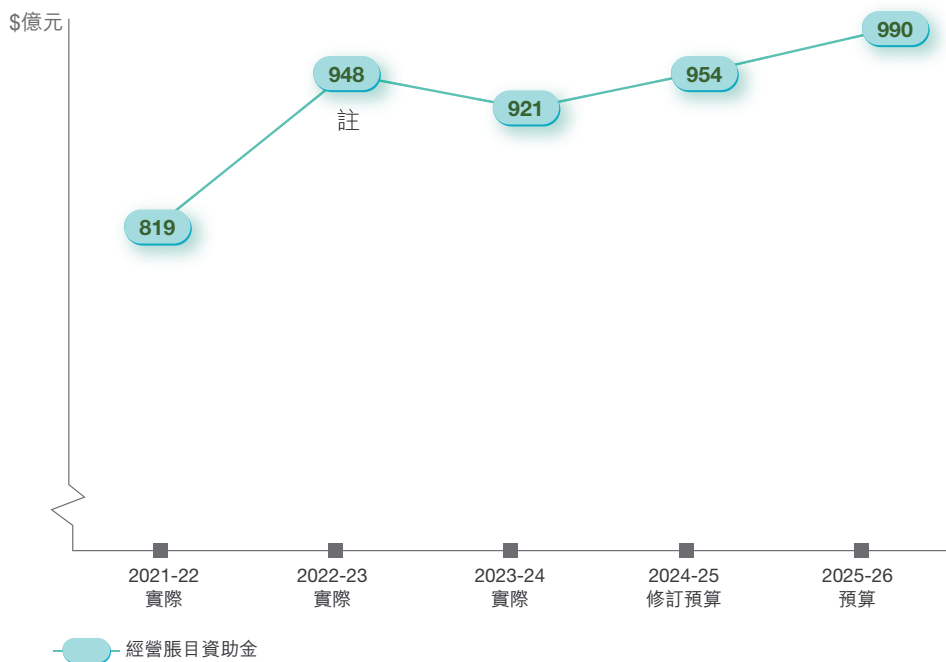
政府撥款

自2018-19年度起，政府以每三年為一周期，按人口增長和結構變化逐步增加醫管局的經常撥款。隨著第二個三年撥款周期於2023-24年度完結，政府已落實支持2024-25年度至2026-27年度的第三個三年撥款安排。2025-26年度，醫管局獲得的政府經常撥款約990億元，較2024-25年度的基線撥款增加3.7%。新增撥款主要為：

- (a) 第三個三年為一周期撥款安排下的第二年增撥金額**47億元**；
- (b) 用於支持醫管局的臨床基因組應用的**3億元**；
- (c) 用於2025-26年度推行挽留人手措施的**2億元**；並扣除
- (d) 政府實施「資源效率優化計劃」下的**18億元**資源削減。

於2024-25年度，政府推行「資源效率優化計劃」，鼓勵各政策局及部門由2024-25年度至2026-27年度每年減省其經常開支的百分之一。在2025年2月公布的2025-26年度《財政預算案》中，政府宣佈加大「資源效率優化計劃」的力度，並將2025-26年度至2027-28年度的削減幅度增至百分之二。醫管局作為醫務衛生局轄下的受資助機構，亦須於2025-26年度削減18億元撥款。

以下圖表顯示近年醫管局所獲政府撥款額的趨勢：



註：包括用作應對2019冠狀病毒病疫情的一次性撥款75億元。

醫管局會投放資源，於2025-26年度推行多項措施，以達致前文概述的策略目標和工作項目指標。

資本開支

政府亦為醫管局提供下列資本撥款，以應付不同類別的資本開支：

1. 購置設備和發展資訊科技系統，以促進醫院服務現代化（12億元）；
2. 小型工程，包括改善工程、定期保養及大型基建工程項目的準備工作（18億元）；
3. 開展醫管局未來發展計劃所涵蓋的各項大型基建工程，例如興建新醫院及醫院重建（167億元）。

展望未來

政府繼續堅定不移地履行對醫管局的支持。在面對公共財政壓力下，政府仍然增加醫管局2025-26年度的經常撥款。醫管局會繼續審慎理財，致力滿足「資源效率優化計劃」的削減要求，並持續提升醫管局整體的效率和效益，以配合政府的方針，達致善用資源，減少浪費。



總辦事處工作計劃

本部分列出醫管局總辦事處2025-26年度的工作計劃。

本部分涵蓋對醫管局服務舉足輕重的三大支援部門的工作計劃：基建工程、業務支援服務以及資訊科技及醫療信息服務，內文亦會闡述總辦事處主導的醫管局機構管治方式。

總辦事處工作計劃內容

- 機構管治
- 基建工程
- 業務支援服務
- 資訊科技及醫療信息服務

機構管治

醫管局十分重視良好的機構管治，並視之為首要的發展範疇。醫管局大會制定了一份正式的文件，列出須由大會決定的事項，確保大會能積極明確地參與指導醫管局的服務發展方向和監管。大會亦與管理層一同制定醫管局的策略和周年工作計劃，確保機構可持續發展。醫管局將繼續採取合適的措施以推行周年工作計劃內提出的服務計劃及項目，並確保監控制度及風險管理行之有效。

醫管局大會之監管職能

醫管局與其他地方的醫療機構一樣，正面對因人口老化及慢性病病發率增加導致服務需求上升所帶來的各種挑戰，同時在服務供應上也面對人手、運作空間以至撥款等資源上的限制。為應對各項可持續發展方面的挑戰，醫管局大會已成立「持續發展專責小組」（專責小組），深入檢視醫管局正面對的主要挑戰，制訂策略方向以促進公營醫療系統的可持續發展，並在持續轉變的環境及服務需求下提升工作成效和效率。專責小組審議的主要措施涵蓋多個不同範疇，包括增加服務量及優化服務模式；透過招聘及挽留員工加強人力資源；培育智慧團隊；透過遙距技術及智慧醫院措施提供智慧醫療；以至應用資訊科技工具及平台推行數碼科技方案及促進服務自動化。近年來，專責小組亦致力透過不同措施督導及推動醫管局的工作成效和效率，例如按需要調整藥物的配發量，以減少藥物過剩形成浪費；開拓藥物供應貨源並加快引入新藥流程，以降低藥物成本；優化醫療儀器採購程序以節省成本；應用科技、數碼科技方案、大數據分析及人工智能，以支援臨床管理及行政運作，從而提升服務質素和效率；透過醫院發展和重建項目建立環保且可持續的醫療系統，並實行多項節能措施以進一步深化能源管理等。醫管局亦已加強與內地對口單位的醫療協作，透過人才交流、臨床研究及實驗等不同範疇的措施，積極參與推動「健康中國」的國家策略。

醫管局大會和各專責委員會因應各自不同的策略和職能範疇制定年度預設議程，以指導全年的運作方向，並根據各自的職權範疇進行規劃會議議程。各專責委員會會進一步加強其他設立主要表現指標、推動最佳作業方式和監察表現等方面的角色和參與。大會轄下的行政委員會持續檢討醫管局的委員會架構，以配合醫管局的最新轉變和發展需要，協助大會履行管理和領導醫管局的重任。

遵照《醫院管理局條例》設立並由醫管局大會委任的醫院管治委員會在提升社區參與公立醫院管治方面擔當著重要的角色。過去幾年，醫院管治委員會的管治角色大幅提升。透過這些委員會多年來的指導和積極參與，各醫院在發展以病人為本的服務、醫院設施管理及發展、引入智慧項目、籌募和管理捐款等不同方面都有所加強。醫院管治委員會會繼續推動措施，在醫院層面提升病人、員工及訪客的體驗和安全，並在來年探討進一步加強員工福祉、病人滿意度和病人投訴管理方面的措施。為確保醫管局中央與醫院層面的有效聯繫，醫管局會繼續加強醫院管治委員會與各持份者的溝通，包括醫管局大會、總辦事處、聯網及醫院管理層和前線員工等。

我們會繼續發展現時行之有效的機構管治架構，確保公立醫院的妥善管理，為香港提供優質的公立醫院服務。

風險管理

風險管理是醫管局達致良好機構管治的重要一環。醫管局致力管理風險，並一直改進整個機構的風險管理流程。因此，醫管局大會已審視和通過機構風險管理政策和策略，為整個醫管局的臨床和非臨床風險管理制定全面而統一的風險管理模式。醫管局將根據機構風險管理的框架，不斷鞏固機構風險管理政策和策略的關鍵架構和流程，並推廣風險意識。

透過機構風險管理，醫管局建立了一套風險管治架構，以識別並匯報風險，釐定各醫院、聯網、及總辦事處等不同層面，以至審計及風險管理委員會和醫管局大會在風險管理上特定的角色和責任。總辦事處及聯網每年制定風險概況，識別各主要部門在臨床及非臨床範疇的重大風險。總辦事處及聯網各部門審視其面對的主要風險及挑戰，並制定適當的風險緩解措施。各部門亦可透過周年工作計劃申請額外資源以落實風險緩解措施。

在醫管局的管治報告流程下，聯網和醫院每年分別向聯網管理委員會和醫院管治委員會提交風險概況報告，而醫管局總辦事處則向總監會議和醫管局大會轄下專責委員會分別提交相應的風險概況報告。此機制有助促進機構上下的風險溝通和討論，讓有關重大風險的資訊能上達高級管理層，並有助執行和監察風險緩解措施，盡量減低風險發生的機會和影響。

基建工程

為應付醫管局在規劃和推行兩個醫院發展計劃時面對的挑戰，以及加強其執行現行及未來的機構策略及重點項目的能力，醫管局於2024年3月成立工程拓展部，接手管理基本工程規劃組的工作。總辦事處工程拓展部負責統籌整個醫管局的基建工程，其下分為八個支部，負責開展不同範疇的工作：

- 規劃與發展
- 基本工程
- 建造
- 工程
- 質素管理
- 合約管理
- 土地規劃
- 行政與運作

工程拓展部透過跨專業團隊合作，負責規劃、發展及保養醫療設施，其主要職能如下：

- 規劃和發展各項兼顧安全和效益的設施，確保設計符合環保原則，並能靈活提供最佳的醫療服務。
- 規劃、安排和管理資源，確保基本工程項目在預算內依期完成。
- 提供和保養優質的設施和基建，以便為市民提供以病人為本的高質素醫療服務。
- 確保能適時提供安全、可靠、實用，以及品質與資源效益兼備的現代化醫療工程設施及基建。
- 確保各基本工程項目管理完善、推展順利，以及具備穩健的預算管理。

主要風險及挑戰

政府在《2016年施政報告》提出為醫管局預留2,000億元以落實醫院發展計劃，包括興建一所新急症醫院、重建或擴建11所醫院、興建三所社區健康中心及一所新支援服務中心。當第一個醫院發展計劃逐步落實，將增加超過6 000張公立醫院病床及超過90間手術室。同時，政府在2018-19年度財政預算案中，邀請醫管局籌備第二個醫院發展計劃，涉資約2,700億元。因應《2021年施政報告》公布的《北部都會區發展策略》，醫務衛生局和醫管局正積極檢視和籌備第二個醫院發展計劃。這些大型項目需要周詳規劃和謹慎管理，以確保工程符合預算和進度。

截至2024年11月，第一個醫院發展計劃之下總計16項耗資共1,890億元的大型基建工程項目經已展開，分別處於不同的規劃及實施階段，其中14個耗資合共1,863億元的項目已獲政府批准。

在推行第一個醫院發展計劃前，醫管局已擁有超過300幢建築物，總樓面面積共約3 100 000平方米，是全港擁有建築物數量最多、種類最複雜的機構之一。工程拓展部面對的挑戰是如何善用資源以更新、提升和保養這些設施。

因此，醫管局於2025-26年度預留約18億元，為這些現有建築物進行約1 900項改善及保養的小型工程項目。

2025-26年度的主要措施

基建工程為醫管局臨床服務提供重要支援。於2025-26年度，工程拓展部將會推行下列主要措施，確保醫管局轄下的醫療設施能滿足市民對優質服務的需求：

- 透過各項基建項目擴充服務能力，包括完成啟德發展區（工地B）新急症醫院的主要工程；進行北區醫院、基督教聯合醫院、瑪嘉烈醫院荔景大樓的擴建工程、及威爾斯親王醫院第二期（第一階段）、葛量洪醫院（第一期）、廣華醫院（第二期）及聖母醫院的重建工程。
- 醫管局會不論合約價值而更廣泛應用獨立安全稽核計劃於所有主要基建工程，從而提升基建工程項目的工地安全表現；將工地安全施工週期定為標準合約要求，以提高工地安全意識；定期為醫管局的工程項目經理、顧問和工地監督人員舉辦工地安全要求研討會；進行隨機工地安全檢查及分享檢查結果，以減少同類不符要求情況再次發生。醫管局會在主要基建工程和小型及保養工程項目中推行安全智慧工地系統以加強監察工地安全，並因應工程性質及所涉特定風險安裝合適的智能安全裝置。

- 每六個月為所有主要基建工程項目進行一次抽樣檢查，以確保工程質素。
- 透過內部培訓及廉政公署舉辦的研討會，提高誠信管理意識。
- 為現有建築物進行約1 900項改善及保養小型工程項目，全年預算約18億元。

2025-26年度的基建工程目標如下：

基建工程目標	
● 完成基督教聯合醫院擴建計劃的新大樓的上蓋建造工程（第一期佔用許可證）。	2025年第三季
● 完成啟德發展區（工地B）新急症醫院的主要工程。	2025年第二季
● 為葛量洪醫院重建計劃（第一期）的醫療大樓和大學科研大樓進行平頂。	2025年第二季
● 開展葵涌醫院重建計劃（第三期）的拆卸工程。	2025年第四季
● 為瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃的新大樓進行平頂。	2025年第四季
● 完成廣華醫院重建計劃（第二期）的地基工程。	2025年第四季
● 為聖母醫院重建工程的主座大樓進行平頂。	2026年第一季
● 為威爾斯親王醫院第二期（第一階段）的住院新翼大樓進行平頂。	2026年第一季

業務支援服務

業務支援及發展處是醫管局總辦事處聯網服務部轄下的一個多技能部門，主要負責執行非臨床的支援工作，以確保醫院和診所運作暢順，其職能包括：

- 醫院支援服務 — 包括病人膳食、安排載送病人、洗衣、保安、廢物管理等。
- 採購及供應管理
- 設備管理
- 醫學工程服務

主要風險及挑戰

更新設備

截至2024年4月，醫管局的醫療設備總值約200億元，當中約38%為單價超過100萬元的大型設備；另有27%屬小型設備，每項價值介乎20萬元至100萬元不等。

自2019-20年起，政府額外增撥50億元加快更新和購買醫療設備。醫管局透過業務支援及發展處與中央科技辦公室緊密合作，加上各臨床統籌委員會/中央委員會的臨床專業參與，規劃更新和添置醫療設備，推行現代化的醫療科技。

設備採購策略

為達致成本效益及提升績效，醫管局已制定策略，積極開拓市場尋找貨源以引入競爭、加強採購的中央協調，採購合適的醫療技術和物有所值的產品，以配合醫管局的策略方向和滿足臨床運作的需要。

響應政府加強保護民康的政策方向，醫管局會繼續實行優化的採購策略，優先選購在衛生署醫療儀器行政管理制度下已表列的醫療儀器。

醫管局支援服務中心

正在興建的醫管局支援服務中心座落於北大嶼山，集合洗衣工場、中央食品製作組、資訊科技機構數據中心，以及緊急個人防護裝備和主要被服項目的中央應急儲備室。支援服務中心於2024年落成及完成測試和交接後，將於2025年投入服務，預計可以為在第一個醫院發展計劃下增加的臨床服務提供所需的業務支援。

醫學工程服務

為了保持醫療設備的質素和安全，醫管局會透過數碼化程序加強監督醫療設備的外判保養維修服務的質素。

2025-26年度的主要措施

- 更換並添置臨床服務所需的重要設備，包括放射診斷設備、手術設備、內窺鏡設備、化驗分析儀或病理學設備，以及生理檢測儀器。此措施共涉及約800件醫療設備，估計總開支約12億元。
- 優化醫療設備的採購策略及加強採購的中央協調，以達致成本效益及提升績效。
- 繼續實行優化的採購策略，優先選購在醫療儀器行政管理制度下已表列的儀器。
- 監察洗衣工場和中央食品製作組的預定運作時間表，確保全年處理量符合預期。
- 透過數碼化程序加強管理和監督醫療設備的外判保養維修服務。

2025-26年度的業務支援服務目標如下：

業務支援服務目標	
● 動用非經常性整筆撥款，採購約800件醫療設備。	2026年第一季
● 改良醫療設備採購策略及加強中央統籌採購。	2026年第一季
● 繼續實行優化的採購策略，優先選購在醫療儀器行政管理制度下已表列的儀器。	2026年第一季
● 分階段開展醫管局支援服務中心的服務，並監察洗衣工場和中央食品製作組的預定運作時間表，確保全年處理量符合預期。	2026年第一季
● 繼續透過數碼化程序加強管理和監督醫療設備的外判保養維修服務。	2026年第一季

資訊科技及醫療信息服務

資訊科技及醫療信息部是關鍵的支援部門，為各部門提供技術解決方案，並在支援日常醫院運作、提升醫管局服務和確保服務可長遠持續發展方面擔當多重角色：

- **作為提供優質病人護理服務的業務推動者** — 為臨床和機構資訊科技系統提供24小時支援，確保整個醫管局能夠正常提供關鍵醫院運作服務。
- **作為服務轉型的促進者** — 透過創新地運用成熟的資訊科技，使醫管局能採用以資訊驅動並以病人為本的服務模式。
- **持續發展資訊科技服務及基礎架構** — 為臨床及機構人員提供端對端的資訊科技支援，維持可擴展的基礎架構，以及制訂資訊科技政策、標準、管治及其他監管機制。

為配合醫管局《2022至2027年策略計劃》，資訊科技及醫療信息部制定了資訊科技策略框架，以支援落實醫管局未來五年的策略方向，核心範疇包括：

- **推行數碼化醫院和社區護理** — 通過精簡工作流程、資訊互通和跨團隊協調來改善臨床服務的便捷度、效率和風險管理。
- **提升數碼化病人診療體驗** — 透過創新應用遙距醫療、流動應用程式和數據分析法，將分析資料及數據視像化，從而協助制定臨床及管理決策，以便在社區推展以病人為本的護理服務和促進病人自強。
- **推行工作平台數碼化和智慧醫院運營** — 支援策略性的人力資源及財務管理，為醫管局員工提供自助服務和易用的數碼化工作平台，並提高醫院效率和運營智能。
- **打造創新型和數據驅動企業** — 將數據分析融入醫管局業務流程核心，通過技術創新持續改進業務流程和服務。
- **創建面向未來的數碼平台** — 改革資訊科技的基礎設施、流程及工具，以提升資訊科技服務能力及支持醫管局的數碼轉型。
- **建設國際級資訊科技團隊** — 提升資訊科技專業團隊的能力，以產品和價值開發為中心，並與外部的資訊科技專業團隊合作，提高能力和效率，同時保持高水平的生產力。

資訊科技及醫療信息部會透過發展上述範疇，在落實智慧醫院策略的管理和協調方面擔當關鍵角色。這是醫管局的主要可持續發展項目之一。資訊科技及醫療信息部會運用共同部署模式與醫院層面的團隊緊密合作，並將在特定醫院推行先導計劃，發展智慧病房和智慧診所，以推動引入智慧醫院管理和醫院支援措施。

醫管局建立了健全的管治架構，確保資訊科技投資的優次能配合臨床和業務需要。醫管局大會轄下的資訊科技服務委員會負責監督資訊科技及醫療信息部的工作，並由資訊科技諮詢小組就資訊科技及設施發展方向提出意見。

此外，資訊科技委員會亦會按業務需要，為各發展項目訂定優先次序，並會在正式推行前提交資訊科技服務委員會審批。各主要發展項目均設有相應的工作目標及主要表現指標，並會定期向資訊科技服務委員會匯報最新情況，以便監督項目進度。

主要風險及挑戰

為改善服務質素和醫療成效，醫管局日益倚重資訊科技的應用。因此，資訊科技及醫療信息部有需要確保系統完善，並防備病人數據洩露和資訊科技系統運作中斷（即停機時間）。總體來說，資訊科技及醫療信息部正面對以下多項主要挑戰：

- 提升整體網絡安全、員工安全意識、偵測和反應能力，從而降低網絡保安事故發生的機會及其影響。
- 進一步加強對技術服務代理的管理，以應付在服務、系統穩定性和可用性方面日益上升的需求。
- 改善系統可用性及服務水平，以確保醫管局可維持正常業務。
- 監察並提高現有監控措施的成效，確保病人資料等敏感資訊的安全和私隱受到足夠保障。
- 維持資訊科技及醫療信息部的組織架構、技術和能力組合，以應對本地資源和技能短缺。
- 推動採用先進的企業系統架構設計，以提升舊有系統並減少技術欠債。

- 確保有穩妥的項目管理能力，提供既具效率又有成效的資訊科技服務，以應對各持份者的需要。
- 推行多供應商採購策略，確保核心服務的資訊科技產品供應。
- 通過培養內部人才和招納外部人力資源，確保有足夠並具備最新技能的資訊科技人手。
- 確保有足夠資源支援對老化的主要系統進行技術優化，以確保系統有效運作和支援醫管局服務的數碼轉型。

2025-26年度的主要措施

資訊科技及醫療信息部在2025-26年度負責推行多項措施，包括為內外持份者的服務計劃提供支援，而大部分計劃均橫跨多個年度。主要措施如下：

提供機構內部服務

為服務轉型及供應提供資訊科技產品服務

- 進一步發展第四代醫療臨床管理系統，以加強醫管局的臨床系統功能，包括無紙化運作、支援臨床程序、閉環控制、個人化及以病人為本的臨床服務新功能，從而提升臨床服務質素及效率。
- 進一步發展和支援共同部署智慧醫院項目，透過提升工作流程的效益，並利用臨床護理、醫院支援和醫院管理程序的自動化和創新科技，改善病人和員工的體驗。
- 發展醫管局病人流動應用程式平台(HA Go)的新功能，進一步將醫管局服務和病人護理流程數碼化，以創新方式讓市民透過智能電話輕鬆使用服務，獲得更佳體驗。
- 繼續提升醫管局的人工智能和數據分析平台，發展人工智能產品以支援數據驅動護理服務、提升服務質素和促進醫院運作自動化，並應用人工智能遙距醫療及病人自強措施促進病人在醫院範圍外的自我護理，同時應用生成式人工智能技術支援醫管局的服務。
- 繼續發展數碼健康平台及將現有臨床系統所用平台現代化，以提升穩定性、效能和便利發展新功能以支援醫管局服務的數碼轉型。

- 為第一個醫院發展計劃中的醫院提供資訊科技規劃服務，以便為發展智慧醫院提供智慧資訊科技基建，例如提供聯網雲端運算平台及一網通用基建以支援邊緣運算、人工智能及物聯網項目，包括為下列工程項目鋪設智慧資訊科技基建設施和落實機構資訊系統：基督教聯合醫院和瑪嘉烈醫院荔景大樓的擴建工程；將軍澳政府聯用辦公大樓診所、北區社區健康中心、屯門第29區西社區健康中心、新急症醫院及北大嶼山醫院醫管局支援服務中心的建造工程；以及葵涌醫院、葛量洪醫院、瑪麗醫院、威爾斯親王醫院及聖母醫院的重建工程。

為提升服務水平提供資訊科技服務

- 繼續透過運用先進科技及程序實現自動化的系統管理及應用監察，為關鍵臨床系統及全港醫療資訊科技基建設施提供全天候無間斷資訊科技運作服務及支援。
- 繼續透過標準化和自動化程序、監察合規情況和前瞻性的風險緩解，為所有資訊科技服務和系統提升網絡安全復原力、質素保證及風險管理。
- 繼續透過提升質素保證軟件工具、重複工序自動化、提早於開發階段進行測試及加強協作，改進及簡化資訊科技質素保證程序，以提升效率及在開發階段及早發現系統問題。
- 更新資訊科技設備及過時的應用軟件，以減低支援醫院服務時的運作風險。

為科技應用提供資訊科技創新措施

- 發掘、物色及測試可行的技術方案，以支援資訊科技創新措施，包括雲端服務、流動應用、遙距醫療、物聯網、人工智能及大數據原型開發。
- 繼續發展和推行智慧醫院措施，包括心電圖無紙化、智能紀錄管理、智慧諮親、門診採血自助預約、藥物送遞服務、醫院指揮中心、一站式電子服務站以及其他醫院支援服務，以提升公立醫院病人服務的效率。
- 繼續為醫護人員研發用於病人臨床護理服務的流動應用程式及裝置。
- 繼續發展並引進創新方案，例如流動支付（電子支付）功能，以支援服務轉型。

為社區協作提供資訊科技產品服務

- 為現行公私營協作項目提供持續的資訊科技支援及改良服務，並為臨床公私營協作項目中的綜合管理框架計劃發展及提升資訊科技。
- 繼續配合全港醫健通措施的數據需要，提升有關的臨床系統和提供技術支援服務。

為人力與資源管理提供資訊科技產品服務

- 繼續提升機構內的資訊科技系統，以提升行政及運作流程，加強溝通及資訊流通。
- 利用自動化平台、無紙化解決方案、聊天機械人及流動應用程式等數碼工具促進員工凝聚及改善體驗、提升病房行政和臨床溝通的成效及效率、推動協作，以及實現無紙化環境。

提供機構外部服務

醫健通及衛生署資訊系統

- 繼續為政府主導的醫健通計劃擔任技術代理，開發及運作醫健通系統，以及推展醫健通+的發展，將醫健通由健康紀錄互通系統轉型為綜合數碼健康平台；並支援其他醫健通相關的計劃，包括公私營協作計劃以及由政府領導的慢性疾病共同治理計劃及地區康健中心等相關項目。
- 透過電子健康紀錄資助先導計劃、跨境醫療服務及與粵港澳大灣區的夥伴協作，加強市民及私營醫療服務提供者參與和分享數據到醫健通。
- 繼續為衛生署提供技術代理服務，支援該署開發臨床訊息管理系統（第二階段），推動該署的資訊科技升級，以全面加强於服務提供、履行監管職能及部門管理等方面應用資訊科技，從而提升服務質素及效率，協助該署在數碼時代轉型為數據驅動的公營機構。
- 作為往績優良的可靠技術代理，繼續為衛生署提供持續的資訊科技支援和保養服務以確保其日常運作，並透過簡化病人處理流程及與其他醫療機構協作，加強其應對香港醫療需求及數碼時代挑戰的能力。
- 繼續為醫療券計劃、疫苗接種計劃及《基層醫療指南》計劃提供持續的資訊科技支援。
- 繼續為衛生署的大腸癌篩查計劃、乳癌篩查先導計劃及規管私營醫療機構的電子平台提供持續的資訊科技支援。
- 繼續為衛生署的傳染病資訊系統連接介面提供持續的資訊科技支援。
- 繼續為衛生署臨床病理化驗中心的化驗資訊系統提供持續的資訊科技支援。

2025-26年度的資訊科技及醫療信息目標如下：

資訊科技及醫療信息部目標	
提供機構內部服務	
為服務轉型及供應提供資訊科技產品服務 - 發展第四代臨床醫療管理系統中已規劃的項目，以加強醫管局的臨床系統功能，包括無紙化運作、支援臨床程序、閉環控制、個人化及以病人為本的臨床服務新功能。 - 進一步發展和支援落實智慧醫院項目，透過提升工作流程的效益，並利用臨床護理、醫院支援和醫院管理程序的自動化和創新科技，改善病人和員工的體驗。 - 進一步發展醫管局病人流動應用程式平台 (HA Go) 的新功能，令醫管局服務和病人護理流程更加數碼化，以創新方式讓市民透過智能電話輕鬆使用服務，獲得更佳體驗。 - 進一步發展已規劃的人工智能產品及數據分析平台和人工智能產品項目，提升服務質素和運作效率。 - 繼續規劃資訊科技服務，包括為第一個醫院發展計劃中的醫院提供網絡基建設施、醫院數據中心和機構資訊系統，以便為發展智慧醫院提供智慧資訊科技基建，例如提供聯絡雲端運算平台及一網通用基建以支援邊緣運算、人工智能及物聯網項目。為下列工程項目鋪設智慧資訊科技基建設施和落實機構資訊系統：基督教聯合醫院和瑪嘉烈醫院荔景大樓的擴建工程；將軍澳政府聯用辦公大樓診所、北區社區健康中心、屯門第 29 區西社區健康中心、新急症醫院及北大嶼山醫院醫管局支援服務中心的建造工程；以及葵涌醫院、葛量洪醫院、瑪麗醫院、威爾斯親王醫院及聖母醫院的重建工程。 - 繼續發展數碼健康平台，包括為建築物鋪設網絡基建設施、設置雲端硬件和軟件並以先導形式推行雙雲端策略、加強公 / 私營雲端平台接合、完成開發共用服務和架構以支援臨床和非臨床的系統重組。	2026年第一季

資訊科技及醫療信息部目標	
提供機構內部服務	
為提升服務水平提供資訊科技服務 - 繼續透過運用先進科技及程序實現自動化的系統管理及應用監察。 - 繼續加強所有資訊科技服務和系統的質素保證及風險管理。 - 繼續更新資訊科技網絡、伺服器、個人電腦、設備及過時的應用軟件。	2026年第一季
為科技應用提供資訊科技創新措施 - 發掘、物色及測試可行的技術方案，以支援資訊科技創新措施，包括雲端服務、流動應用、遙距醫療、物聯網、人工智能及大數據原型開發。 - 繼續發展和推行心電圖無紙化、智能紀錄管理、智慧諮親、門診採血自助預約、藥物送遞服務、醫院指揮中心、一站式電子服務站以及其他醫院支援服務。 - 繼續為醫護人員研發用於病人臨床護理服務的流動應用程式及裝置。 - 繼續發展並引進創新方案，例如流動支付（電子支付）功能，以支援服務轉型。	2026年第一季
為社區協作提供資訊科技產品服務 - 為現行公私營協作項目提供持續的資訊科技支援及改良服務，並為臨床公私營協作計劃提供資訊科技改良服務。 - 繼續提升醫管局的臨床系統，並根據電子健康紀錄計劃，為公私營醫療機構的數據共享提供資訊科技支援服務。 - 繼續擴展數據共享的範圍，包括中醫資訊和電子健康紀錄計劃下的放射造影、觀察及生活方式紀錄、牙科紀錄、醫療證明及跨境紀錄。	2026年第一季
為人力與資源管理提供資訊科技產品服務 繼續開發及提升醫管局的數碼能力以推動數碼工作場所措施，促進員工凝聚及改善體驗、提升病房行政和臨床溝通的成效及效率、推動協作，以及實現無紙化環境。	2026年第一季

資訊科技及醫療信息部目標

提供機構外部服務

醫健通及衛生署資訊系統

2026年第一季

- 繼續為提供技術代理服務，根據統一電子病歷、統一治理流程、統一數據平台及統一健康工具的四大策略方向開發醫健通 +，並以一個策略性健康服務運作平台提供支援。
- 繼續提升及推行私營化驗所及放射造影中心數據共享設施，支援上載及顯示新類型數據，包括觀察及生活方式紀錄、醫療證明、牙科服務數據及跨境紀錄。
- 在策略性健康服務運作平台之下設置資訊科技系統，支援基層醫療及資助服務措施，包括婦女健康及老人服務、牙科服務計劃及其他資助服務。
- 繼續開發及落實醫健通應用程式的主要功能，包括 e+ 預約、e+ 登錄、e+ 健康小助手、e+ 健康監察及 e+ 生活，同時改善使用體驗及使用介面。此程式可讓使用者查閱本身的健康紀錄，包括中醫及牙科紀錄，方便市民參與慢性疾病管理資助計劃，並推動和加強市民的自我健康管理。
- 繼續加強數據分析平台的功能並提供持續的資訊科技支援。
- 繼續提升醫健通雲端基礎平台及加強支援服務，促進發展新的醫健通產品及建立支援邁向醫健通 + 運作模式的可擴展基礎架構。
- 繼續支援醫健通及其他相關的計劃，包括公私營協作計劃、由政府領導的慢性疾病共同治理計劃及地區康健中心等項目。

資訊科技及醫療信息部目標

提供機構外部服務

- 繼續為衛生署提供技術代理服務，支援該署開發臨床訊息管理系統（第二階段）。
- 繼續為醫療券計劃、疫苗接種計劃及《基層醫療指南》計劃提供持續的資訊科技支援。
- 繼續為大腸癌篩查計劃、乳癌篩查先導計劃及規管私營醫療機構的電子平台提供持續的資訊科技支援。
- 繼續為衛生署的傳染病資訊系統連接介面提供持續的資訊科技支援。
- 繼續為化驗資訊系統提供持續的資訊科技支援。

2026年第一季

聯網工作計劃

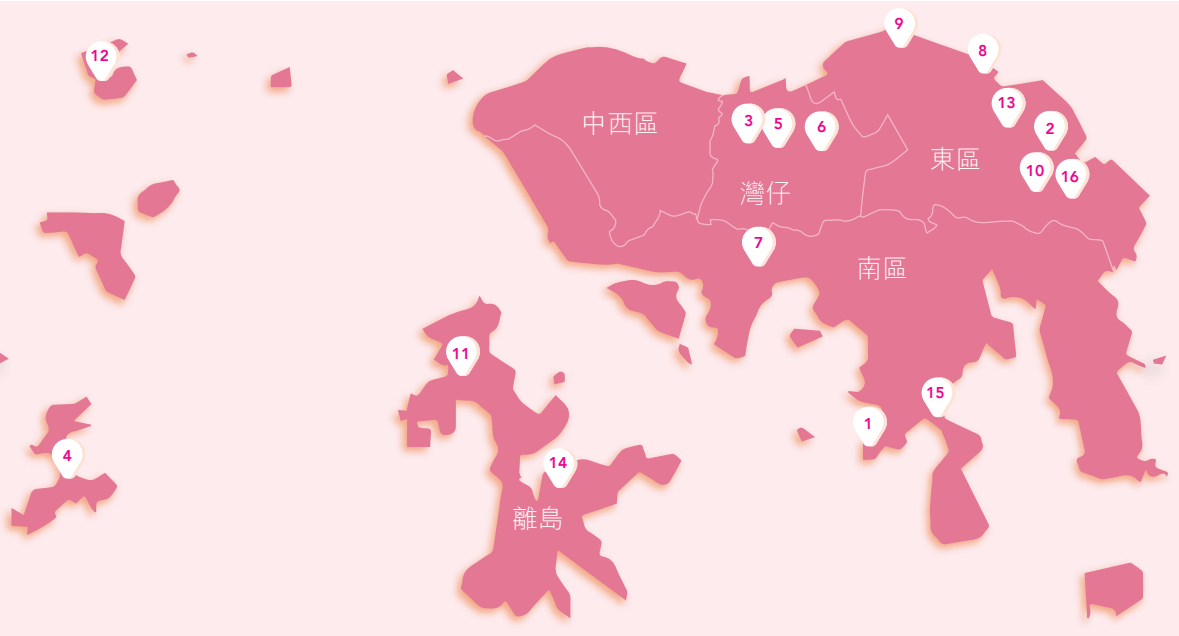
本部份概述七個聯網於2025-26年度的工作計劃。

各聯網工作計劃的首頁載有該聯網內各醫院、專科門診診所及普通科門診診所的分布地圖。為方便識別，提供急症服務的醫院以✚符號標示。本計劃亦概述各聯網轄下的醫療設施，並以表列出2023-24年度該聯網按居住地區劃分的實際病人數目，另載有聯網所面對的主要風險和挑戰，以及2025-26年度的主要措施和目標。

工作計劃排列次序

- 港島東聯網
- 港島西聯網
- 九龍中聯網
- 九龍東聯網
- 九龍西聯網
- 新界東聯網
- 新界西聯網

港島東聯網



截至2024年3月31日		醫院/機構	專科門診診所	普通科門診診所
1	春磡角慈氏護養院	✓	✓	
2	東區尤德夫人那打素醫院 +	✓	✓	
3	律敦治醫院 +	✓	✓	
4	長洲醫院 +	✓	✓	✓
5	鄧肇堅醫院/ 鄧肇堅醫院社區日間醫療中心/ 貝夫人普通科門診診所	✓	✓	✓
6	東華東院	✓	✓	✓
7	黃竹坑醫院	✓		
8	西灣河普通科門診診所		✓	✓
9	柏立基夫人 普通科門診診所			✓
10	柴灣普通科門診診所			✓
11	北南丫普通科門診診所			✓
12	坪洲普通科門診診所			✓
13	筲箕灣賽馬會普通科門診診所			✓
14	索罟灣普通科門診診所			✓

截至2024年3月31日		醫院/機構	專科門診診所	普通科門診診所
15	赤柱普通科門診診所			✓
16	環翠普通科門診診所			✓

+ 提供急症服務的醫院

醫療設施

港島東聯網有七間醫院或機構、七間專科門診診所及12間普通科門診診所。截至2024年3月31日，聯網共提供3 336張病床，其中2 309張為急症和康復病床、627張為療養科病床、400張為精神科病床。

實際病人數目

在2023-24年度，使用港島東聯網服務的病人總數約為413 600人，當中近72%居於東區、灣仔區及離島區，而6%來自鄰近的南區。

2023-24年度使用港島東聯網服務的病人數目及百分比分布（按居住地區分類）

居住地區	病人數目 ^#	百分比分布#
東區	226 500	55%
灣仔區	48 700	12%
南區	24 000	6%
離島區	21 900	5%
其他*	92 500	22%
港島東聯網總數	413 600	100%

* 包括居於香港境外及住址不明的病人。

^ 數字調整至最接近的百位數。

由於四捨五入關係，統計表內個別項目數字的總和可能與總數略有出入。

主要風險及挑戰

面對老年人口及多種疾病共存的比例不斷上升，港島東聯網積極依循機構整體方向，為維持服務的可持續發展。就此，港島東聯網將繼續加強日間醫療服務，增加老人科日間醫院服務名額、日間病床和門診及護士診所服務名額，並強化以社區為本的護理，例如社康護理服務，以守護民康和減少非必要入院個案。

港島東聯網的另一個首要目標是確保醫院設施的安全。我們預期加強樓宇保養檢查是必要的。鑒於現有醫院設施使用量高及空間有限，港島東聯網會按部就班安排設施檢查、維修、保養及更新，盡量減少對病人服務的影響。

為應對區內對公立醫院服務的公眾期望，以及日益增長的服務需求，港島東聯網會悉心規劃，以優化服務，滿足社區需求。港島東聯網會繼續善用科技，策略性地透過智能應用程式加強臨床及非臨床支援，並促進與各持分者的協作以提升效率。此外，我們亦會繼續推行機構措施加強專業發展、提升員工士氣及支援初級員工，以培育和挽留人才。

港島東聯網目標

提供智慧醫療	
於東區尤德夫人那打素醫院增設三張化療服務日間病床。	2025年第四季
於東區尤德夫人那打素醫院額外提供12個老人科日間醫院名額及620個老人科日間醫院就診人次。	2026年第一季
增聘人手於長洲醫院額外提供1 800個社康護理服務人次及支援家居靜脈注射。	2026年第一季
於東區尤德夫人那打素醫院額外提供兩個自動腹膜透析名額及五個家居透析服務名額，以加強腎科服務。	2026年第一季
加強兒童及青少年精神科服務，於東區尤德夫人那打素醫院的專科門診額外提供1 300個護士診所服務人次及一個精神科日間醫院名額。	2025年第三季 / 2026年第一季
加強全身性抗癌治療服務，於東區尤德夫人那打素醫院的專科門診額外提供700個護士診所服務人次。	2026年第一季
於東區尤德夫人那打素醫院額外提供475個乳癌基因（BRCA1/2）生殖細胞突變測試。	2026年第一季
培育智慧團隊	
增加駐院職業治療師和物理治療師的晉升機會。	2026年第一季

增加服務供應

於東區尤德夫人那打素醫院增設一張深切治療病床。	2026年第一季
於律敦治及鄧肇堅醫院每星期增加一個耳鼻喉科局部麻醉手術室節數。	2025年第四季
加強耳鼻喉科服務，於東區尤德夫人那打素醫院額外提供225個專科門診新症就診人次。	2026年第一季
於東區尤德夫人那打素醫院設立麻醉前評估診所，並額外提供1 450個專科門診新症就診人次、780個專科門診的護士診所服務人次及570個專職醫療門診服務人次。	2025年第四季 / 2026年第一季
於港島東聯網擴展有系統非介入性治療計劃予240個正在輪候關節置換手術的病人及增加1 080個專職醫療門診服務人次。	2026年第一季
於東區尤德夫人那打素醫院增設一台電腦掃描模擬器，並開展臨床服務，以支援直線加速器的服務量。	2026年第一季
於東區尤德夫人那打素醫院額外提供250個正電子電腦斷層掃描服務人次。	2026年第一季
於東區尤德夫人那打素醫院額外提供3 080個電腦掃描造影服務人次。	2026年第一季
加強內科服務，於律敦治及鄧肇堅醫院額外提供375個專科門診新症就診人次。	2026年第一季
加強中風視覺康復服務，於港島東聯網額外提供1 700個專職醫療門診服務人次。	2026年第一季
加強腎科服務，於東區尤德夫人那打素醫院額外提供12個醫院血液透析服務名額。	2026年第一季
繼續提升普通科門診服務量，於長洲醫院額外提供10 000個普通科門診就診人次。	2026年第一季

港島西聯網



截至2024年3月31日		醫院/機構	專科門診診所	普通科門診診所
1	葛量洪醫院	✓	✓	
2	麥理浩復康院	✓	✓	
3	瑪麗醫院 +	✓	✓	
4	大口環根德公爵夫人兒童醫院	✓	✓	
5	贊育醫院	✓	✓	
6	東華三院馮堯敬醫院	✓	✓	
7	東華醫院	✓	✓	✓
8	戴麟趾康復中心		✓	
9	香港仔賽馬會普通科門診診所			✓
10	鴨脷洲普通科門診診所			✓
11	中區健康院普通科門診診所			✓
12	堅尼地城賽馬會普通科門診診所			✓
13	西營盤賽馬會普通科門診診所			✓

+ 提供急症服務的醫院

醫療設施

港島西聯網有七間醫院或機構、八間專科門診診所及六間普通科門診診所。截至2024年3月31日，聯網共提供3 079張病床，其中2 797張為急症和康復病床、200張為療養科病床、82張為精神科病床。

實際病人數目

在2023-24年度，使用港島西聯網服務的病人總數約為349 500人，當中近54%居於南區及中西區，而18%來自鄰近的東區、灣仔區和離島區。

2023-24年度使用港島西聯網服務的病人數目及百分比分布（按居住地區分類）

居住地區	病人數目 [^] #	百分比分布 [#]
南區	111 400	32%
中西區	78 700	23%
東區	34 500	10%
灣仔區	14 200	4%
離島區	14 100	4%
其他*	96 600	28%
港島西聯網總數	349 500	100%

* 包括居於香港境外及住址不明的病人。
^ 數字調整至最接近的百位數。
由於四捨五入關係，統計表內個別項目數字的總和可能與總數略有出入。

主要風險及挑戰

為配合行政長官2022年及2023年《施政報告》的政策，港島西聯網將在2025-26年度於瑪麗醫院開展醫院認證計劃，以《國際醫院評審認證標準（中國）》為標準，確保瑪麗醫院在管理、醫療服務和質素等方面符合國際水平並與國家醫療衛生服務體系接軌。

醫院認證過程需跨部門協作。為確保有效管理整個認證過程，聯網已成立一個專責的醫院認證項目團隊，成員包括來自醫院管理層、臨床員工和行政服務的代表。整個跨功能團隊將負責合規監管、標準落實以及認證進度評估等範疇的工作。聯網十分重視員工培訓及關於認證標準和參與成員的角色及責任。聯網亦定期舉辦各類的工作坊和培訓活動，協助同事掌握最新及最佳的醫務範例和規程要求。瑪麗醫院已訂於2025年第二及第四季進行顧問訪問，並將於2026年進行現場評審。

在進行醫院認證同時，瑪麗醫院亦致力取得國家中風中心及國家胸痛中心認證。為協助對中風及胸痛病人進行快速評估和及早治理，急症室亦為中風和心臟病人特設綠色通道盡快提供治療，以提升治療成效、減少併發症，並提高中風和急性心肌梗塞等個案痊癒的機會。

此外，瑪麗醫院臨床大樓1將於2025年下半年投入服務。新大樓具備附設空調的高架通道，連接瑪麗醫院其他服務大樓。新急症室將設於臨床大樓1，空間和設施經過優化，有助加強病人服務，其中包括新增負壓等候區等。為了提升緊急救援的效率，臨床大樓1設有直升機停機坪，並配備直達急症室樓層的升降機。

港島西聯網於2025-26年將悉力以赴，在提供優質醫療服務和維持高標準護理的同時，進一步提升瑪麗醫院對國家及國際醫療業界的貢獻。

港島西聯網目標

提供智慧醫療	
額外提供兩個自動腹膜透析服務名額，以加強腎科服務。	2026年第一季
於瑪麗醫院設立跨專業心臟衰竭治療團隊，為心臟衰竭病人提供住院會診服務，並設立心臟衰竭日間醫療過渡中心，額外提供10個日間治理服務名額，230個無創心臟程序及65個心臟康復計劃新症轉介名額。	2026年第一季
於瑪麗醫院額外提供100個乳癌基因（BRCA1/2）生殖細胞突變測試，及於東華醫院額外提供1 040個專職醫療門診服務人次。	2026年第一季
培育智慧團隊	
繼續為在非紓緩治療部門工作的護士提供培訓，以加強支援末期病人。	2026年第一季
增加駐院職業治療師和物理治療師的晉升機會。	2026年第一季
增加服務供應	
增聘人手支援重建後的瑪麗醫院開展服務計劃。	2026年第一季
於瑪麗醫院增設六張急症內科病床及六張急症神經外科病床。	2025年第四季
於瑪麗醫院設立一站式跨專業綜合治療中心，為患有神經遺傳疾病的病人提供治療，額外提供50個專科門診新症就診人次、45個視頻腦電圖測試以加強癲癇服務及50個中風服務檢測或程序。	2026年第一季
於瑪麗醫院增設四張急症內科加護病床。	2025年第四季
於瑪麗醫院每星期增加15個手術室節數，提供外科、骨科、心胸外科、神經外科及痛症麻醉/手術室外麻醉服務。	2026年第一季
於港島西聯網擴展有系統非介入性治療計劃予360個正在輪候關節置換手術的病人及增加1 620個專職醫療門診服務人次。	2026年第一季

增加服務供應

額外提供9 125個心肌鈣蛋白血液測試服務人次、1 910個緊急腦部電腦掃描造影服務人次及910個心肌梗塞早期診斷服務人次，以便進行快速心臟介入治療。	2026年第一季
設立綜合跨專業團隊診斷服務，為懷疑肺癌病人額外提供195個服務名額及125個診斷服務。	2026年第一季
於瑪麗醫院額外提供15個瘤細胞減滅手術及腹腔溫熱灌注化療個案服務、20個腹腔溫熱灌注化療個案新症轉介及120個專科門診新症就診人次。	2026年第一季
加強皮膚科服務，每星期額外提供七個住院會診節數及125個專科門診新症就診人次。	2026年第一季
加強放射診斷造影服務，額外提供260個血管掃描造影服務人次。	2026年第一季
加強燒傷治療服務，提供15個燒傷或嚴重皮膚科治療服務人次。	2026年第一季
加強腎科服務，額外提供15個醫院血液透析服務名額。	2026年第一季

九龍中聯網



截至2024年3月31日		醫院/機構	專科門診診所	普通科門診診所
1	香港佛教醫院	✓	✓	✓
2	香港兒童醫院	✓	✓	
3	香港眼科醫院	✓	✓	
4	香港紅十字會輸血服務中心	✓		
5	九龍醫院	✓	✓	
6	廣華醫院 +	✓	✓	✓
7	聖母醫院/聖母醫院家庭醫學診所	✓	✓	✓
8	伊利沙伯醫院 +	✓	✓	
9	東華三院黃大仙醫院	✓	✓	
10	醫院管理局社區復康中心		✓	
11	油麻地賽馬會普通科門診診所		✓	✓
12	中九龍診所			✓
13	東九龍普通科門診診所			✓
14	紅磡診所			✓
15	李基紀念醫局			✓
16	李寶椿普通科門診診所			✓

截至2024年3月31日		醫院/機構	專科門診診所	普通科門診診所
17	柏立基普通科門診診所			✓
18	順德聯誼會梁銑琚診所			✓
19	橫頭磡賽馬會普通科門診診所			✓
20	伍若瑜普通科門診診所			✓

+ 提供急症服務的醫院

醫療設施

九龍中聯網有九間醫院或機構、10間專科門診診所及13間普通科門診診所。截至2024年3月31日，聯網共提供6 076張病床，其中5 361張為急症和康復病床、250張為療養科病床、465張為精神科病床。

實際病人數目

在2023-24年度，使用九龍中聯網服務的病人總數約為808 900人，當中近56%居於黃大仙區、九龍城區及油尖旺區，而19%來自鄰近的觀塘區及深水埗區。

2023-24年度使用九龍中聯網服務的病人數目及百分比分布（按居住地區分類）

居住地區	病人數目 [^] #	百分比分布 [#]
黃大仙區	181 600	22%
九龍城區	153 400	19%
油尖旺區	115 000	14%
觀塘區	88 300	11%
深水埗區	65 800	8%
其他 [*]	204 800	25%
九龍中聯網總數	808 900	100%

^{*} 包括居於香港境外及住址不明的病人。
[^] 數字調整至最接近的百位數。
[#] 由於四捨五入關係，統計表內個別項目數字的總和可能與總數略有出入。

主要風險及挑戰

九龍中聯網位置於人口稠密的九龍區中心地帶，交通便利，轄下各醫院一直為九龍區居民提供優質的醫療服務。由於人口老化，聯網正面對著服務需求日增及病症日趨複雜的挑戰。

九龍中聯網一直致力優化醫療服務安排和提升醫院運作效率。在2025-26年度，廣華醫院會繼續強化住院和日間病床服務能力，並於重建工程完成後的第一期大樓開展手術室及放射服務和其他臨床服務。香港佛教醫院將增加療養及復康病床；而香港眼科醫院會提升手術室服務能力，並加強提供眼科服務。伊利沙伯醫院亦會增加病床和專科門診服務量，及加強社區老人科外展服務。

位於啟德發展區的新急症醫院將於2026年分階段開展臨床服務，包括於專科門診大樓的新社區健康中心提供專科門診、專職醫療及普通科門診服務，亦將逐步啟用腫瘤科大樓。

位於香港兒童醫院的香港母乳庫已於2025年1月投入服務，接受母乳捐贈，為早產和患有危疾的初生嬰兒提供母乳，標誌著香港初生嬰兒醫療服務的里程碑。

九龍中聯網亦會繼續探索應用智慧醫院措施，以加強臨床工作流程、提升運作效率。香港紅十字會輸血服務中心將於捐血流程中應用人工智能聊天機器人，提升捐血者的體驗。此外，九龍中聯網將進一步發展以病人為本的服務，加強與社區的夥伴協作，並在設計聯網的新醫院和設施重建項目時採用最新科技，不斷求進。

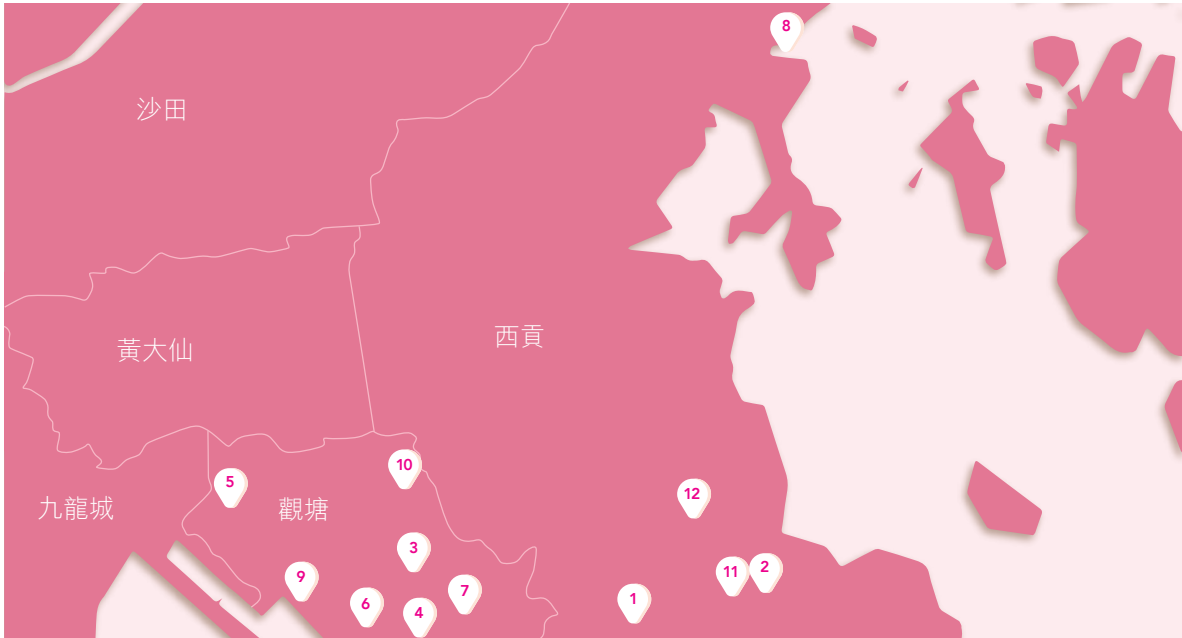
九龍中聯網目標

提供智慧醫療		
於廣華醫院增設40張日間病床及於伊利沙伯醫院增設十張日間病床，合共50張日間病床。		2025年第四季
加強輔助生育服務，於廣華醫院額外提供150個人工受孕治療服務名額。		2026年第一季
於香港兒童醫院開展母乳庫服務，每年收集1 000公升母乳。		2026年第一季
建立醫管局的初級遺傳服務人才庫，加強遺傳及基因組服務，發展動作分析實驗室進行兒童動作分析，及額外提供1 215個專職醫療門診服務人次。		2026年第一季
於香港兒童醫院為醫管局出生的初生嬰兒提供25 000個脊髓肌肉萎縮症篩查檢測服務。		2026年第一季
額外提供25個老人科日間醫院名額、2 610個老人科日間醫院就診人次及2 430個老人科外展服務人次。		2025年第四季 / 2026年第一季
額外提供三個自動腹膜透析名額及五個家居透析服務名額，以加強腎科服務。		2026年第一季
加強關節置換服務，於廣華醫院的專科門診額外提供660個護士診所服務人次。		2026年第一季
發展智慧醫院		
為「HK Blood」流動應用程式的智慧捐血流程升級，加入人工智能聊天機器人和遙距醫療功能，並推行輸血服務數據視像化儀錶板。		2026年第一季
培育智慧團隊		
增加駐院職業治療師和物理治療師的晉升機會。		2026年第一季

增加服務供應

增聘人手支援新急症醫院開展服務的籌備工作。	2026年第一季
於廣華醫院增加13張急症骨科病床及每星期增加十個手術室服務節數。	2025年第四季
每星期增加20個泌尿科服務節數、十個圍手術期服務節數及360個血管掃描造影服務人次。	2026年第一季
於香港佛教醫院額外提供20張延續護理病床。	2025年第四季
於伊利沙伯醫院增設一張急症內科加護病床。	2025年第四季
於香港眼科醫院每星期增加3.3個眼科局部麻醉手術室節數。	2026年第一季
於九龍中聯網擴展有系統的非介入性治療計劃予780個正在輪候關節置換手術的病人及增加3 510個專職醫療門診服務人次。	2026年第一季
加強耳鼻喉科服務，額外提供370個專科門診新症就診人次、950個專職醫療門診服務人次、120個住院病人醫生會診服務人次及70個診症/治療服務。	2026年第一季
加強皮膚科服務，額外提供60個專科門診新症就診人次。	2026年第一季
於新急症醫院的社區健康中心額外提供5 000個普通科門診就診人次。	2026年第一季
於新急症醫院（工地B）開展放射科及核子醫學服務，額外提供995個電腦掃描造影服務人次、340個正電子電腦斷層掃描造影服務人次及420個雙能量X光骨質密度檢查服務人次。	2026年第一季
於新急症醫院（工地B）開展內科及臨床腫瘤科的專科門診服務，額外提供125個專科門診新症就診人次。	2026年第一季
提升化驗及感染控制團隊的能力，額外提供47 850個耳念珠菌檢測。	2026年第一季
提升化驗室能力，額外提供4 000個血液學檢測。	2026年第一季
加強腎科服務，額外提供18個醫院血液透析服務名額。	2026年第一季

九龍東聯網



截至2024年3月31日		醫院/機構	專科門診診所	普通科門診診所
1	靈實醫院	✓	✓	
2	將軍澳醫院 +	✓	✓	
3	基督教聯合醫院 +	✓	✓	
4	容鳳書紀念中心		✓	
5	九龍灣健康中心普通科門診診所			✓
6	觀塘社區健康中心			✓
7	藍田分科診所普通科門診診所			✓
8	方逸華普通科門診診所			✓
9	牛頭角賽馬會普通科門診診所			✓
10	順利普通科門診診所			✓
11	將軍澳（寶寧路）普通科門診診所			✓
12	將軍澳賽馬會普通科門診診所			✓

+ 提供急症服務的醫院

醫療設施

九龍東聯網有三間醫院或機構、四間專科門診診所及八間普通科門診診所。截至2024年3月31日，聯網共提供3 010張病床，其中2 854張為急症和康復病床、76張為療養科病床、80張為精神科病床。

實際病人數目

在2023-24年度，使用九龍東聯網服務的病人總數約為555 800人，當中近83%居於觀塘區及西貢區。

2023-24年度使用九龍東聯網服務的病人數目及百分比分布（按居住地區分類）

居住地區	病人數目 ^#	百分比分布#
觀塘區	276 600	50%
西貢區	186 700	34%
其他*	92 500	17%
九龍東聯網總數	555 800	100%

* 包括居於香港境外及住址不明的病人。
^ 數字調整至最接近的百位數。
由於四捨五入關係，統計表內個別項目數字的總和可能與總數略有出入。

主要風險及挑戰

儘管面對人口老化的挑戰，九龍東聯網仍繼續致力提升病人服務，以應對社區內不斷轉變的醫療需要。聯網因應不同需要策略性地調撥資源，在擴大普通科及專科門診服務能力的同時，持續加強住院及康復服務。此外，九龍東聯網亦積極透過創新方案推展可持續醫療，例如推行智慧醫療措施，包括增加日間病床提供日間醫療護理以及強化社區老人外展計劃等。

服務質素和病人安全是九龍東聯網的核心使命。聯網轄下的基督教聯合醫院將於2025年開展醫院認證計劃，以充分體現聯網對持續改進臨床護理的承諾。透過認證評審和改良運作程序，確保服務達致國際水平。

九龍東聯網深明臨床研究有助促進醫療變革，在2024年9月成立聯網臨床研究支援辦公室，鼓勵同事參與先進研究項目。配合臨床服務計劃所訂的策略重點，臨床研究現已成為九龍東聯網推動創新和提升醫療服務的基石。

除了前述措施外，九龍東聯網正在進行多個工程項目，包括基督教聯合醫院重建項目在內。完成後將可大幅加強聯網的服務能力。這些基礎建設有助聯網提升實力，提供以科技推動可持續的醫療服務，以應付社區所需。

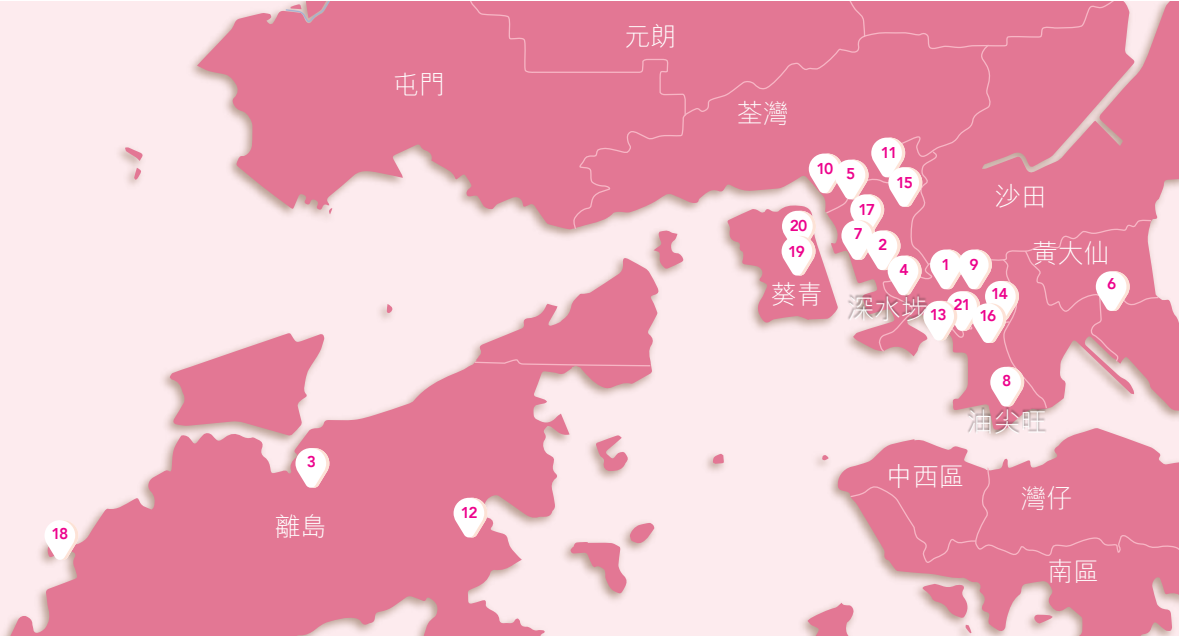
九龍東聯網目標

提供智慧醫療	
加強關節置換服務，於將軍澳醫院的專科門診額外提供660個護士診所服務人次。	2026年第一季
額外提供四個自動腹膜透析服務名額，以加強腎科服務。	2026年第一季
於基督教聯合醫院的跨專科日間中心開展神經科日間康復服務，額外提供1 890個日間康復就診人次。	2025年第四季 / 2026年第一季
額外提供1 320個老人科外展服務人次。	2026年第一季
培育智慧團隊	
繼續為在非紓緩治療部門工作的護士提供培訓，以加強支援末期病人的能力。	2026年第一季
增加服務供應	
於將軍澳醫院增設五張日間病床及於基督教聯合醫院增設八張日間病床，合共13張日間病床。	2025年第二季 / 2025年第三季 / 2025年第四季
於基督教聯合醫院開展腫瘤科中心的服務，額外提供470個專科門診新症就診人次及2 350個專職醫療門診服務人次。	2026年第一季
於靈實醫院額外提供40張延續護理病床。	2025年第三季
於將軍澳醫院增設20張急症內科病床及兩張深切治療病床。	2025年第三季
增聘人手以支援基督教聯合醫院新日間醫護大樓開展服務。	2026年第一季
於九龍東聯網擴展有系統非介入性治療計劃予720個正在輪候關節置換手術的病人及增加3 240個專職醫療門診服務人次。	2026年第一季
於基督教聯合醫院及將軍澳醫院增聘麻醉科人手，並於麻醉前評估診所額外提供80個專科門診新症就診人次。	2026年第一季

增加服務供應

啟用將軍澳醫院新增的電腦掃描造影機，並額外提供2 885個電腦掃描造影服務人次。	2026年第一季
額外提供4 370個超聲造影服務人次。	2026年第一季
加強眼科服務，推行護士主導的玻璃體注射服務，並額外提供780個專科門診新症就診人次、4 950個專職醫療門診服務人次及180個白內障手術服務人次。	2026年第一季
加強耳鼻喉科服務，提供兩張急症病床；於基督教聯合醫院新日間醫護大樓開展耳鼻喉科中心的專科門診服務，提供180個專科門診新症就診人次。	2025年第三季 / 2026年第一季
加強兒童及青少年精神科服務，額外提供285個專科門診新症就診人次、1 640個專職醫療門診服務人次及750個精神科護士會診服務人次。	2026年第一季
於將軍澳第67區政府聯用辦公大樓開展普通科門診服務，額外提供10 000個普通科門診就診人次。	2026年第一季
加強腎科服務，額外提供15個醫院血液透析服務名額。	2026年第一季

九龍西聯網



截至2024年3月31日		醫院/機構	專科門診診所	普通科門診診所
1	明愛醫院 +/明愛醫院家庭醫學診所	✓	✓	✓
2	葵涌醫院	✓	✓	
3	北大嶼山醫院 +/北大嶼山社區健康中心	✓	✓	✓
4	瑪嘉烈醫院 +	✓	✓	
5	仁濟醫院 +/仁濟醫院普通科門診診所	✓	✓	✓
6	東九龍精神科中心		✓	
7	葵涌老齡精神科門診部暨照顧者支援中心/ 下葵涌普通科門診診所		✓	✓
8	油麻地兒童及青少年精神健康服務		✓	
9	長沙灣賽馬會普通科門診診所			✓
10	戴麟趾夫人普通科門診診所			✓
11	伍若瑜夫人普通科門診診所			✓
12	梅窩普通科門診診所			✓
13	南昌家庭醫學診所			✓
14	南山普通科門診診所			✓
15	北葵涌普通科門診診所			✓
16	石硤尾普通科門診診所			✓

截至2024年3月31日		醫院/機構	專科門診診所	普通科門診診所
17	南葵涌賽馬會普通科門診診所			✓
18	大澳賽馬會普通科門診診所			✓
19	青衣長康普通科門診診所			✓
20	青衣市區普通科門診診所			✓
21	西九龍普通科門診診所			✓

+ 提供急症服務的醫院

醫療設施

九龍西聯網有五間醫院或機構、八間專科門診診所及17間普通科門診診所。截至2024年3月31日，聯網共提供5 059張病床，其中3 753張為急症和康復病床、196張為療養科病床、155張為智障科病床、955張為精神科病床。

實際病人數目

在2023-24年度，使用九龍西聯網服務的病人總數約為739 500人，當中近79%居於葵青區、深水埗區、荃灣區及離島區。

2023-24年度使用九龍西聯網服務的病人數目及百分比分布（按居住地區分類）

居住地區	病人數目 [^] #	百分比分布 [#]
葵青區	236 900	32%
深水埗區	161 800	22%
荃灣區	117 700	16%
離島區	69 900	9%
其他*	153 200	21%
九龍西聯網總數	739 500	100%

* 包括居於香港境外及住址不明的病人。
[^] 數字調整至最接近的百位數。
[#] 由於四捨五入關係，統計表內個別項目數字的總和可能與總數略有出入。

主要風險及挑戰

面對因聯網服務範圍內人口老化和慢性疾病比例上升，而導致服務需求與日俱增，九龍西聯網一直不遺餘力地為社區提供以病人為本的優質醫療服務。為應對越趨殷切的服務需求，聯網將持續加強跨專業團隊協作、日間醫療服務及以聯網為基礎的服務整合。此外，九龍西聯網會不斷尋求機會檢視空間的運用及翻新設施，擴展服務和病床數量。

九龍西聯網非常重視與社區夥伴攜手推展醫社協作，以便病人的護理服務可延展至社區，以減少非必要的住院治療及為病人提供離院支援。透過與夥伴協作，九龍西聯網會持續為病人提供醫療安全網。

九龍西聯網致力發展智慧醫院及提供智慧醫療，積極透過採用先進科技和數碼轉型，包括推行醫院指揮中心、維生指數應用程式「e-Vital」及電子床頭顯示板等，進一步提升運作效率。

為應對服務需求上升的挑戰，九龍西聯網舉辦了首個「招聘開放日」以加強招聘人才，並透過聯網病人服務助理訓練課程推動員工培訓、加強員工職涯規劃發展，及營造和諧的工作環境，以加強挽留人才。此外，九龍西聯網亦簡化行政程序和減開會議，以減少前線同事的行政工作負擔。

在基本工程項目方面，九龍西聯網有多個項目正在進行，包括瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃、葵涌醫院重建工程，以及北大嶼山醫院第二期發展計劃第一階段工程項目下的醫院管理局支援服務中心（醫管局支援服務中心）的規劃和啟用。醫管局支援服務中心快將投入服務。現代化的建築設施融入創新和科技的元素，不但可滿足日益增長的公共醫療服務需求，更可提升病人體驗和治療成果。

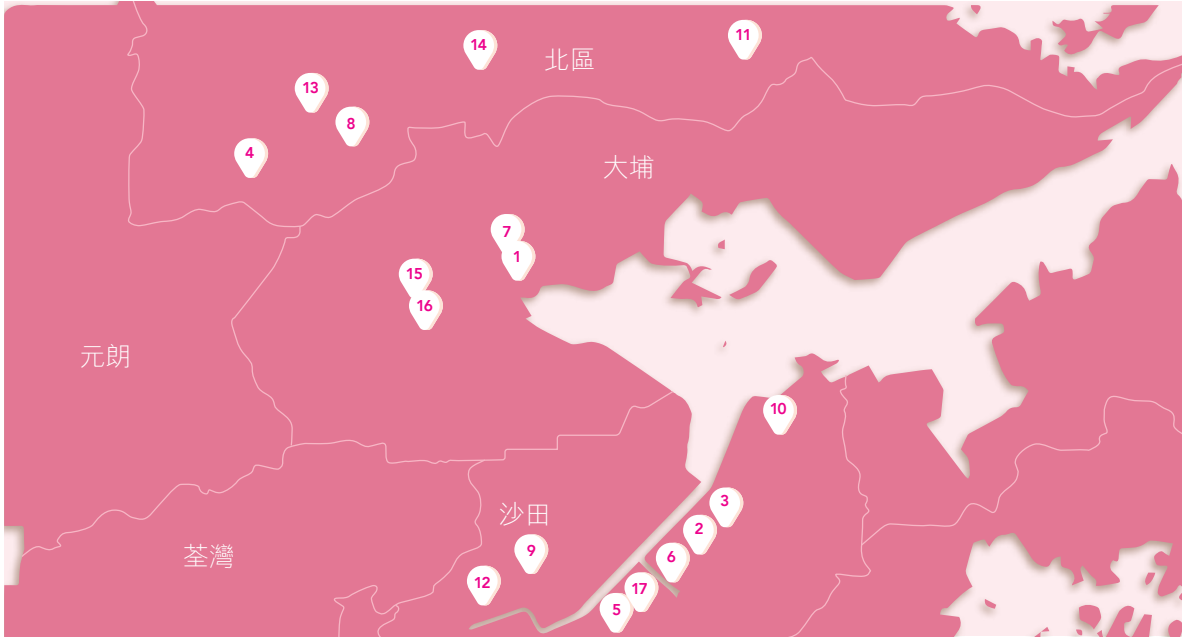
九龍西聯網目標

提供智慧醫療	
重新規劃仁濟醫院的現有空間以設立一個設有40張病床的日間醫療服務設施，包括將增設七張日間病床及將20張住院病床轉為33張日間病床。	2025年第二季 / 2025年第四季
於瑪嘉烈醫院設立跨專業心臟衰竭治療團隊和心臟衰竭日間醫療過渡中心，額外提供10個日間治理服務名額，及230個無創心臟程序。	2026年第一季
加強心臟科日間康復服務，增加945個日間康復服務就診人次。	2026年第一季
加強腫瘤科服務，隔月提供額外兩個影像導引近距離放射治療的手術室節數及140個專科門診新症就診人次。	2026年第一季
加強精神健康專線服務，額外提供6 300個服務人次。	2026年第一季
額外提供合共4 795個老人科外展服務人次。	2026年第一季
額外提供四個自動腹膜透析名額及五個家居透析服務名額，以加強腎科服務。	2026年第一季
加強血管護理服務，於瑪嘉烈醫院的專科門診額外提供630個護士診所服務人次。	2026年第一季
發展智慧醫院	
為關節置換手術安裝機械臂輔助系統。	2026年第一季
培育智慧團隊	
增加駐院職業治療師的晉升機會。	2026年第一季

增加服務供應

於瑪嘉烈醫院額外提供32張延續護理病床。	2025年第四季
增聘人手以支援醫管局支援服務中心的中央食品製作組及洗衣工場服務。	2026年第一季
於瑪嘉烈醫院增聘麻醉科人手，額外提供12個心肺運動功能測試節數、12個心臟超聲波掃描節數、150個專科門診新症就診人次及250個專職醫療門診服務人次。	2026年第一季
於九龍西聯網擴展有系統非介入性治療計劃予960個正在輪候關節置換手術的病人及增加4 320個專職醫療門診服務人次。	2026年第一季
於瑪嘉烈醫院每星期額外提供七個內窺鏡檢查節數。	2026年第一季
於明愛醫院額外提供2 160個電腦掃描造影服務人次。	2026年第一季
於仁濟醫院開展介入放射治療服務，額外提供95個血管掃描造影服務人次。	2026年第一季
於九龍西聯網增聘急症室人手。	2026年第一季
於瑪嘉烈醫院為肺癌病人推行癌症個案經理計劃，為90名新確診患有肺癌的病人提供服務。	2026年第一季
於南昌家庭醫學診所額外提供10 000個普通科門診就診人次。	2026年第一季
提升化驗室能力，額外提供28 000次分枝桿菌培養服務、2 530個血液學檢測及33 685個多重抗藥性微生物篩查。	2026年第一季
加強腎科服務，額外提供12個醫院血液透析服務名額。	2026年第一季

新界東聯網



截至2024年3月31日		醫院/機構	專科門診診所	普通科門診診所
1	雅麗氏何妙齡那打素醫院 +	✓	✓	
2	白普理寧養中心	✓	✓	
3	沙田慈氏護養院	✓	✓	
4	北區醫院 +	✓	✓	
5	威爾斯親王醫院 +	✓	✓	
6	沙田醫院	✓	✓	
7	大埔醫院	✓	✓	
8	粉嶺家庭醫學中心			✓
9	瀝源普通科門診診所			✓
10	馬鞍山家庭醫學中心			✓
11	沙頭角普通科門診診所			✓
12	沙田（大圍）普通科門診診所			✓
13	石湖墟賽馬會普通科門診診所			✓
14	打鼓嶺普通科門診診所			✓
15	大埔賽馬會普通科門診診所			✓
16	王少清家庭醫學中心			✓

截至2024年3月31日		醫院/機構	專科門診診所	普通科門診診所
17	圓洲角普通科門診診所			✓

✚ 提供急症服務的醫院

醫療設施

新界東聯網有七間醫院或機構、七間專科門診診所及10間普通科門診診所。截至2024年3月31日，聯網共提供5 212張病床，其中4 183張為急症和康復病床、477張為療養科病床、552張為精神科病床。

實際病人數目

在2023-24年度，使用新界東聯網服務的病人總數約為687 200人，當中近84%居於沙田區、北區及大埔區。

2023-24年度使用新界東聯網服務的病人數目及百分比分布（按居住地區分類）

居住地區	病人數目 [^] #	百分比分布 [#]
沙田區	290 600	42%
北區	154 100	22%
大埔區	135 000	20%
其他*	107 500	16%
新界東聯網總數	687 200	100%

* 包括居於香港境外及住址不明的病人。
[^] 數字調整至最接近的百位數。
[#] 由於四捨五入關係，統計表內個別項目數字的總和可能與總數略有出入。

主要風險及挑戰

新界東聯網面臨的挑戰仍然是人口增長和人口老化，引致住院和門診服務需求不斷上升。

作為醫管局覆蓋面積最大的聯網，新界東聯網致力透過擴大服務量以及引入新服務模式提高服務效率，為沙田、大埔及北區內超過130萬人口提供以病人為本的優質服務。

在2025-26年度，新界東聯網將啟用44張急症住院病床、兩張心臟加護病床和一張加護病床，以滿足住院服務需求。此外，聯網會增設16張內科日間病床和兩張耳鼻喉科日間病床，以加強日間醫療護理，減少住院個案。為了改善手術輪候時間長的情況，聯網會為神經外科每星期增加一個全身麻醉手術室節數、一個全身麻醉介入治療節數；同時，聯網將每星期增加4.5個日間緊急手術室節數，以及為乳腺外科服務每星期兩個手術室節數。此外，聯網亦會每星期增加四個局部麻醉手術室節數，提供耳鼻喉科和泌尿外科服務。

為加強心臟科服務，威爾斯親王醫院將設立胸痛中心，為有急性胸痛症狀的病人提供綜合心臟服務。該院亦會成立綜合跨專業一站式診所，為懷疑肺癌病人提供服務。

為了改善專科門診服務輪候時間長的情況，聯網會增加眼科、兒童及青少年精神科和皮膚科的專科門診就診人次。在普通科門診服務方面，北區社區健康中心將提供更多普通科門診就診人次。

因應醫管局培育智慧團隊的機構策略，新界東聯網會為專職醫療人員提供更多晉升機會。

最後，新界東聯網會積極規劃和籌備威爾斯親王醫院重建計劃〔第二期（第一階段）〕住院新翼大樓的服務啟用及北區醫院擴建項目。

新界東聯網目標

提供智慧醫療	
於威爾斯親王醫院增設18張日間病床。	2025年第四季
於威爾斯親王醫院設立跨專業心臟衰竭治療團隊和心臟衰竭日間醫療過渡中心，額外提供10個日間治理服務名額，及230個無創心臟程序。	2026年第一季
每星期額外增加四個耳鼻喉科及泌尿科局部麻醉手術室節數。	2026年第一季
加強輔助生育服務，於威爾斯親王醫院額外提供150個人工受孕治療服務名額。	2026年第一季
於威爾斯親王醫院額外提供220個乳癌基因（BRCA1/2）生殖細胞突變測試。	2026年第一季
額外提供5 530個老人科外展服務人次。	2026年第一季
額外提供五個自動腹膜透析服務名額，以加強腎科服務。	2026年第一季
增聘人手，推行新的肝膽胰臟護理服務模式及額外提供900個藥劑師診所服務人次，以加強全身性抗癌治療服務。	2026年第一季
培育智慧團隊	
增聘護士人手以處理血液成分單採程序，及加強培訓、認證及質素管理。	2025年第三季
增加駐院職業治療師和物理治療師的晉升機會。	2026年第一季

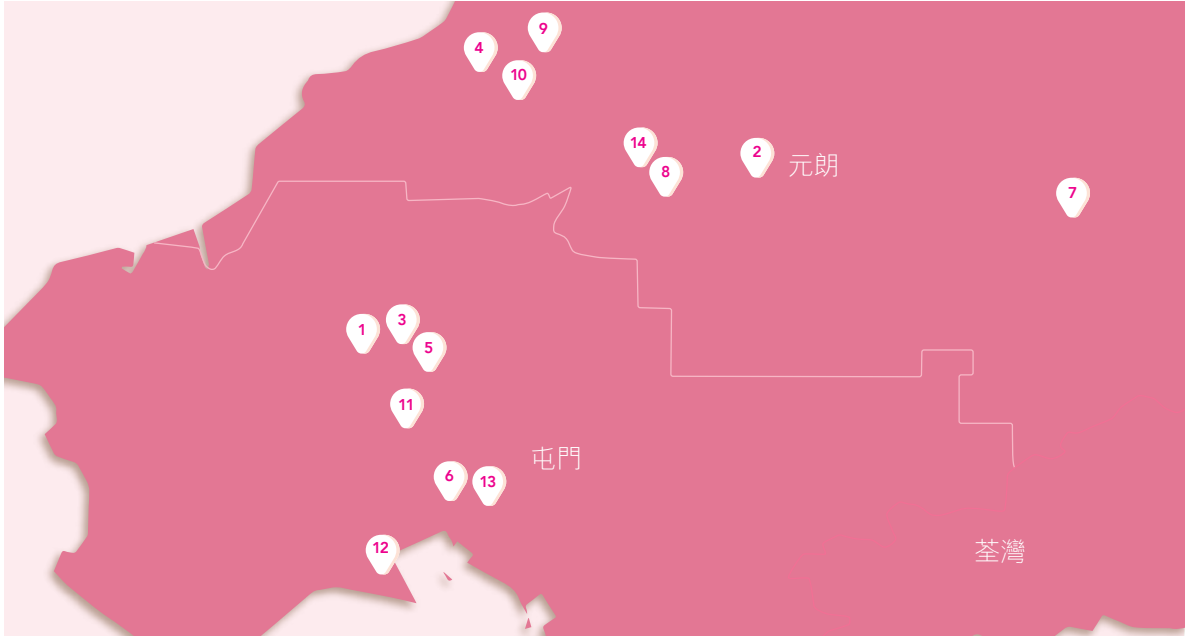
增加服務供應

於北區醫院額外提供十張急症科病床。	2025年第四季
增聘人手以支援北區醫院擴建項目。	2026年第一季
於威爾斯親王醫院增設20張急症內科病床及一張神經外科加護病床。	2025年第四季
於威爾斯親王醫院設立麻醉後延長護理部，並為神經外科每星期額外提供一個全身麻醉手術室節數及一個全身麻醉介入節數；另外，每星期額外提供4.5個日間緊急手術室節數。	2026年第一季
於威爾斯親王醫院增設兩張心臟加護急症病床，並指定八張急症內科病床為急症心臟科病床。	2025年第四季
為急症心臟科及心臟加護病床的病人額外提供330個心臟超聲波掃描，及為75個患有急性冠狀動脈綜合症的病人提供早期冠狀動脈介入治療首次住院名額。	2026年第一季
於雅麗氏何妙齡那打素醫院增設四張急症內科病床及於北區醫院增設十張急症內科病床。	2025年第四季
於北區醫院每星期增加兩個乳腺外科手術室節數，並為乳癌服務額外提供340個專科門診新症就診人次；另外，額外提供690個急性痛症服務人次。	2026年第一季
於威爾斯親王醫院額外提供15個瘤細胞減滅手術及腹腔溫熱灌注化療個案服務、20個腹腔溫熱灌注化療個案新症轉介及120個專科門診新症就診人次。	2026年第一季
設立綜合跨專業團隊診斷服務，為懷疑肺癌病人額外提供130個服務名額、105個診斷服務及260個專科門診新症就診人次。	2026年第一季
加強眼科服務，額外提供125個白內障手術服務人次及260個專科門診新症就診人次。	2026年第一季
額外提供195個血管掃描造影服務人次。	2026年第一季
於中央援港應急醫院為癌症病人額外提供7 500個電腦掃描造影服務人次。	2026年第一季

增加服務供應

加強兒童及青少年精神科服務，額外提供190個專科門診新症就診人次及1 050個精神科護士會診及評估服務人次。	2026年第一季
加強深切治療部服務，於聯網深切治療部提供430個病人服務人次。	2026年第一季
於北區社區健康中心額外提供10 000個普通科門診就診人次。	2026年第一季
加強皮膚科服務，每星期額外提供七個住院會診節數及60個專科門診新症就診人次。	2026年第一季
額外提供六個血液成分單採服務病人名額。	2026年第一季
提升化驗室能力，額外提供2 000個血液學檢測。	2026年第一季
加強腎科服務，額外提供15個醫院血液透析服務名額。	2026年第一季

新界西聯網



截至2024年3月31日		醫院/機構	專科門診診所	普通科門診診所
1	青山醫院	✓	✓	
2	博愛醫院 +	✓	✓	
3	小欖醫院	✓		
4	天水圍醫院 +	✓	✓	
5	屯門醫院 +	✓	✓	
6	屯門眼科中心		✓	
7	錦田診所			✓
8	容鳳書健康中心			✓
9	天水圍（天業路）社區健康中心			✓
10	天水圍健康中心（天瑞路）			✓
11	屯門診所			✓
12	屯門湖康診所			✓
13	仁愛普通科門診診所			✓
14	元朗賽馬會健康院			✓

+ 提供急症服務的醫院

醫療設施

新界西聯網有五間醫院或機構、五間專科門診診所及八間普通科門診診所。截至2024年3月31日，聯網共提供4 899張病床，其中3 068張為急症和康復病床、135張為療養科病床、520 張為智障科病床、1 176張為精神科病床。

實際病人數目

在2023-24年度，使用新界西聯網服務的病人總數約為596 600人，當中近91%居於元朗區及屯門區。

2023-24年度使用新界西聯網服務的病人數目及百分比分布（按居住地區分類）

居住地區	病人數目 ^#	百分比分布#
元朗區	301 600	51%
屯門區	239 000	40%
其他*	56 000	9%
新界西聯網總數	596 600	100%

* 包括居於香港境外及住址不明的病人。
^ 數字調整至最接近的百位數。
由於四捨五入關係，統計表內個別項目數字的總和可能與總數略有出入。

主要風險及挑戰

新界西聯網繼續面對各專科服務需求不斷增加的挑戰。聯網的服務地區人口預期會持續增加，將由2022年的117萬¹進一步上升至2031年的135萬²，當中老年人口的增長更為顯著（增加40%至45萬）。此外，因區內缺乏私家醫院，導致人口高度依賴公營醫療服務。新界西聯網將採取多管齊下的方式，以應對日益增長的服務需求和人口老化問題。

隨著屯門醫院手術室大樓擴建落成，預計未來數年預約及緊急手術的服務量將大幅增加。新手術室大樓已引入包括磁力共振引導高強度聚焦超聲波手術治療服務、混合功能手術室、手術中提供磁力共振掃描造影服務及機械臂輔助手術等創新科技，未來屯門醫院外科手術服務將會進入新時代。

此外，隨著屯門醫院神經醫學中心的成立，新界西聯網將會持續開設更多加護病床及住院病床以配合服務發展。聯網亦會投放資源在研究及員工培訓，為病人提供更多神經系統疾病的新服務。

為配合推廣日間醫療護理和社區為本護理服務模式的策略方向，新界西聯網將會持續加強對日間護理的服務發展。聯網將會增設兩張血液科日間病床，以及於博愛醫院加強心臟科服務，提供額外的日間醫療護理服務及心導管室節數。屯門第29區西社區健康中心預計於2025-26年度竣工啟用，普通科門診名額亦將會逐步增加。新界西聯網會繼續與地區健康中心合作，為區內居民提供適切及可靠的基層醫療服務。

¹ 根據政府統計處於2023年2月16日公佈的人口估計數，以及規劃署提供的2022年年中按區議會分區劃分的人口分佈
² 根據規劃署公佈的《2021-2031年人口分佈預測》

新界西聯網目標

提供智慧醫療	
於屯門醫院增設兩張日間病床。	2025年第四季
加強血液科服務，每星期額外提供三個化療前護士診所節數及125個專科門診新症就診人次。	2026年第一季
額外提供五個自動腹膜透析及五個家居透析服務名額，以加強腎科服務。	2026年第一季
加強外科大腸護理服務，於屯門醫院的專科門診額外提供670個護士診所服務人次。	2026年第一季
培育智慧團隊	
增加駐院物理治療師的晉升機會。	2026年第一季
增加服務供應	
於屯門醫院增設兩張加護病床及40張急症內科病床。	2025年第四季
於天水圍醫院為急性缺血性中風病人提供24小時靜脈溶栓服務。	2025年第四季
於新界西聯網擴展有系統非介入性治療計劃予960個正在輪候關節置換手術的病人及增加4 320個專職醫療門診服務人次。	2026年第一季
加強直線加速器服務，額外提供970個放射治療服務人次（以低複雜程度放射治療服務人次表示）。	2026年第一季
於博愛醫院額外提供兩個心導管室節數、兩個病人評估節數及90個心導管室程序和50個心臟超聲波掃描服務人次。	2025年第四季 / 2026年第一季
加強醫療服務，於博愛醫院額外提供125個專科門診新症就診人次。	2026年第一季
加強兒童及青少年精神科服務，額外提供190個專科門診新症就診人次。	2026年第一季

增加服務供應

加強急症室服務，額外提供130個跨境個案會診服務人次。	2026年第一季
於屯門第29區西社區健康中心額外提供5 000個普通科門診就診人次。	2026年第一季
加強腎科服務，額外提供六個院內血液透析服務名額。	2026年第一季

附錄一 主要服務統計

目 標	截至2024年 3月31日	截至2025年 3月31日 (預算)	截至2026年 3月31日 (計劃/預算)
I. 服務提供			
住院服務			
醫院病床數目			
普通科（急症及康復）	24 325	24 478	24 820
精神科	3 710	3 710	3 710
智障科	675	675	675
療養科	1 961	1 961	1 961
總計	30 671	30 824	31 166
日間及外展服務			
急症室服務			
在目標輪候時間內獲處理的急症病人求診人次百分率			
第I類別（危殆個案－0分鐘）（%）	100	100	100
第II類別（危急個案－15分鐘）（%）	96	95	95
第III類別（緊急個案－30分鐘）（%）	71	90	90
專科門診服務			
專科門診新症輪候時間中位數			
第一優先類別個案	< 1星期	2星期	2星期
第二優先類別個案	5星期	8星期	8星期
康復及老人科服務			
老人科日間醫院名額	787	787	824
精神科服務			
精神科日間醫院名額	909	909	910

指標	2023-24年 實際	2024-25年 預算	2025-26年 預算
II. 服務量			
住院服務			
總計			
病人住院日數	8 750 456	9 151 000	9 221 000
病床住用率（%）	88	88	88
出院個案數目〔註1〕	1 146 494	1 275 510	1 288 810
普通科（急症及康復）			
病人住院日數	7 137 219	7 492 000	7 562 000
病床住用率（%）	91	91	91
出院個案數目〔註1〕	1 123 107	1 251 200	1 264 500
平均住院時間（日）〔註2〕	6.3	6.3	6.3
精神科			
病人住院日數	995 316	1 017 000	1 017 000
病床住用率（%）	76	76	76
出院個案數目〔註1〕	19 161	19 900	19 900
平均住院時間（日）〔註2〕	55	55	55
智障科			
病人住院日數	166 121	166 000	166 000
病床住用率（%）	67	67	67
療養科			
病人住院日數	451 800	476 000	476 000
病床住用率（%）	84	84	84
日間及外展服務			
日間住院病人服務			
出院個案數目〔註1〕	809 505	852 300	914 700
急症室服務			
急症室就診人次	2 142 830	2 237 000	2 237 000
急症室首次就診人次			
第I類別	28 138	29 800	29 800
第II類別	56 566	57 600	57 600
第III類別	820 353	822 500	822 500

指標	2023-24年 實際	2024-25年 預算	2025-26年 預算
專科門診服務			
專科門診（臨床）首次就診人次	878 903	913 000	924 000
專科門診（臨床）覆診人次	7 489 204	7 701 000	7 743 000
專科門診（臨床）就診總人次	8 368 107	8 614 000	8 667 000
基層醫療服務			
普通科門診就診人次	6 008 083	6 341 000	6 403 000
家庭醫學專科門診就診人次	351 698	375 800	387 800
基層醫療就診總人次	6 359 781	6 716 800	6 790 800
康復及舒緩治療服務			
康復及舒緩治療日間服務就診人次	100 987	122 200	126 000
接受社康護士服務人次	916 504	961 000	969 000
專職醫療（社區）就診人次	32 268	35 900	35 900
專職醫療（門診）就診人次	3 301 186	3 488 000	3 542 000
老人科服務			
接受老人科外展服務人次	785 239	817 600	842 100
接受療養服務評核的長者人數	1 767	1 760	1 760
老人科日間醫院就診人次	168 425	178 900	182 100
精神科服務			
接受精神科外展服務人次	330 549	360 600	361 200
精神科日間醫院就診人次	194 070	239 100	239 200
接受老人精神科外展服務人次	113 386	116 200	116 200
III. 服務質素			
每千人口中病人在醫院死亡人數 ^[註3]	2.7	2.7	2.7
普通科住院病人在出院後28天內未經預約再入院率（%）	10.9	10.9	10.9

指標	2023-24年 實際	2024-25年 預算	2025-26年 預算
IV. 服務成本			
成本分布			
按服務類別劃分的成本分布百分率（%）			
住院服務	53.1	53.4	52.8
日間及外展服務	46.9	46.6	47.2
65歲或以上人士的服務成本			
服務所佔總成本的百分率（%）	54.4	54.6	54.6
每千人口的服務成本（百萬元）	30.4	30.5	30.9
單位成本			
住院服務			
病人每日成本（元）			
普通科（急症及康復）	6,920	6,910	7,180
精神科	3,580	3,740	3,870
智障科	2,430	2,530	2,610
療養科	2,310	2,270	2,350
日間及外展服務			
急症室每次診症的成本（元）	2,070	2,030	2,100
專科門診每次診症的成本（元）	1,610	1,630	1,690
普通科門診每次診症的成本（元）	730	665	705
家庭醫學專科門診每次診症的成本（元）	1,450	1,550	1,590
社康護士每次服務的成本（元）	765	760	785
精神科外展服務每次的成本（元）	1,990	2,010	2,080
老人科日間醫院每次服務的成本（元）	2,670	2,630	2,700
收費減免			
減免收費總額（百萬元）	1,158.4	1,265.9	1,312.2
綜合社會保障援助收費減免百分率（%） ^[註4]	14.0	14.4	14.3
長者生活津貼收費減免百分率（%） ^[註4]	15.2	16.2	16.5
其他收費減免百分率（%） ^[註4]	6.8	7.0	7.0

指標	2023-24年 實際	2024-25年 預算	2025-26年 預算
V. 人手（截至3月31日相當於全職人員的員工數目）			
醫務人員			
醫生	6 807	7 140	7 430
專科醫生	3 526	3 630	3 740
非專科醫生	3 281	3 510	3 690
駐院實習醫生	530	522	572
牙醫	13	13	13
醫務人員總數	7 350	7 675	8 015
護理人員			
護士	27 904	28 580	29 570
見習人員	961	1 000	1 050
護理人員總數	28 865	29 580	30 620
專職醫療人員	9 497	10 050	10 300
其他	45 073	45 920	46 840
總數	90 785	93 225	95 775

- 註1

指《管制人員報告》所列的出院人次及死亡人數。
- 註2

按住院病人住院時間總數除以相對的住院病人出院及接受治療人數計算。
- 註3

指某一年度涵蓋醫管局轄下醫院住院及日間住院病人死亡人數的年齡標準化死亡率。有關標準化死亡率是將醫管局在該年度各個年齡組別的醫院病人死亡率，套用於2001年年中的「標準」人口而計算出來的。這是一個標準的統計方法，有助比較不同年份的死亡率。
- 註4

指減免款額佔總收費的百分率。

附錄二 各聯網的預計服務量

2025-26年度的預計服務量	港島東	港島西	九龍中	九龍東	九龍西	新界東	新界西
住院服務							
普通科（急症及康復）							
病人住院日數	655 200	664 800	1 657 100	935 500	1 210 100	1 366 300	1 073 000
出院個案數目 ^{〔註1〕}	119 950	116 040	249 690	153 450	227 580	217 140	180 650
精神科							
病人住院日數	102 600	25 400	144 200	21 600	279 500	172 500	271 200
出院個案數目 ^{〔註1〕}	2 160	700	3 380	570	5 230	4 600	3 260
智障科							
病人住院日數	-	-	-	-	19 600	-	146 400
療養科							
病人住院日數	163 800	42 900	79 300	28 900	45 100	85 900	30 100
日間及外展服務							
日間住院病人服務							
出院個案數目 ^{〔註1〕}	90 660	120 470	171 570	100 610	145 400	169 480	116 510
急症室服務							
急症室就診人次	214 700	123 900	334 500	286 100	474 000	364 600	439 200
專科門診服務							
專科門診（臨床）就診人次	918 300	958 000	1 597 900	1 006 300	1 500 100	1 462 300	1 224 100
基層醫療服務							
基層醫療就診人次	668 150	422 530	1 232 790	1 100 950	1 162 290	1 162 000	1 042 090
康復及紓緩治療服務							
康復及紓緩治療日間服務就診人次	47 620	32 460	12 250	11 350	5 940	9 990	6 390
接受社康護士服務人次	103 200	57 400	195 300	186 700	168 400	149 600	108 400
專職醫療（社區）就診人次	1 630	1 700	5 360	1 090	5 930	12 500	7 690
專職醫療（門診）就診人次	403 000	281 800	740 600	512 800	536 600	574 300	492 900

2025-26年度的預計服務量	港島東	港島西	九龍中	九龍東	九龍西	新界東	新界西
老人科服務							
接受老人科外展服務人次	120 330	72 470	179 150	65 940	164 690	111 990	127 530
老人科日間醫院就診人次	31 070	8 670	34 960	19 640	31 340	34 770	21 650
精神科服務							
接受精神科外展服務人次	36 000	26 630	22 770	38 420	111 610	53 170	72 600
精神科日間醫院就診人次	30 360	22 750	13 040	34 630	69 140	48 000	21 280
接受老人精神科外展服務人次	13 420	18 350	10 770	11 930	31 880	14 980	14 870
服務質素							
普通科住院病人在出院後28天內 未經預約再入院率（%）	10.3	9.6	10.4	11.3	12.3	10.4	11.5

註1 指《管制人員報告》所列的出院人次及死亡人數。

醫院管理局出版

© 2025醫院管理局版權所有

歡迎就醫院管理局工作計劃提出意見，
請將意見傳達至：

醫院管理局
香港九龍亞皆老街147號B
醫院管理局大樓
電話：(852) 2300 6555
電郵：enquiry@ha.org.hk
網址：www.ha.org.hk

本計劃全文亦可於醫院管理局網站下載。

