



醫院管理局  
HOSPITAL  
AUTHORITY

# 2025-26 年度工作计划







# 目录

|        |   |
|--------|---|
| 行政总裁的话 | 4 |
|--------|---|

|      |   |
|------|---|
| 规划背景 | 6 |
|------|---|

|      |   |
|------|---|
| 规划过程 | 7 |
|------|---|

|          |    |
|----------|----|
| 周年工作计划框架 | 10 |
|----------|----|

|           |    |
|-----------|----|
| 策略目标及工作项目 | 12 |
|-----------|----|

- 提供智慧医疗
- 发展智慧医院
- 培育智慧团队
- 增加服务供应

|         |    |
|---------|----|
| 服务及所需资源 | 34 |
|---------|----|

- 预计服务量
- 人手预算
- 财政预算

|          |    |
|----------|----|
| 总办事处工作计划 | 40 |
|----------|----|

- 机构管治
- 基建工程
- 业务支援服务
- 资讯科技及医疗信息服务

|        |    |
|--------|----|
| 联网工作计划 | 58 |
|--------|----|

- 港岛东联网
- 港岛西联网
- 九龙中联网
- 九龙东联网
- 九龙西联网
- 新界东联网
- 新界西联网

|    |    |
|----|----|
| 附录 | 96 |
|----|----|

- 附录一 主要服务统计
  - 附录二 各联网的预计服务量
- 

## 行政总裁的话

医管局作为主要的公营医疗服务提供者，一直致力提供优质、全面和以人为先的服务，为香港市民提供不可或缺的安全网。我谨在此感谢政府、同事及社会各界的鼎力支持，成为医管局提供优质医疗服务的坚实后盾。

2025-26年，政府继续大力支持医管局推行年度工作计划的各项措施。我们就此深表感谢，医管局定必审慎运用资源，持续改善服务质素和增加服务量，以应对日益殷切的服务需求。

因应人口结构转变和慢性疾病普及化，医管局将继续透过医院发展计划提升服务能力。随著主要工程陆续完成，玛丽医院、基督教联合医院、广华医院、葛量洪医院、启德发展区新急诊医院及医管局支援服务中心将分阶段启用。为配合政府的基层医疗发展策略，我们将逐步扩展社区健康中心和普通科门诊服务，促进地区层面的基层医疗服务。

除了扩展各联网设施和增设330张病床外，我们同时增加普通科门诊、专科门诊，以及麻醉前评估、放射诊断、内窥镜、眼科、肾科及精神科的服务量。继玛丽医院，医管局将于威尔斯亲王医院设立第二个胸痛中心，亦会加强港岛西和新界西联网的神经科学服务，以提升诊症效率。此外，医管局会于香港儿童医院设立全新的母乳库，照顾早产和患有危疾的初生婴儿。我们将加强辅助生育服务、引入妊娠毒血症筛查服务和加强初生婴儿筛查服务。

医管局正推动服务模式转型，致力提供「智慧医疗」及促进医疗服务的可持续发展。透过增加日间病床和手术节数，强化日间医疗护理，提升效率及减少对住院服务的依赖。我们会加强为心脏衰竭病人而设的跨专科团队诊所及心脏科的日间康复服务。我们亦会增强以社区为本的服务，例如社区精神科及社区老人评估小组服务，并推展遥距医疗，提升病人体验。医管局正积极探讨及落实专科门诊以外的医疗选项，包括护士诊所服务和药剂师诊所服务。

为应对人手不足的挑战，医管局将推行多项招聘、留任及晋升措施，并透过医管局学院推行系统化及创新的专业培训课程，培育稳健且可持续发展的专业团队。为配合「智慧医院」策略，我们将扩展和更新各项设备、基建及资讯科技平台，全力推进智慧医疗和自动化服务，如利用智能设备和系统整合，实施自动化流程上传眼部评估结果，加强保障病人安全及提升服务效益。

展望未来，医管局决心克服各种挑战，提升效率和服务质素，为市民提供可持续的优质医疗服务。我谨藉此机会感谢全体同事不辞劳苦、群策群力，共同制订和落实医管局2025-26年度工作计划。



行政总裁  
高拔升

## 规划背景

这份周年工作计划载列医管局根据《2022至2027年策略计划》，于第四年落实推行的具体措施。

### 2022至2027年策略计划

《2022至2027年策略计划》胪列医管局为应付各项挑战而制定的方针和策略，以作为这五年内服务及发展规划的总体纲领。医管局透过五个周年工作计划，把策略计划落实为具体措施。

2025-26年度工作计划是落实《2022至2027年策略计划》的第四份工作计划。本周年工作计划的规划过程于2024年4月开展。医管局以策略计划为蓝本，根据医管局持续发展专责小组、医疗服务策略及临床服务计划所订立的主要方向，订定周年工作计划项目的优次，并透过周年规划的过程分配资源，将策略计划的重点方案落实为具体工作。

## 规划过程

周年工作计划是透过划分优次、申请拨款及分配资源等程序，对服务及财政预算进行规划。

2025-26年度工作计划所载列的项目和措施，是经由医管局各级人员就服务及财政预算进行详细的规划而成的。周年规划是一个广泛参与和集思广益的过程，由联网及总办事处各部门携手合作，制定医管局下一个财政年度的服务。

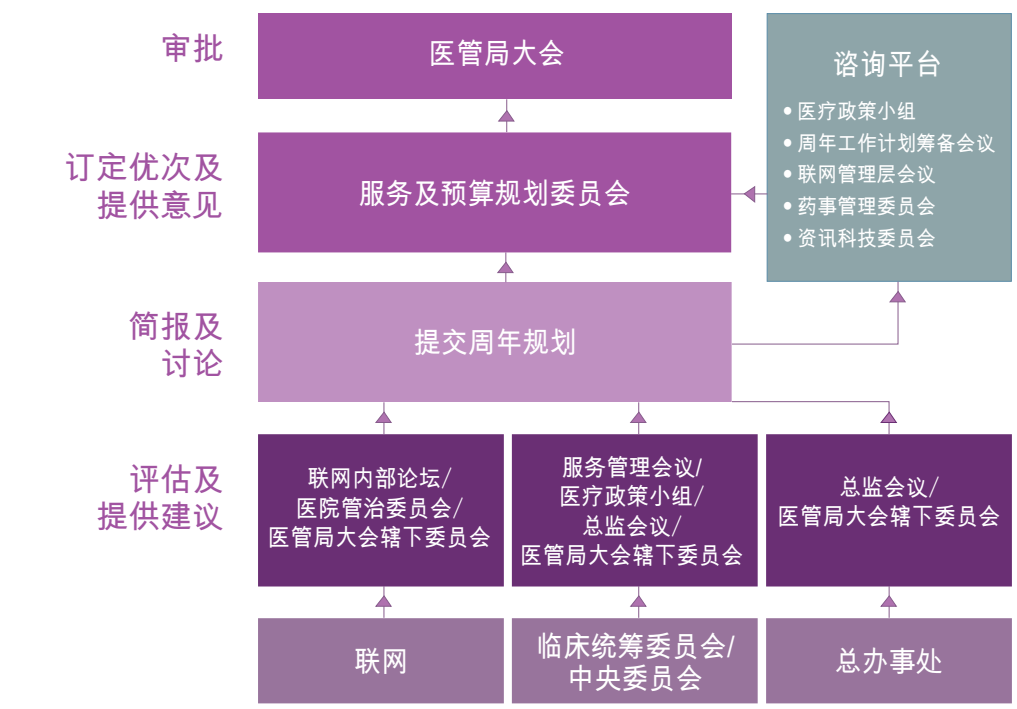
临床统筹委员会及中央委员会辖下的不同临床专科、联网和总办事处的行政人员会参考医管局策略计划及持续发展专责小组订立的建议优次，找出服务需要加强之处和压力点，从而制定改善项目。各服务改善项目须在相关平台得到支持，包括：服务管理会议、医疗政策小组、总监会议、医院管治委员会或联网内部论坛等。

所有提出的各项目均呈交「服务及预算规划委员会」审议。委员会由医管局行政总裁领导，成员包括所有总办事处总监和主管，以及联网总监。委员会根据医管局的服务优次和方针、建议项目是否准备就绪，以及政府的医疗政策详加考虑。下列的咨询平台亦就这些建议向委员会提供了意见：

- **医疗政策小组**就建议项目的临床价值提出意见，包括临床的实证、需要和影响。小组成员包括所有临床统筹委员会的主席。
- **周年工作计划筹备会议及联网管理层会议**就建议项目是否准备就绪提出意见。与会者包括临床统筹委员会及中央委员会的专责人员、总办事处的总行政经理以及联网管理层。
- **药事管理委员会**就建议项目中有关药物的重新定位或扩阔《医管局药物名册》的涵盖范围排列优次。
- **资讯科技委员会**负责商讨需要资讯科技支援的建议项目。

经「服务及预算规划委员会」选取需要优先推行的项目后，获批的新项目皆列作「工作项目」，载于2025-26年度工作计划内。经由医管局大会通过后，已审批的周年工作计划方能定稿和付印。医管局大会将于2025年4月至2026年3月期间，每季监察周年工作计划内各工作项目的进度。

周年工作计划的整体规划、审批过程及管治架构列于下表：



医管局大会及各委员会就周年工作计划制定政策方针和达成共识，透过各平台对项目发展提出意见及指引，例子包括：

- 临床项目乃根据**医疗服务发展委员会**建议的发展优次而制定。
- 业务支援项目，包括设备和基本建设工程项目，均参考**支援服务发展委员会**的意见而制订。
- 有关资讯科技发展的项目经由**资讯科技服务管治委员会**通过。
- 员工措施经**人力资源委员会**商议厘定。
- 各联网的计划项目在各**医院管治委员会**的指引下制订。

此外，病人咨询委员会的医管局代表及非政府组织代表亦会收集病人组织的意见。病人咨询委员会会对周年工作计划提出建议。

# 周年工作计划框架

## 2025-26年度工作计划的框架涵盖策略目标、策略方向、策略重点，以及工作项目指标。

各项策略目标、方向和重点已载于《2022至2027年策略计划》。策略目标说明医管局希望达致的成果，而策略方向是朝著预定目标迈进的大方向。与此同时，策略重点列明达成预定目标所需采取的行动。各工作项目是医管局推行策略重点的具体方案，工作指标则是可量度的目标，以便对有关项目进行监察和汇报。

2025-26年度工作计划共有下列四个策略目标：

- 提供智慧医疗
- 发展智慧医院
- 培育智慧团队
- 增加服务供应

2025-26年度工作计划的框架



提供智慧医疗

2025-26年度的策略重点

- 发展个人化护理
- 推动远程医疗和远程护理
- 推广日间医疗护理
- 加强社区为本护理
- 提升病人自我照顾能力
- 推行专科门诊以外的医疗选项
- 加强和发展各种公私营协作计划

发展个人化护理

| 工作                  | 2025-26目标                                                                                                        |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 加强初生婴儿筛查服务。         | 于香港儿童医院为医管局出生的初生婴儿提供25 000个脊髓肌肉萎缩症筛查检测服务（2026年第一季）。                                                              |
| 为所有产前检查预约引入妊娠毒血症筛查。 | 于东区尤德夫人那打素医院、玛丽医院、基督教联合医院、威尔斯亲王医院、广华医院、伊利沙伯医院、玛嘉烈医院及屯门医院为妊娠毒血症筛查结果为阳性的孕妇制定治疗流程，并为所有产前检查预约的孕妇提供妊娠毒血症筛查（2026年第一季）。 |
| 加强辅助生育服务。           | 于广华医院及威尔斯亲王医院额外提供合共300个人工受孕治疗服务周期（2026年第一季）。                                                                     |
| 于香港儿童医院开展母乳库服务。     | 于香港儿童医院开展母乳库服务，每年收集1 000公升母乳（2026年第一季）。                                                                          |

| 工作                                         | 2025-26目标                                                                                     |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 加强遗传及基因组服务。                                | 建立医管局的初级遗传服务人才库，加强遗传及基因组服务，发展动态分析实验室进行儿童动态分析，及额外提供1 215个专职医疗门诊服务人次（2026年第一季）。                 |
| 加强为医管局的乳癌病人提供乳癌基因（BRCA1/2）生殖细胞突变测试及遗传辅导服务。 | 于东区尤德夫人那打素医院、玛丽医院及威尔斯亲王医院额外提供合共800个乳癌基因（BRCA1/2）生殖细胞突变测试及于东华医院额外提供1 040个专职医疗门诊服务人次（2026年第一季）。 |
| 加强管理医疗装置。                                  | 为额外特定介入程序提供医疗装置（2025年第二季）。                                                                    |

推动远程医疗和远程护理

| 工作          | 2025-26目标                               |
|-------------|-----------------------------------------|
| 加强精神健康专线服务。 | 额外提供6 300个精神健康专线服务人次，以加强服务能力（2026年第一季）。 |

























































































