



2024年4月22日  
參考用

九龍區域諮詢委員會  
文件第385號

## 九龍區域諮詢委員會

### 九龍西醫院聯網 2023/24 年度工作匯報及 2024/25 年度工作計劃

#### 徵詢意見

請成員備悉九龍西醫院聯網（九龍西聯網）的 2023/24 年度首第三季工作匯報<sup>1</sup>及 2024/25 年度工作計劃，並提供寶貴意見。

#### 背景

2. 九龍西聯網一向致力為深水埗、葵青、荃灣及大嶼山區約 140 萬名居民提供全科醫療服務。聯網共設五間醫院，服務概述如下：

醫院	服務概述
明愛醫院	全科醫院，提供急症、延續護理、紓緩治療、兒童發展障礙服務，並設有聯網眼科中心，以及聯網骨科復康服務
葵涌醫院	精神科醫院，提供精神科急症及外展服務，並負責醫管局精神健康專線
北大嶼山醫院	設有急症室、住院及門診服務、日間康復服務、日間手術及內視鏡診療中心、專職醫療、社區健康中心以及社康護理服務
瑪嘉烈醫院	大型地區醫院，提供全科醫療及急症服務，並設有聯網嚴重創傷中心、聯網腫瘤科中心、聯網高風險產科護理、醫院管理局（醫管局）傳染病中心及毒理學參考化驗室
仁濟醫院	全科醫院，提供急症及復康服務，並設有聯網耳鼻喉服務及全關節置換中心

3. 聯網轄下共設有八間專科門診及 17 間普通科門診診所。截至2023年12月31日，聯網共設 5 024 張病床，其中 3 753 張為普通科（急症及康復）病床、196 張為療養病床、155 張為智障科病床、920 張為精神科病床。

<sup>1</sup> 由於 2023/24 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

## 主要挑戰

4. 隨著聯網服務範圍內的老年人口比例增加，九龍西聯網面臨著服務需求不斷上升的重大挑戰，尤其是在管理慢性疾病的相關服務方面。為有效地應對這些變化，九龍西聯網致力通過聯網醫院之間的跨部門合作和協調，改善服務模式，以優化病床住用率，並確保資源有效地分配。
5. 九龍西聯網致力以可持續的方式提供優質的醫療服務。為此，聯網會加強日間服務及透過醫社協作提供社區為本的護理服務，從而減少不必要的住院治療。此外，九龍西聯網將繼續推行數碼轉型，以加強對臨床和非臨床服務的支援。
6. 員工流失、空間限制和設施老化均為聯網帶來挑戰。九龍西聯網將配合機構策略方向，加強員工培訓和發展，以鞏固聯網的專業團隊，並適時把握機會繼續優化聯網的醫院基礎設施和設備。
7. 聯網正進行多個主要工程項目，包括瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建工程、葵涌醫院的重建工程，以及北大嶼山醫院發展計劃下的醫管局支援服務中心的規劃和啟用。聯網在設計及落實這些工程項目時亦會加入「病人為本」及「智慧醫院」等元素，以配合機構的整體目標。

## 2023/24 年度首三季工作匯報（2023 年 4 月 1 日至 12 月 31 日）<sup>2</sup>

8. 九龍西聯網 2023/24 年度的工作計劃均依照醫管局的主要策略目標進行，即提供智慧醫療、發展智慧醫院、培育智慧團隊及增加服務供應。截至 2023 年 12 月 31 日，聯網已按計劃推展各項主要措施，其中包括於 2023 年第四季為瑪嘉烈醫院及仁濟醫院的急症內科住院病人的出院藥物管理提供臨床藥劑服務，其餘項目將按計劃於 2024 年第一季度陸續完成。

---

<sup>2</sup> 由於 2023/24 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

## 2024/25 年度工作計劃

9. 為配合機構的整體目標，九龍西聯網將在 2024/25 年度推行下列主要措施：

### 重點項目及目標

目標	預訂完成日期
<b>提供智慧醫療</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>從港島東醫院聯網、港島西醫院聯網和九龍西聯網轉介更多現有成人先天性代謝病患者至瑪嘉烈醫院的成人代謝病服務</li> </ul>	2025 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>於仁濟醫院內科日間醫療中心額外提供 1 620 個日間住院病人服務人次</li> </ul>	2025 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>於九龍西聯網增加 4 420 個老人科外展服務人次</li> </ul>	2025 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>於九龍西聯網增聘個案經理，額外提供 1 200 個精神科社區服務人次</li> </ul>	2025 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>於九龍西聯網設立指定內科診所，為經慢性疾病共同治理先導計劃轉介的病人提供屬一次性質的專科諮詢</li> </ul>	2025 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>於九龍西聯網加強藥劑師診所服務，增加 7 000 個藥劑師診所服務人次</li> </ul>	2025 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>於九龍西聯網專科門診增加 560 個護士診所服務人次，加強對乳癌康復者的護理</li> </ul>	2025 年第一季

<b>發展智慧醫院</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>於仁濟醫院安裝一部新的血管掃描造影機及增加 660 個磁力共振掃描造影服務人次，以加強放射診斷造影服務</li> </ul>	2025 年第一季

<b>培育智慧團隊</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>於九龍西聯網精神科住院病房增聘護士</li> </ul>	2025 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>加強資深職業治療師、物理治療師及放射師的晉升機會</li> </ul>	2025 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>增設額外的副顧問護師職位，以加強護士的晉升架構</li> </ul>	2025 年第一季
<ul style="list-style-type: none"> <li>為駐院醫生和副顧問醫生提供額外晉升機會，以加強醫生的晉升架構</li> </ul>	2025 年第一季

增加服務供應	
• 於瑪嘉烈醫院增設 20 張急症住院病床及八張急症日間病床、仁濟醫院增設兩張加護病床及明愛醫院增設一張深切治療部病床	2024 年第四季
• 增聘人手以支援醫管局支援服務中心的中央洗衣工場及中央食品製作組	2025 年第一季
• 增聘人手以支援瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃	2025 年第一季
• 於北大嶼山醫院每星期額外提供七個內窺鏡檢查節數	2024 年第四季
• 於南昌家庭醫學診所增加 9 500 個普通科門診診症名額	2025 年第一季
• 繼續支援專科門診的藥物送遞服務	2025 年第一季
• 於九龍西聯網提供 N 末端 B 型利納肽前體檢測，以篩查有心臟衰竭風險的病人	2025 年第一季
• 於九龍西聯網增加 22 777 個呼吸道病毒聚合酶鏈反應檢測	2025 年第一季
• 於九龍西聯網提供 1 580 個鼻咽癌病毒基因血液檢測	2025 年第一季
• 於九龍西聯網為有轉移的肺癌新症或復發病人增加 126 個表皮生長因子受體檢測	2025 年第一季
• 加強人手支援非緊急救護車載送服務	2025 年第一季

醫院管理局  
2024年4月