



2024年4月15日
參考用

港島區域諮詢委員會
文件第 343 號

港島區域諮詢委員會

港島西醫院聯網 2023/24 年度工作匯報及 2024/25 年度工作計劃

徵詢意見

請成員備悉港島西醫院聯網（**港島西聯網**）的 2023/24 年度首三季工作匯報¹及 2024/25 年度工作計劃，並提供寶貴意見。

背景

2. 港島西聯網服務區域覆蓋港島中、西及南區，人口有 50 多萬。聯網亦為全港市民提供第三層及第四層醫療服務，包括器官移植、骨髓移植、初生嬰兒深切治療服務、心臟暨胸肺外科、輔助生育、口腔顎面外科、燒傷治療、矯形手術和神經外科手術等，其超過三分之一的急症服務，更是為居於聯網以外的病人提供。聯網奉行全人醫護的理念，促進市民健康，並與公私營服務提供者合作，為市民提供連貫的醫護服務。

3. 港島西聯網轄下共有七間醫院：

- 3.1 瑪麗醫院 — 地區性的急症全科醫院，以及香港大學李嘉誠醫學院的教學醫院。醫院亦同時提供第三層及第四層專才及高新科技醫療服務，例如器官及骨髓移植、初生嬰兒深切治療服務、心臟暨胸肺外科手術及神經外科手術等。
- 3.2 東華醫院 — 為東華三院醫療服務體系中，歷史最悠久的醫院。東華醫院提供延續康復護理、日間護理、日間手術服務、日間康復服務，同時也提供第三層耳鼻喉科、綜合乳病及腎科專科服務。

¹ 由於 2023/24 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

- 3.3 葛量洪醫院 — 為成人心肺疾病治療的主要轉介中心，並提供紓緩醫學科及老人內科等專科服務，同時亦在其護士學校開辦登記護士課程。此外，自 2016 年 4 月起，透過服務的整合，正式從瑪麗醫院接收聯網的眼科專科服務，亦於 2018 年增設風濕及臨床免疫科日間門診服務。
 - 3.4 大口環根德公爵夫人兒童醫院 — 為全港兒童提供第三層專科醫療服務，包括骨科、脊柱外科、兒童體智成長、腦神經科及腦神經復康服務。此外，醫院亦為 18 歲以上脊柱出現問題的骨科病人，提供治療、康復和住院服務。
 - 3.5 東華三院馮堯敬醫院 — 老人科專科復康醫院及老人科日間醫院，為內科和骨科病人提供復康和療養服務，同時也透過它的社區老人評估小組，提供社區外展服務。
 - 3.6 麥理浩復康院 — 為提供全面的成人復康服務之專科復康醫院。
 - 3.7 贊育醫院 — 為病人提供產前及產後護理，並推行多個健康教育計劃，包括如何照顧新生嬰兒、懷孕女性飲食以及家庭計劃等。此外，贊育醫院亦增設社康護理與專職醫療服務和兒童及青少年精神科日間中心。
4. 港島西聯網內還有戴麟趾康復中心（為附屬醫療機構），並有六間普通科門診，分別位於西營盤、香港仔、鴨脷洲、堅尼地城及東華醫院的普通科門診診所及中區健康院。
5. 截至 2023 年 3 月 31 日，聯網共提供 3 079 張病床，其中 2 797 張為急症及康復病床、200 張為療養病床、82 張為精神科病床。

主要挑戰

6. 瑪麗醫院第一期重建項目將在 2024 年 10 月進入新階段，正式開展臨床大樓 1 的服務。臨床大樓 1 是一座樓高 34 層的功能性設施，屋頂設有直升機停機坪。大樓在交付後將進入為期至少八個月的服務開展階段，當中包括全面的測試、裝修、安裝醫療儀器和深層消毒清潔，並會配備相關人員、設備、藥物和其他用品，而醫院亦會就相關先進科技基建、新設備及智慧系統為員工提供培訓，為接收病人做好準備。
7. 臨床大樓 1 的眾多臨床設施當中，將包括於 2025 年第三季按照國家認可標準而設立的香港首個胸痛中心。該中心將提供綜合心臟服務，以加強分流急性胸痛病人並作出及時管理，並於 2024 年第二季起開展先導計劃，透過包括急症科、心臟科、放射診斷科、病理科等臨床部門的協力合作，測試為胸痛患者而設的快速綠色通道的運作，以及制訂國際版的國家胸痛中心資料庫，收集數據以進行認證評估。另外，聯網將增設四部手術中造影儀器，包括手術中電腦掃描造影、磁力共振掃描造影、單向及雙向血管造影檢查設備，以加強放射診斷造影服務。同時，為加強在緊急情況

下的管理工作流程，我們亦會借助臨床大樓 1 的實時定位系統，追蹤病人的移動路徑以評估病人等候和接受護理的時間。除此之外，臨床大樓 1 還設有多個臨床部門及設施，包括急症室的急診科病房、放射診斷科部門、手術室和心導管實驗室、成人和兒童的重症監護樓層，以及設有神經科和神經外科病房、燒傷病房和外科病房的神經科學樓層。現設於瑪麗醫院 J 座八樓的造血幹細胞移植中心，以及 K 座八樓北翼的造血幹細胞移植及血液科，預期於 2025 年第二季搬遷至臨床大樓 1。

8. 另一方面，葛量洪醫院第一期重建項目的上蓋建築工程亦正全速推展。該項目暫定於 2025 年完成，屆時該大樓將會成為集癌症服務、綜合臨床服務、教學和研究於一體的學術型日間護理中心。

2023/24 年度首三季工作匯報（2023 年 4 月 1 日至 12 月 31 日）²

9. 港島西聯網的 30 項工作計劃均依照醫管局的主要策略方針進行：

- (1) 提供智慧醫療
- (2) 發展智慧醫院
- (3) 培育智慧團隊
- (4) 增加服務供應

10. 港島西聯網已按計劃推展 2023/24 年度各項主要措施。當中瑪麗醫院已於 2023 年第二季增設兒科日間護理中心，為內科、心臟科和外科的兒科病人提供服務。其餘項目則按計劃於 2024 年第一季內陸續完成。

2024/25 年度工作計劃

11. 為配合機構的整體目標，港島西聯網在 2024/25 年度將會推行下列主要措施：

11.1 提供智慧醫療

- 聯網將設立指定內科專科診所，為經慢性疾病共同治理先導計劃轉介的病人提供屬一次性質的專科諮詢。同時，聯網會加強其他專科門診服務，包括增加 175 個護理名額及 500 個個案篩選名額。聯網亦會設立藥劑師主導的盤尼西林過敏診所，增加 300 個藥劑師診所服務人次；而其他藥劑師診所服務亦會相應加強，總共增加 7 000 個藥劑師診所服務人次。專科門診護士診所服務方面，聯網亦會增加 720 個服務人次，以加強白內障手術的服務。
- 臨床服務方面，聯網將會增加 340 個日間手術服務人次，以加強泌尿科

² 由於 2023/24 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

服務。

- 聯網亦會增聘個案經理，額外提供 3 800 個社區精神科服務人次，另外亦會增加 3 180 個老人科外展服務人次。

11.2 發展智慧醫院

- 聯網將加強人手以發展轄下的醫院指揮中心。

11.3 培育智慧團隊

- 聯網將完善專業團隊的晉升架構，為駐院醫生、副顧問醫生和資深放射師提供額外晉升機會；同時亦會提供額外的副顧問護師職位，以加強護士的晉升架構。

11.4 增加服務供應

- 除了繼續支援專科門診的藥物送遞服務外，聯網將就不同範疇增加服務供應，其中包括增加燒傷治療服務至 65 個服務人次、增加化療和專科門診新症就診人次以加強臨床腫瘤科服務，以及增加 1 660 個專科門診新症就診人次以加強內科服務。另外，聯網將增設四部手術中造影儀器，包括手術中電腦掃描造影、磁力共振掃描造影、單向及雙向血管造影檢查設備，以加強放射診斷造影服務。此外，聯網亦會設立胸痛中心並增設兩張急症心臟加護病床，為缺血性心臟病及胸痛病人提供緊急入院服務。
- 聯網將於瑪麗醫院額外為病人提供肝癌手術以加強肝癌治療服務，另外亦會為末期心衰竭病人額外提供三個左心室輔助裝置植入手術，以及提供 1 010 個先天性心臟病無創手術服務人次。
- 為提升聯網內的輔助醫療服務量，聯網將進一步增加 72 個腦脊液神經傳導物質檢測、14 個血清幾丁三糖酶檢測、1 200 個類鼻疽抗體檢測、8 846 個呼吸道病毒聚合酶鏈反應檢測及 1 770 個鼻咽癌病毒基因血液檢測，亦會為有轉移的肺癌新症或復發病人增加 84 個表皮生長因子受體檢測。
- 聯網將增聘人手以開展瑪麗醫院重建計劃後臨床大樓 1 的服務。

重點項目及目標

目標	預訂完成日期
提供智慧醫療	
• 增加 340 個日間手術，以加強泌尿科服務	2025 年第一季
• 於港島西聯網增加 3 180 個老人科外展服務人次	2025 年第一季
• 於港島西聯網增加個案經理，額外提供 3 800 個社區精神科服務人次	2025 年第一季
• 於港島西聯網設立藥劑師主導的盤尼西林過敏診所，增加 300 個藥劑師診所服務人次	2025 年第一季
• 於港島西聯網設立指定內科專科診所，為經慢性疾病共同治理先導計劃轉介的病人提供屬一次性質的專科諮詢	2025 年第一季
• 加強專科門診服務，增加 175 個護理名額及 500 個個案篩選名額	2025 年第一季
• 於港島西聯網專科門診增加 720 個護士診所服務人次，以加強白內障手術的服務	2025 年第一季
• 於港島西聯網加強藥劑師診所服務，增加 7 000 個藥劑師診所服務人次	2025 年第一季

發展智慧醫院	
• 加強港島西聯網醫院指揮中心的人手	2025 年第一季

培育智慧團隊	
• 增加資深放射師的晉升機會	2025 年第一季
• 提供額外副顧問護師職位，以加強護士的晉升架構	2025 年第一季
• 為駐院醫生和副顧問醫生提供額外晉升機會，以加強醫生的晉升架構	2025 年第一季

增加服務供應	
• 增聘人手支援瑪麗醫院的重建計劃	2025 年第一季
• 增加 1 660 個專科門診新症就診人次，以加強內科服務	2025 年第一季
• 增加燒傷治療服務至 65 個服務人次	2025 年第一季
• 增設四部手術中造影儀器，包括手術中電腦掃描造影、磁力共振掃描造影、單向及雙向血管造影檢查設備，以加強放射診斷造影服務	2025 年第一季
• 加強臨床腫瘤科服務，增加化療和專科門診新症就診人次	2025 年第一季
• 於瑪麗醫院額外為病人提供肝癌手術，加強肝癌治療服務	2025 年第一季
• 於港島西聯網設立胸痛中心並增設兩張急症心臟加護病床，為缺血性心臟病及胸痛病人提供緊急入院服務	2025 年第一季

• 於瑪麗醫院為末期心衰竭病人額外提供三個左心室輔助裝置植入手術	2025 年第一季
• 於瑪麗醫院提供 1 010 個先天性心臟病無創手術服務人次	2025 年第一季
• 繼續支援專科門診的藥物送遞服務	2025 年第一季
• 增加 72 個腦脊液神經傳導物質檢測及 14 個血清幾丁三糖酶檢測	2025 年第一季
• 於港島西聯網增加 8 846 個呼吸道病毒聚合酶鏈反應檢測	2025 年第一季
• 於港島西聯網增加 1 770 個鼻咽癌病毒基因血液檢測	2025 年第一季
• 於港島西聯網為有轉移的肺癌新症或復發病人增加 84 個表皮生長因子受體檢測	2025 年第一季
• 增加 1 200 個類鼻疽抗體檢測	2025 年第一季

醫院管理局
2024年4月