



2024年4月15日  
參考用

港島區域諮詢委員會  
文件第342號

## 港島區域諮詢委員會

### 港島東醫院聯網 2023/24 年度工作匯報及 2024/25 年度工作計劃

#### 徵詢意見

請成員備悉港島東醫院聯網（港島東聯網）的 2023/24 年度首第三季工作匯報<sup>1</sup>及 2024/25 年度工作計劃，並提供寶貴意見。

#### 背景

2. 港島東聯網有七間醫院及12間普通科門診診所。截至2023年3月31日，聯網共提供3 310張病床，其中2 283張為急症和康復病床、627張為療養科病床、400張為精神科病床。而在2022/23年度，使用港島東聯網服務的病人總數約為385 900人，當中近73%居於東區、灣仔區及離島區，而6%來自鄰近的南區。

3. 港島東聯網致力於加強現有服務及提升醫療質素。在面對人口老化、服務發展空間與資源有限及個別職系員工流失率偏高等挑戰下，聯網會不斷優化並靈活調配資源，促進對外及對內的合作，透過實行年度工作計劃以應付不斷上升的服務需求。此外，東區尤德夫人那打素醫院將以其中一間試點醫院的身份，參與《國際醫院評審認證標準（中國）》的醫院評審認證，致力在促進質素及安全的基礎和過程中持續改善服務。

4. 醫管局2023/24年度及2024/25年度工作計劃圍繞四大主要措施：提供智慧醫療、發展智慧醫院、培養智慧團隊及增加服務供應。在2024/25年度，港島東聯網將跟隨機構的策略，繼續推展並善用智慧醫療項目、提升整體服務管理系統，並實行吸引和挽留員工的策略措施，以應對不斷增加的醫療需求。

<sup>1</sup> 由於 2023/24 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

## 2023/24 年度首三季工作匯報（2023 年 4 月 1 日至 12 月 31 日）<sup>2</sup>

5. 港島東聯網已按計劃推展 2023/24 年度各項主要措施。截至 2023 年 12 月 31 日，各項措施進展如下：

### 增加服務供應

- 律敦治醫院已於 2023 年第三季開始每星期增加兩個眼科住院病人會診節數。
- 東區尤德夫人那打素醫院已於 2023 年第四季增設 26 張急症矯形及創傷外科（骨科）病床。
- 東區尤德夫人那打素醫院急症內科已於 2023 年第四季開始為住院病人提供出院藥物管理服務。
- 律敦治醫院急症室已於 2023 年第四季增設一部電腦掃描造影機。

## 2024/25 年度工作計劃

6. 為配合機構的整體目標，港島東聯網在 2024/25 年度將會推行下列主要措施：

### 6.1 提供智慧醫療

- 聯網將加強泌尿科服務，增加 75 節日間醫療護理程序。聯網亦將於東區尤德夫人那打素醫院增加護士人手，提供 125 個護士專科門診新症就診人次，以配合一站式泌尿婦科診所的服務。此外，聯網將設立藥劑師主導的糖尿病診所及加強藥劑師診所服務，以優化病人護理；又會設立指定內科診所，為經慢性疾病共同治理先導計劃轉介的病人提供屬一次性的專科諮詢，讓病人有更多醫療選擇。
- 為向社區內的精神病患者提供更多支援，聯網將增聘個案經理，額外提供 3 900 個精神科社區服務人次；同時亦將於成人精神科及老齡精神科日間醫院增聘朋輩支援員，為病人舉辦小組活動。此外，聯網將增加 4 040 個老人科外展服務的服務人次。
- 聯網將提供醫療級立體打印服務，以提升醫療服務質素。

---

<sup>2</sup> 由於 2023/24 年度剛完結，最後一季進度資料尚待整理。最後一季工作進度將於編製完成後發予成員參閱。

## 6.2 發展智慧醫院

- 聯網將於東區尤德夫人那打素醫院及律敦治醫院成立醫院指揮中心，優化病人出入院流程和資源管理；又會於東區尤德夫人那打素醫院及長洲醫院推行第二期「急救房電子化計劃」，進一步善用智慧醫療系統提升效率和工作流程。

## 6.3 培育智慧團隊

- 聯網致力挽留專業人才。聯網將加強專職醫療人員（包括資深職業治療師、物理治療師及放射師）的晉升機會；亦會為駐院醫生和副顧問醫生提供額外晉升機會。此外，為加強護士的晉升架構，聯網將提供額外副顧問護師職位。
- 聯網將為精神科住院病房增聘護士，以加強支援精神科病房服務。

## 6.4 增加服務供應

- 為加強化驗室的服務量及感染控制服務，聯網將分別增加 9 544 個呼吸道病毒聚合酶鏈反應測試和 34 720 個多重耐藥性細菌測試；同時亦將提供 N 末端 B 型利納肽前體檢測，以篩查有心臟衰竭風險的病人。此外，聯網將增加 1 135 個鼻咽癌病毒基因血液測試，以及為有轉移的肺癌新症或復發病人增加 52 個表皮生長因子受體檢測，以加強對癌症患者的支援。
- 臨床服務方面，聯網除了將於東區尤德夫人那打素醫院指定四張神經外科急症病床，為長期需要呼吸機輔助治療的病人提供服務外，亦將加強重症監護服務，增加 20 個深切治療服務人次，並於東區尤德夫人那打素醫院增加兩個手術室服務節數，加強介入治療、動脈取栓術和緊急手術服務。另外，聯網將增加 60 個配備術中神經監察脊椎手術及 155 個神經傳導檢查服務人次以加強神經內科服務，又於東區尤德夫人那打素醫院增加 15 個腸癌手術服務。專科門診方面，於東區尤德夫人那打素醫院骨科增加 230 個專科門診新症就診人次，而聯網亦會繼續支援專科門診的藥物送遞服務，以優化病人服務體驗。此外，聯網將增加 990 個玻璃體注射服務人次及額外提供 4 120 個專職醫療住院會診及門診服務人次，以縮短患者輪候服務時間；又會為患有靜脈曲張的病人提供早期評估和早期介入的職業治療服務，把握病人治療黃金期。
- 另一方面，聯網將於律敦治醫院增加 4 250 個電腦掃描服務人次，以加強放射診斷造影服務。

## 重點項目及目標

目標	預訂完成日期
<b>提供智慧醫療</b>	
• 於港島東聯網提供醫療級立體打印服務	2025 年第一季
• 增加 75 節日間醫療護理程序，以加強泌尿科服務	2025 年第一季
• 於東區尤德夫人那打素醫院一站式泌尿婦科診所，加強護士人手，以提供 125 個護士專科門診新症就診人次	2025 年第一季
• 於港島東聯網增聘個案經理，額外提供 3 900 個精神科社區服務人次	2025 年第一季
• 於港島東聯網增加 4 040 個老人科外展服務的服務人次	2025 年第一季
• 於港島東聯網的成人精神科及老齡精神科日間醫院增聘朋輩支援員，為病人舉辦小組活動	2025 年第一季
• 於港島東聯網設立指定內科診所，為經慢性疾病共同治理先導計劃轉介的病人提供屬一次性質的專科諮詢	2025 年第一季
• 於港島東聯網加強藥劑師診所服務，增加 7 000 個藥劑師診所服務人次	2025 年第一季
• 於港島東聯網設立藥劑師主導的糖尿病診所，增加 700 個藥劑師診所服務人次	2025 年第一季

<b>發展智慧醫院</b>	
• 於東區尤德夫人那打素醫院及律敦治醫院成立醫院指揮中心	2025 年第一季
• 於東區尤德夫人那打素醫院及長洲醫院推行第二期「急救房電子化計劃」	2025 年第一季

<b>培育智慧團隊</b>	
• 於港島東聯網精神科住院病房增聘護士	2025 年第一季
• 加強資深職業治療師、物理治療師及放射師的晉升機會	2025 年第一季
• 提供額外副顧問護師職位，以加強護士的晉升架構	2025 年第一季
• 為駐院醫生和副顧問醫生提供額外晉升機會，以加強醫生的晉升架構	2025 年第一季

<b>增加服務供應</b>	
• 於東區尤德夫人那打素醫院為呼吸機輔助治療指定四張神經外科急症病床	2024 年第四季
• 於東區尤德夫人那打素醫院增加兩個手術室服務節數，加強介入治療、動脈取栓術和緊急手術服務	2024 年第二季
• 額外提供 4 120 個專職醫療住院會診及門診服務人次	2025 年第一季
• 加強重症監護服務，增加 20 個深切治療服務人次	2025 年第一季

• 為患有靜脈曲張的病人提供早期評估和早期介入的職業治療服務，以加強血管科服務	2025 年第一季
• 於東區尤德夫人那打素醫院增加 15 個腸癌手術服務	2025 年第一季
• 於律敦治醫院增加 4 250 個電腦掃描服務人次，以加強放射診斷造影服務	2025 年第一季
• 於東區尤德夫人那打素醫院增加 230 個專科門診新症就診人次，以加強骨科服務	2025 年第一季
• 增加 60 個配備術中神經監察脊椎手術及 155 個神經傳導檢查服務人次，以加強神經生理學服務	2025 年第一季
• 於港島東聯網增加 990 個玻璃體注射服務人次，以加強眼科服務	2025 年第一季
• 繼續支援專科門診的藥物送遞服務	2025 年第一季
• 於港島東聯網提供 N 末端 B 型利納肽前體檢測，以篩查有心臟衰竭風險的病人	2025 年第一季
• 於港島東聯網增加 9 544 個呼吸道病毒聚合酶鏈反應檢測	2025 年第一季
• 於港島東聯網增加 1 135 個鼻咽癌病毒基因血液檢測	2025 年第一季
• 於港島東聯網為有轉移的肺癌新症或復發病人增加 52 個表皮生長因子受體檢測	2025 年第一季
• 加強實驗室服務量及感染控制服務，增加 34 720 個多重耐藥性細菌檢測	2025 年第一季