



2023年3月23日下午4時40分
九龍亞皆老街147B號醫管局大樓2樓會議廳
醫院管理局大會會議紀錄

- 出席：
- 范鴻齡先生, SBS, JP (主席)
 - 陳松青先生, JP (透過視像連線參與會議)
醫務衛生局常任秘書長
 - 陳家亮教授, SBS, JP (透過視像連線參與會議)
 - 鄭惠貞女士, JP
 - 邱達根先生 (透過視像連線參與會議)
 - 方文雄先生, BBS, JP (透過視像連線參與會議)
 - 馮婉眉女士, BBS, JP (透過視像連線參與會議)
 - 何沛謙先生, SBS, SC, JP (透過視像連線參與會議)
 - 何超蕙女士, BBS (透過視像連線參與會議)
 - 禰惠儀女士, JP (透過視像連線參與會議)
 - 高拔陞醫生, JP
行政總裁
 - 林奮強先生, BBS (透過視像連線參與會議)
 - 林文健醫生, JP (透過視像連線參與會議)
衛生署署長
 - 林余家慧女士, SBS (透過視像連線參與會議)
 - 劉澤星教授, BBS, JP (透過視像連線參與會議)
 - 梁永昌醫生 (透過視像連線參與會議)
 - 廖廣翔先生, JP (透過視像連線參與會議)
財經事務及庫務局副秘書長

岑浩强教授

羅鳳儀教授

(透過視像連線參與會議)

蔡永忠先生, BBS, JP

曾憲芬先生

曾浩輝醫生

(透過視像連線參與會議)

溫文儀先生, BBS, JP

黃永灝先生, BBS, JP

劉國昌先生

機構事務主管

(秘書)

因事缺席 :
(*因事離港)

陳偉儀教授

陳永佳先生

湯修齊先生, MH, JP

列席 :

陳淑瑜女士

財務總監

張復熾醫生

九龍中醫院聯網總監

(透過視像連線參與會議)

張毅翔醫生

資訊科技及醫療信息主管

程偉權醫生

策略發展總監

鍾健禮醫生

新界東醫院聯網總監

(透過視像連線參與會議)

羅振邦醫生

九龍西醫院聯網總監

(透過視像連線參與會議)

黎靖匡醫生

代表質素及安全總監

李立業醫生
代理聯網服務總監

李德麗醫生
港島西醫院聯網總監

(透過視像連線參與會議)

麥志偉先生
人力資源主管

蘇潔瑩醫生
港島東醫院聯網總監

王耀忠醫生
新界西醫院聯網總監

(透過視像連線參與會議)

楊諦岡醫生
九龍東醫院聯網總監

(透過視像連線參與會議)

伍希文先生
總內部審計師

葉根銓先生
總行政經理 (機構傳訊)

曾巧峰醫生
代理總行政經理 (策略、服務規劃及知識管理)
[參與討論醫管局大會文件第 332 號]

高嘉莉醫生
港島東醫院聯網部門主管(眼科)
[參與討論醫管局大會文件第 333 號]

李鳳儀女士
總行政經理(醫院管理局秘書處)

梁潔瑤女士
高級行政經理(醫院管理局秘書處)

顧安盈女士
經理(醫院管理局秘書處)

列席者 : 陳家樑先生
（內部培訓計劃參加者） 伊利沙伯醫院醫院管理局社區復康中心高級職業治療師

鄭仲強先生
明愛醫院職業治療部高級職業治療師

張浩銘先生
天水圍醫院職業治療部高級職業治療師

金琬瀨女士
伊利沙伯醫院外科顧問護師

梁振邦先生
律敦治及鄧肇堅醫院急症科部門運作經理

致謝詞

主席多謝方文雄先生和林奮強先生過去六年來對醫院管理局（醫管局）大會的寶貴貢獻。方先生和林先生將於2023年4月1日卸任醫管局大會成員。

利益申報

2. 主席詢問成員是否需要就是次會議議程項目或討論申報利益。沒有成員申報任何利益。

確認會議紀錄

3. 成員一致通過 2022 年 12 月 15 日的醫管局大會會議紀錄，並無修訂。

續議事項

4. 上次會議紀錄並無續議事項。

內務會議討論結果簡報

5. 主席報告，醫管局大會於2023年3月23日的內務會議上審議及批准下列事項：

- (a) 醫院管治委員會、區域諮詢委員會、中央投標委員會、北區醫院慈善信託基金及伊利沙伯醫院慈善信託基金成員名單；
- (b) 優化招聘非本地培訓醫生；
- (c) 成立醫院管理局學院的最新進展；
- (d) 為增加週末及法定假期/公眾假期額外服務提供特別支援；
- (e) 於醫院管理局開設總工程師職級；
- (f) 2023/24 年度醫院管理局預算案；
- (g) 醫院管理局藥物送遞服務；
- (h) 檢討財務會計規則及財務職能的授權安排；
- (i) 撇賬／豁免個案報告（每宗金額逾 100 萬元）；及

- (j) 2023/24 年度醫管局大會內務會議及公開會議的預計討論事項。

醫管局大會在內務會議上討論或備悉的其他事務包括：

- (a) 大灣區交流計劃最新進展；
- (b) 2019 冠狀病毒病最新情況；
- (c) 醫院管理局大會委員會進度報告；
- (d) 醫院管理局檢視醫療儀器及設施保養維修事宜委員會；
及
- (e) 委任高級行政人員。

**醫院管理局2023-24年度 工作計劃
(醫管局大會文件第332號)**

6. 曾巧峰醫生向成員簡介《醫管局 2023-24 年度工作計劃》擬稿（工作計劃）。醫管局以服務需求、醫管局大會轄下持續發展專責小組所制定的重點方針及醫管局《2022 至 2027 年策略計劃》（策略計劃）所列的策略方向為藍本，訂定周年工作計劃的優次。工作計劃訂出醫管局於 2023-24 年度根據四大策略目標及 22 項策略重點推行的項目，將策略計劃落實為具體工作。於會上報告的重點範疇如下：

- (a) 提供智慧醫療
 - 醫管局會繼續致力促進可持續醫療服務，包括發展個人化護理及遙距醫療服務、加強日間醫療和社區為本的護理服務，以及為高需求服務發展更多護理方案。於公私營協作方面，指定協作計劃將提供更多醫療選擇。
- (b) 發展智慧醫院
 - 醫管局會推行不同的智慧醫院項目，推動服務自動化，包括在部分聯網設立醫院指揮中心、應用機械臂輔助科技、擴展「住院病人藥物處方系統」至更多醫院，以及加強醫管局病人流動應用程式平台(HA Go)以支援遙距醫療、預約診症和藥物配送等服務。

(c) 培育智慧團隊

- 除進行長遠醫療人力規劃外，醫管局亦擬訂不同的措施吸引及挽留人才，包括優化員工招聘和聘任安排、提升職業前景；加強員工關係、管理及嘉許；以及推行數碼化工作間。同時，醫管局亦會強化員工培訓，鞏固專業團隊的發展。

(d) 增加服務供應

- 醫管局會繼續推行「醫院發展計劃」，擴充醫療設施及加強服務能力，包括增設病床、增加手術室及內窺鏡服務節數，以及加強臨床藥劑和放射診斷造影服務等。在慢性疾病管理方面，眼科、精神科和腎科的服務能力均會提升，並會增聘人手支持癌症治療服務。

7. 成員批准工作計劃（中、英文版本）最後擬稿。工作計劃刊印後將上載至醫管局互聯網及內聯網站，亦會製備少量印刷本。

（何沛謙先生及劉澤星教授於此時離席。）

推行策略重點項目的進度報告
（醫管局大會文件第333號）

8. 高拔陞醫生向成員報告醫管局在 2022 年第四季推行策略重點項目的進度。訂於 2022 年第四季完成的項目目標包括 18 個在機構整體計劃下匯報的項目目標（其中四個延自過往季度）及 39 個在聯網計劃下匯報的項目目標（其中五個延自過往季度）。在機構整體計劃下的 13 個項目目標及聯網計劃下的 33 個項目目標已如期達成。其餘項目目標則不同原因而延期，包括人手短缺、第五波疫情爆發、建築／小型工程延誤，以及需要額外時間作服務規劃等。

聯網匯報計劃 — 港島東醫院聯網整合及加強眼科服務
（醫管局大會文件第334號）

9. 高嘉莉醫生向成員介紹，港島東醫院聯網（港島東聯網）現時設有兩間眼科中心，分別位於東區尤德夫人那打素醫院（東區醫院）及東華東院，前者提供全面的眼科服務包括住院服務及需要全身麻醉的手術，後者則設有眼科專科門診、眼科日間病房和特定的眼科手術室。因應人口老化導致服務需求與日俱增，加上醫療人手和設施空間的限制，聯網檢討了兩間中心現時的服務模式，

Action by

並制訂長遠策略以應對社區對服務的需求。隨著近年醫療科技發展，很多住院手術程序已經可以在日間手術中心進行。日間治療是更有效率和以病人為本的服務模式，相信能夠滿足港島東聯網的眼科服務需求。

10. 在眼科中心服務重整計劃下，東華東院將提供一站式的日間服務，集中為常見的眼科疾病如白內障和老年性黃斑病變提供診斷檢查及日間治療，並會增加日間護理及玻璃體眼內注射服務量；東區醫院則將作為全身麻醉複雜眼科手術及跨專業治療的中心。服務重整計劃的主要措施和進度包括(a) 東華東院三張住院病床及所有全身麻醉手術時段遷至東區醫院，並於東華東院每星期提供額外六個局部麻醉手術時段；(b) 東華東院 17 張住院病床轉為日間病床；及(c) 分階段轉移東區醫院 17 000 名眼科專科門診病人到東華東院跟進。東華東院其他輔助醫院服務如藥劑部、醫療檔案室、行政事務部及繳費處亦會進行提升，以配合服務重整計劃的推行。隨著首階段服務重整計劃於 2021 年 7 月完成，港島東聯網可提供一站式的綜合眼科服務，在病人流動、服務質素和手術支援方面皆有所提升，例如病人以往接受玻璃體眼內注射前需分四次前往醫院接受術前評估，但在服務重整後則可在手術當天完成所需評估。

11. 港島東聯網的眼科服務重整計劃不但有助提升服務效率以應對與日俱增和對複雜手術的服務需求，亦為聯網眼科服務的長遠擴展作好準備。

下次開會日期

12. 醫管局大會下次會議訂於 2023 年 6 月 29 日（星期四）下午 4 時在醫管局大樓會議廳舉行。

13. 議事完畢，會議在下午 5 時 10 分結束。

醫院管理局
HAB\MINUTES\91
AL/PL/JK/st
2023 年 4 月 21 日